

СОГЛАСОВАН

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

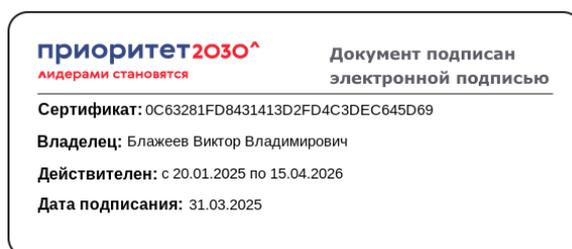
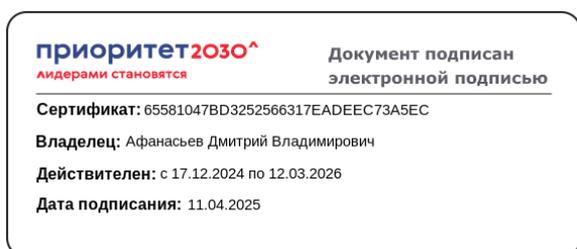
_____/Д.В. Афанасьев/
(подпись) (расшифровка)

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего
образования «Московский государственный
юридический университет имени О.Е.
Кутафина (МГЮА)»

Ректор

_____/В.В. Блажеев/
(подпись) (расшифровка)



ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ
о реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2023 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Учёного совета Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) от «29» января 2024 года (Протокол №15).

ВВЕДЕНИЕ

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктами 4.3.7. Соглашений о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2023-167 от 13.02.2023, № 075-15-2023-312 от 17.02.2023 между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №1 от 26.09.2021 г. заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». В отчете представлены результаты, достигнутые федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)» за период с 01 января 2023 г. по 31 декабря 2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	1
Раздел I. Результаты по политикам университета по основным направлениям деятельности	3
1.1. Образовательная политика.....	3
1.2. Научно-исследовательская политика	9
1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок	13
1.4. Молодежная политика	15
1.5. Политика в области управления человеческим капиталом.....	17
1.6. Кампусная и инфраструктурная политика	19
1.7. Система управления университетом	20
1.8. Финансовая модель университета	22
1.9. Политика в области цифровой трансформации.....	22
1.10. Политика в области открытых данных.....	23
Раздел II. Результаты при реализации стратегического проекта “Инновационная юриспруденция”	24
5.1. Кластерный проект “СОЦИОПРАВО”	25
5.2. Кластерный проект “ГЕОПРАВО”	29
5.3. Кластерный проект “БИОПРАВО”	31
5.4. Кластерный проект “КИБЕРПРАВО”	33
5.5. Кластерный проект “ЭКОПРАВО”	36
5.6. Кластерный проект “ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ”	38
5.7. Кластерный проект “БИЗНЕС-ПРАВО”	41
5.8. Кластерный проект “ТЕХНОПРАВО”	43
Раздел III. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.....	45
Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»	55

Раздел I. Результаты по политикам университета по основным направлениям деятельности

Результаты по политикам и стратегическим проектам основаны на утвержденной Программе развития Университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». Все достигнутые результаты по политикам Университета обладают новизной, ведут к формированию целевой модели, направлены на достижение стратегической цели, обусловлены реализацией стратегических проектов и трансформируют деятельность Университета по его основным направлениям. Результаты по политикам и стратегическим проектам взаимосвязаны и обладают синергетическим эффектом.

1.1. Образовательная политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. С учетом рекомендаций Комиссии и целевой модели Университета в 2023 году разработана **методология юридической инноватики**, которая заложена в основу образовательной политики и апробируется в рамках Высшей школы права (гринфилда) и иных структурных подразделений, сетевых партнеров Университета (в качестве пилотных проектов), что оказывает значительное влияние на подготовку юристов нового типа и трансформацию юриспруденции как отрасли профессиональной деятельности. Юридическая инноватика предполагает особую предметную область, методологию, инновационную экосистему вуза и академическую культуру инноваций. Для разработки данного направления в Университете создана **Лаборатория юридической инноватики**¹. Основным партнером проекта является компания Право.Ру. Ряд партнеров Консорциума также привлечен к проектам Лаборатории. Юридическая инноватика² является принципиально новым междисциплинарным направлением, востребованным как теоретическая основа новой таксономии права и продуктового подхода в юриспруденции, а также как практическая область внедрения правовых новаций в юридическую деятельность и образовательный процесс. Лаборатория проводит прогностические аналитические исследования, нацеленные на выявление трендов в юриспруденции и направлений трансформации юридической профессии, а также занимается реализацией проектов, способствующих развитию компетенций студентов в области создания инновационных юридических продуктов. Одной из главных задач лаборатории является изучение и применение продуктового подхода в юриспруденции и юридическом образовании.

В лаборатории организовано проведение исследований инновационных юридических проектов ведущих мировых университетов, а также осуществляется экспертиза и консультационная поддержка вузам, участвующим в консорциуме «Инновационная юриспруденция» при реализации инновационных юридических проектов. Ведется широкомасштабное исследование трансформации юридической функции в цифровой среде, по итогам которого проведены: I Карьерный юридический форум в Университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА)³, панельные дискуссии в рамках ПМЮФа⁴; разрабатывается Дорожная карта трансформации права и юридической профессии до 2030 года. Одним из результатов работы Лаборатории в 2023 году является Атлас технологий, трансформирующих юриспруденцию⁵, подготовленный студентами-участниками

¹<https://consortium.msai.ru/na-baze-mgjua-sozdana-pervaya-v-rossii-laboratoriya-juridicheskoy-innovatiki/>;
<https://priority2030.ru/news/na-baze-mgyua-sozdana-pervaya->

² Об этом: Мажорина М.В. Юридическая инноватика и юридическое образование. *Lex russica* (Русский закон). 2023;76(4): 9-17//<https://lexrussica.msai.ru/jour/article/view/3034>

³<https://msai.ru/news/v-mgyua-zavershilsya-i-karernyy-yuridicheskiy-forum/>;

https://pravo.ru/company_news/246009/; https://rapsinews.ru/legislation_news/20230410/308818354.html

⁴<https://msai.ru/news/na-pmyuf-obsudili-pravovoe-regulirovanie-otnosheniy-v-virtualnykh-vseleennykh-i-kompyuternykh-igrakh/>

⁵ Атлас технологий, трансформирующих юриспруденцию / под ред. М.В. Мажориной, В.Д. Никишина – М.:

Лаборатории совместно с профессорско-преподавательским составом – представителями Центров компетенций Университета, индустриальными партнерами, а также при участии Уфимского университета науки и технологий – участника Консорциума «Инновационная юриспруденция».

Целевая модель и стратегический проект Университета определяют **новый образ выпускника**, который также соотносим с запросом профессионального сообщества/индустрии и национальными приоритетами. Юрист нового поколения, выпускник инновационного университета, должен обладать знаниями и компетенциями не только в области эффективного правоприменения, но и знаниями в новых, прорывных областях юриспруденции, обладать навыками прогностического и аналитического мышления, компетенциями юриста-правотворца, способного выстраивать модели правового регулирования не только существующих, но и зарождающихся и прогнозируемых общественных отношений. Выстроена динамическая модель трансформации юридической функции: от юриста-эксперта (фундаментальная юриспруденция), через юриста-партнера (проектная деятельность) к юристу-стратегу (инновационная юриспруденция).

В контексте целевой модели Университета «инновационный университет» в основу образовательного процесса закладывается разработанная в 2023 году новая **модель инновационной проектной деятельности**, которая предполагает: 1. интегрирование в образование результатов научных исследований (исследовательская компонента) и 2. проектная работа по генерированию нового знания, пилотированию новых продуктов и их трансформации в инновации совместно с (индустриальными) партнерами Университета (инновационная компонента). В Университете в 2023 году (с учетом рекомендаций комиссии) разработана уникальная для России **НТЮ-модель юридического образования** (наука, технологии, юриспруденция, соотносимая с распространенной в мире моделью STEM-образования). Эта опережающая образовательная модель обеспечит подготовку юристов для инновационной экономики, правового сопровождения ее высокотехнологичных отраслей, готовых к правовому сопровождению и стимулированию научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России.

С учётом формирования нового образа выпускника Университету было важно сфокусироваться на ключевых изменениях в образовательной политике в двух плоскостях: 1. предметная область (чему учить) и 2. методология (как учить). Для апробации новаций образовательной политики выбрана Высшая школа права Университета как образовательный гринфилд. Отдельные новации внедрены и в образовательные программы, реализуемые иными институтами как структурными подразделениями Университета.

2. В 2023 году в образовательный процесс внедрены следующие **новации в предметной области образования**:

3.1. Определена **инновационная предметная область юридического образования, соотносимая с реализуемым стратегическим проектом “Инновационная юриспруденция”**. На всех уровнях образования введены новые образовательные программы (ОП), дисциплины, основанные на междисциплинарных подходах и реализуемых проектах Программы “Приоритет-2030” (например, обновленные ОП бакалавриата «Инновационная юриспруденция», магистерские программы в области киберправа, экоправа, биоправа и пр., в аспирантуре – специальная дисциплина «Инновационная правовая наука»). Всего – 5 ОП.

3.2. По направлению подготовки «Инновационная юриспруденция» (бакалавриат) 2023 года набора включена **новая компонента «Правовая инноватика»** (на 1 и 2 курсах), что является новацией для российских вузов. Компонента позволит студентам избирать «стыковые» и максимально востребованные сегодня профессиональные траектории в области биоправа, киберправа, права устойчивого развития, техноправа, права новых технологий, медицинского права, спортивного права и пр. «Правовая инноватика»

обеспечивает междисциплинарность подготовки и внедрение в образовательный процесс самого передового научно-исследовательского опыта, знакомство обучающихся с фронтами смежных с юриспруденцией наук. К реализации этой компоненты подключаются партнеры по Консорциуму «Инновационная юриспруденция». Учебный процесс трансформируется за счет организации стратегических и форсайт-сессий, проектных семинаров, открытых лекций специалистов из неюридических, «стыковых» областей, индивидуализации проектной работы.

3.3. В учебный план Высшей школы права 2023 г. на 3 и 4 курсах введена **дисциплина «Акселератор инновационных правовых проектов»**, предусматривающая применение новых образовательных методов: от интегративного, научно-проектного до продуктового. В рамках Акселератора студенты будут готовить проекты, соотносимые с Программой развития Приоритет 2030. Защита проектов встроена в Итоговую государственную аттестацию в виде защиты проекта обучающимися.

3.4. Студенты Высшей школы права интегрируются в инновационную экосистему Университета: с 1 курса предусмотрено прохождение **практики в Центрах компетенций**, созданных в рамках Программы развития «Приоритет-2030» для раннего вовлечения в проектную и исследовательскую деятельность. В рамках практики студенты выполняют исследования, участвуют в создании продуктов в рамках Программы развития «Приоритет-2030».

3.5. С учетом изменения векторов развития внешней политики, а также переориентации экономического сотрудничества и бизнеса в сторону азиатских и восточных стран в учебный план Высшей школы права в рамках образовательной программы бакалавриата «Инновационная юриспруденция» включена **новая траектория подготовки «Право государств Востока и Азии»**. Она состоит из 5 элективных дисциплин. Предусмотрен выбор для изучения китайского языка в качестве иностранного языка.

3.6. Обновлено магистерские программы по наиболее перспективным направлениям, в том числе высокотехнологичным, сравнимые с программами референтных мировых университетов (для 2023 года набора): Цифровое право (IT Law), Публичное право, Энергетическое право, Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law), Интеллектуальные права и право новых технологий, Правовое сопровождение делоперской деятельности, Градостроительное право. Начата разработка новых учебных дисциплин «Инновационные основы юридической деятельности», «Правовое обеспечение функционирования «цифрового государства», «Цифровизация гражданского оборота: проблемы теории и правоприменения», «Цифровые объекты гражданского оборота: проблемы формирования новых правовых режимов», «Цифровизация государственных и муниципальных закупок» для студентов, обучающихся по специальности 40.04.01 «Юриспруденция» (набора 2023 г.).

3.7. Трансформирована модель аспирантуры в контексте укрупнения специальностей и внесения изменений в ОП, разработана **новая модель целевой аспирантуры** с учетом исследовательских потребностей в рамках стратегического проекта Университета. Для обеспечения инновационной проектной деятельности в учебный план аспирантуры интегрирована новая дисциплина «Инновационная правовая наука».

3.8. Для учебно-методического обеспечения новых ОП в 2023 г. выпущено 4 учебника⁶, 5 учебных пособий⁷ по новым отраслям юридического знания.

⁶Субъекты предпринимательской деятельности: учебник / отв. ред. Е. В. Трофимова. — Москва: Проспект, 2023. — 352 с.); Финтех-право: учебник / под ред. Е. Ю. Грачевой, А. А. Ситника. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2023. — 438 с., ISBN: 978-5-907670-01-3.

⁷Правовое обеспечение безопасности жизнедеятельности учебное пособие для студентов юридических вузов / отв. ред. А.А. Мохов. М.: Проспект, 2024. ISBN: 978-5-392-39899-7; История России: традиции государственности: учебное пособие / И.А. Исаев – Проспект, 2023. 208 с. ISBN 978-5-392-39703-7; История России: правовые традиции: учебное пособие / И.А. Исаев – Проспект, 2023. 240 с. ISBN: 978-5-392-39778-5, 978-5-392-39778-50; Теоретические и практические проблемы правового регулирования охраны животных:

3. Наряду с изменениями в предметной области юридического образования в 2023 году зафиксированы изменения в применении **новых методов обучения**.

4.1. Сообразно целевой модели инновационного университета разработка новых методов опиралась на методы в области педагогической инноватики.

В качестве методов, влияющих на развитие инновационной деятельности, были применены:

- интегративный метод, реализуемый за счет запуска новых образовательных программ на основе научных исследований, проводимых в рамках Программы развития «Приоритет-2030», а также за счет интеграции в ОП дисциплин (модулей), дающих знания из смежных наук для реализации НТЮ-модели юридического образования – реализован в 30 % дисциплинах;

- научно-проектный метод, при котором студенты активно вовлекаются в научные проекты по фронтальным направлениям: созданы условия для обучающихся прохождения практик в новых Центрах компетенций, лабораториях; для студентов проводятся стратегические сессии по моделированию юридического образования, по вовлечению в проекты по программе “Приоритет-2030” (привлечено более 45 % обучающихся);

- дуальный (практико-ориентированный) метод, когда студенты погружаются в профессиональную юридическую и междисциплинарную среду (запущены новые программы рассредоточенной практики, 20 программ стажировок в рамках “Цифровой кафедры”);

- проблемно-ориентированный подход строится в логике поиска решений сложных задач, требует синергии ресурсов, предполагает большой объем самостоятельной работы студентов, например, по методике «перевернутого класса», или peer-to-peer-обучения, в то время как на лекциях основной фокус смещается в область фронтиров в науке, обсуждаются новые, часто не решенные задачи, а на практических занятиях команды аккумулируют свои знания в той или иной проблемной области в целях выработки комплексных решений (заложено в учебные планы уровня бакалавриата 2024 года набора);

- продуктовый подход («от задачи, а не от решения») – за счет смещения фокуса на создание продуктов, необходимых индустрии; студенты аккумулируют запрос в некоей сложной предметной области (например, где право служит барьером на пути развития высокотехнологичного бизнеса или как с помощью правовых норм снизить последствия санкционной политики) и в команде с ведущими юристами-правоведами ищут ответы, создают конкретный юридический продукт: рекомендации по внесению изменений в законодательство, аналитическое правовое исследование; правовой алгоритм, юридико-технические решения, базу данных и пр. 5 обновленных магистерских программ разработанные на основе этого метода с привлечением партнеров, в том числе и Консорциума «Инновационная юриспруденция».

4.2. Все вышеназванные методы нацелены на обеспечение инновационной проектной деятельности и в совокупности с новыми предметными областями представляют собой **экспериментальную НТЮ-модель юридического образования**, которая обладает качеством масштабируемости и может быть транслирована на иные юридические вузы и факультеты, что особенно актуально для классических университетов в контексте встраивания юридических факультетов во фронтальную социальную и научно-технологическую повестку.

4. Университет начал менять **логику образовательного процесса** за счет различных образовательных технологий, в том числе цифровых. Управление потоками инновационного знания отличается от управления потоками фундаментального знания, и приоритетами должны быть открытый доступ к новациям, раннее вовлечение студентов в процесс формирования инновационного знания. Для этого созданы **открытые цифровые базы знаний на онлайн-платформе Консорциума «Инновационная юриспруденция»**, а также **научная социальная сеть онлайн-платформы**, позволяющая присоединиться к

проектам Университета и партнеров. Базы знаний пополняются.

5. На логику принципиально влияет **инновационная экосистема вуза** как компонент инновационного юридического образования. Разные форматы образовательной деятельности строятся на основе повестки Лабораторий, Центров компетенций, НОЦ и стратегических академических единиц вуза. Созданы основы для раннего погружения в инновационную науку: разработан и запущен **проектно-исследовательский модуль** в Высшей школе права; **созданы инновационные лаборатории**: Лаборатория юридической инноватики совместно с Право.ру, Лаборатория информационной безопасности несовершеннолетних.

6. Новые предметные образовательные области обеспечивают принципиальный пересмотр политики **интернационализации юридического образования и науки**, которая традиционно крайне осложнена государственной детерминированностью права и «локальностью» юридической профессии. Университет определяет для себя в качестве амбиции выход в международное образовательное пространство именно через реализацию стратегического проекта «Инновационная юриспруденция», так как новые предметные области юриспруденции сегодня являются крайне интересными для международного юридического сообщества дружественных государств, и Университетом предложена уникальная масштабируемая НТЮ-модель юридического образования.

В 2023 г. запущен проект по трансформации международной деятельности университета и интернационализации юридической науки и образования для обеспечения международной открытости Университета, а также начато создание интернациональной цифровой экосистемы для иностранных студентов и преподавателей. Разработана и принята принципиально новая Стратегия международной деятельности Университета до 2030 года.

Открыты 2 англоязычные магистерские программы (Master of International Business Law и Master of of International and Russian Tax Law); впервые начата работа над образовательной программой бакалавриата на английском языке (для стран дальнего зарубежья, Африки, Южной Америки, Китая и пр.) в целях обеспечения привлекательности российской юрисдикции среди англоговорящих абитуриентов; разрабатываются 3 сетевые программы со странами ближнего зарубежья на русском языке.

Полностью обновлены интернет-ресурсы Университета, адресованные иностранным абитуриентам, разработан новый англоязычный сайт, - все с фокусом на интернационализацию инновационной юриспруденции. За 2023 год заключено **8 новых соглашений о сотрудничестве**. Разработаны и запущены **новые проекты**: «Дни российского права» (на базе иностранных университетов и Российских центров науки и культуры (Русских домов) за рубежом); «Международная юридическая профориентация: студенты – абитуриенту»; Студенческий юридический форум (СЮФ) International; I Центрально-азиатский форум; разработан проект международного Центрально-Азиатского университетского консорциума (согласован с Минобнауки РФ), разработан проект Российско-китайского юридического форума на базе МГЮА, определены партнеры и повестка (планируется в ноябре 2024).

7. НТЮ-модель юридического образования выстраивается в Университете не только в рамках образовательных программ, но и за счет построения **новой системы дополнительного профессионального образования (ДПО) для студентов**. Данная система ДПО нацелена на преодоление «разрывов» между заложенной рамкой ФГОСов в части подготовки юристов и актуальными запросами профессионального сообщества, особенно в инновационных областях на стыке с ИТ. Реализованы новые программы ДПО для студентов на бесплатной основе для развития цифровых, предпринимательских и иных компетенций: «Основы цифрового права», «Legaltech-менеджер», «Бизнес и право» и т.д. В декабре 2023 года 1027 студентов завершили обучение по «профилирующим» программам профессиональной переподготовки «Юрист в сфере киберправа», «Юрист в банковской сфере».

В рамках «Цифровой кафедры» в 2023 году завершили обучение 504 слушателя; набор на 2023-2024 уч. год составил – 1 426 слушателей (подробнее - в разделе IV).

8. Масштабирование инновационного юридического знания и новой образовательной модели Университета осуществляется также посредством развития сетевых программ и онлайн-продуктов, создаваемых в Институте сетевого и онлайн-образования. Университетом совместно с вузами-партнерами апробирована модель «сетевого конструктора» МГЮА. Выявлен потенциал такой модели для восполнения дефицитов компетенций классических и монопрофильных вузов в инновационных областях знания. **Университет учел рекомендации Комиссии**, и в 2023 г. открыто 4 сетевые программы с ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова», ФГБОУ ВО «Курский государственный университет» (всего с региональными вузами в настоящее время Университет реализует 5 сетевых программ), а также разработан ряд новых сетевых ОП для набора в 2024 г. Университет развивает как внутреннюю образовательную систему, так и оказывает влияние на формирование и развитие юридического образования в стране, выработав модель, при котором талантливые студенты остаются в регионах, получая доступ к инновационному юридическому знанию в рамках сетевых программ.

В соответствии с **рекомендациями Комиссии** Университетом проделана работа по подготовке предложений по изменению нормативной модели реализации образовательных программ в сетевой форме в связи с указанными в отчетных материалах затруднениями. В то же время, основные противоречия и пробелы в толковании законодательной регламентации порядка реализации образовательных программ в сетевой форме (в том числе в части использования бюджетных средств для реализации сетевых ОП) были сняты в Методических рекомендациях по применению механизмов финансового обеспечения реализации образовательных программ в сетевой форме (одобрено Рабочей группой Министерства науки и высшего образования РФ по разработке и реализации проекта по внедрению академической мобильности и апробации механизмов финансового обеспечения (протокол от 26 мая 2023 г. N 18-пр/36)).

9. В целях трансфера уникальных знаниевых ресурсов Университета региональным вузам-партнерам, в т.ч. через удешевление стоимости модулей, реализуемых Университетом как организацией-участником сетевых ОП, усилена работа по созданию онлайн-курсов. Так, в 2023 г. создано 11 онлайн-курсов по тематике стратегического проекта:

- Создание юридических документов;
- Киберправо и кибербезопасность;
- Инновационный банкинг;
- Understanding legal English: Introductory course;
- Understanding legal English: IT law;
- Комплаенс в сфере банкротства;
- Право устойчивого развития;
- Правовое сопровождение технологического предпринимательства;
- Правовая аналитика;
- Правовой комплаенс в условиях санкций;
- Цифровизация гражданского оборота: проблемы и тенденции развития.

10. Университет выстраивает систему раннего вовлечения в проектную деятельность талантливых и мотивированных школьников. В 2023 году открыто 8 профильных юридических классов в школах Москвы; заключено 67 соглашений о сотрудничестве с общеобразовательными организациями среднего образования; проводится конкурс для школьников «Юный кутафинец», повестка которого коррелирует с тематикой стратегического проекта Университета и позволяет транслировать ее уже на уровень школ.

В реализации стратегического проекта и политик задействовано и приняло участие

более 45 % обучающихся Университета.

11. Для обеспечения прикладного характера ОП и подготовки лидеров юридической отрасли продолжена реализация проекта «Базовые кафедры», создано 8 базовых кафедр: кафедра банковского права (ПАО "МТС-Банк", АО БАНК НБС), кафедра нотариата (Федеральная нотариальная палата), кафедра судебных экспертиз (Палата судебных экспертов имени Ю.Г. Корухова ("СУДЭКС")), кафедра адвокатуры (Федеральная палата адвокатов РФ), кафедра практической юриспруденции (ФБК Право), кафедра конкурентного права (ФАС России); кафедра финансового права (Федеральное казначейство России, Контрольно-счетная палата Москвы); кафедра гражданского и административного судопроизводства (Мосгорсуд).

Информация о проблемах и комплекс решений

В ходе проводимых Университетом исследований, а также тесной коммуникации с индустриальными партнерами Университету стало очевидно, что наибольший трансформационный эффект на право и юридическую профессию оказывает цифровизация и развитие информационно-коммуникационных технологий. Это ставит задачу широкого формирования у будущих юристов цифровых компетенций, что частично решается посредством реализации проекта «Цифровая кафедра», программ профессиональной переподготовки, повышения квалификации, проектной деятельности в самом Университете, но системно отсутствует в отрасли. Дефицит цифровых компетенций у юристов создает сложности и барьеры в правовом сопровождении высокотехнологичных отраслей, в области электронной кодификации российского законодательства, необходимой для оптимизации избыточного и противоречащего нормативного массива, в области цифровизации гражданского оборота, кибербезопасности и пр. Юристам необходимы навыки автоматизации и алгоритмизации, программирования, работы с большими данными, аналитики данных, управления проектами и пр. В профессиональном поле появляются новые профессии на стыке права и IT, однако вузовское сообщество массово не отвечает на эти запросы. Кроме того, наблюдается серьезный кадровый дефицит в вузах и на юридических факультетах в части специалистов в междисциплинарных областях legal tech, fin tech, reg tech, bio tech, health tech и пр. В этой связи Университет видит необходимость в развитии НТЮ-модели юридического образования, способного обеспечить подготовку юридических кадров для высокотехнологичных отраслей.

Отмеченные дефициты требуют принятия комплекса решений:

1. формирования масштабируемой образовательной модели для юристов нового поколения со смежной компетенцией в области IT, которая может быть заложена в основу новых образовательных стандартов в свете реформы системы высшего образования;
2. исследования новых профессиональных треков юристов в стыковых областях (особенно на стыке с IT), «новых юридических профессий», что Университет планирует осуществить в рамках созданной Лаборатории юридической инноватики и с привлечением ресурсов Консорциума;
3. создания пула образовательных программ и программ ДПО на стыке права и IT для широкого доступа обучающихся любых вузов и факультетов российских университетов для формирования юридических кадров, адекватных запросу государства в высокотехнологичных областях экономики;
4. открытия высокотехнологичных пространств, кластеров, полигонов открытого типа с привлечением вендоров, партнеров из реального сектора экономики для нивелирования разрывов между образовательными программами и запросом индустрии, для эффективной перестройки модели подготовки кадров.

1.2. Научно-исследовательская политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Основные направления трансформации связаны с:

1. реализацией стратегического проекта “Инновационная юриспруденция”;
2. переходом от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета.

2. Наряду с традиционной для Университета научно-исследовательской деятельностью была проведена приоритизация и фокусировка научно-исследовательской повестки в контексте стратегического проекта, а также с учетом мировой исследовательской повестки, запросов индустрии и ресурсов членов Консорциума.

2.1. Бенчмаркинг, проведенный, в том числе, в контексте обновленной международной политики Университета, также способствовал фокусировке и выявлению тех научных направлений, которые способны обеспечить лидерство страны в юридическом поле, способствовать достижению национальных целей Российской Федерации. Одним из результатов стал запуск **нового кластерного проекта “ТЕХНОПРАВО” (Инновации. Технологии. Право)**, создание в 2023 году **Центра компетенций по техноправу**⁸ как уникальной площадки, нацеленной на правовое обеспечение технологического суверенитета, прорывного развития промышленности и перехода к опережающей экономике, в том числе в условиях международного санкционного воздействия. Иные исследовательские проекты также были «пересобраны» с учетом новых вызовов и национальных интересов и приоритетов.

2.2. Актуальность и опережающий характер проектов Университета были валидированы тем, что в рамках двух ключевых российских юридических форумов: Московского юридического форума (МЮФ)⁹ и XI Петербургского международного юридического форума (ПМЮФ)¹⁰ - Университетом организованы и проведены площадки по научно-исследовательским направлениям, коррелирующим стратегическому проекту Университета. Впервые в рамках XI ПМЮФа сотрудники Университета модерировали и участвовали в более чем в 30 секциях. МЮФ был организован по совершенно новой для юридического академического сообщества теме (в соответствии с кластерным проектом по программе Приоритет 2030): «Устойчивое развитие России: правовое измерение», в нем приняло участие более 2000 человек.

2.3. В 2023 году запущены **новые научно-правовые проекты**: «Право искусственного интеллекта», «Правое регулирование метавселенных»; «Правовые модели Евразийской и региональной интеграции»; «Правовая модель пространственного развития РФ» (в т.ч. с учетом новых территорий РФ); «Российская правовая модель устойчивого развития»; «Евразийские принципы устойчивого развития»; «Санкционные режимы и их последствия для устойчивого развития»; «Электронная кодификация законодательства РФ»; «Правовые решения для инновационной кооперации»; «Правовые основы экономического и финансового суверенитета РФ»; «Нейроправо»; «Транспортное право» и др. По каждому из проектов получены результаты (подробнее – в разделе II).

Продолжена работа над научно-правовыми проектами в области российской концепции прав человека; цифровизации гражданского оборота; правовых основ семейной, жилищной, трудовой, социальной политики РФ; права квантовых коммуникаций; медиабезопасности, кибербезопасности и противодействию киберпреступности; права персональных данных; цифрового государства; права финансовых технологий и цифрового банковского права; развития правового регулирования космоса, космической экономики и дипломатии; правового режима Арктики; правового моделирования развития туризма в РФ; правового регулирования карбоновых полигонов; экобезопасности и климатических изменений; правового обеспечения устойчивого природопользования; трансформации правосудия и АРС; правовых основ биобезопасности; спортивного и антидопингового

⁸ <https://msal.ru/news/v-mgyua-sozdan-pervyy-v-rossii-tsentr-kompetentsiy-tekhopravo-innovatsii-tekhnologii-pravo-/>

⁹ <https://moslegforum.ru/programs/>

¹⁰ <https://legalforum.info/archive/2023/programme/business-programme/>

правового регулирования; различных правовых режимов предпринимательства в РФ и др. (подробнее о результатах – в разделе II).

2.4. Проведены крупные научные исследования, влияющие на формирование новой юридической доктрины и развитие инновационной юридической науки: **опубликовано более 30 монографий; более 90 статей в журналах из перечня ВАК; 6 статей в журналах, индексируемых в Scopus; 3 научных сборника; проведено более 20 конференций, научных школ и других научных мероприятий** (подробнее - в разделе II применительно к стратегическим проектам). Данные результаты направлены на достижение национальных целей развития Российской Федерации¹¹, касающихся «обеспечения присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок», а также соответствует приоритетам и основным направлениям, установленным стратегией научно-технологического развития Российской Федерации¹².

2.5. В рамках Стратегического проекта Университета заложен результат-эффект: выработка модели права для научно-технологического развития России. В целях достижения результата разработан **портфель проектов нормативных актов**, направленных на опережающее развитие национальной правовой системы и законодательства РФ (**более 12 концепций и стратегий развития законодательства по направлениям стратегического проекта, проектов федеральных нормативно-правовых актов, рекомендаций по внесению изменений в законодательство РФ**) (подробнее - в разделе II); реализованы мероприятия по апробации нормативных моделей с привлечением партнеров и представителей индустрии в рамках Консорциума и Центров компетенций. Формирование такой линейки продуктов усиливает и обеспечивает **наукоемкость (научную обоснованность) правотворчества** и выступает значимым результатом-эффектом стратегического проекта.

3. Начавшийся процесс перехода от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета определил следующие изменения и результаты в научно-исследовательской политике, которые оказали влияние на деятельность Университета, а также на формирование **новой (тиражируемой) модели организации научной деятельности в юридическом вузе:**

- инновационность и проектоориентированность, что в 2023 г. было реализовано за счет: нового подхода к определению научно-исследовательской повестки не в логике традиционного отраслевого подхода, а путем обращения к междисциплинарному и межсистемному кластерному подходу, соответствующему запросам реального сектора экономики, индустрии и государства. Это привело к формированию новой парадигмы понимания права, нового образа юридической науки, новой правовой таксономии и обособлению **крупных кластерных проектов во фронтальных и инновационных областях** экоправа, биоправа, социоправа, киберправа, техноправа, бизнес-права, геоправа, права устойчивого развития. В 2023 г. апробирована **новая система организации инновационной науки** посредством создания и функционирования 8 Центров компетенций с привлечением ведущих ученых, лидеров индустрии, молодых ученых, обучающихся; **открыт новый Центр компетенций: «Техноправо»**; расширена сеть партнерств по каждому стратегическому проекту; все кластерные проекты реализованы с привлечением индустриальных партнеров, преимущественно из членов Консорциума, с определением функций и вклада каждого и закреплением этого в паспортах проектов;

- стратегический характер научно-исследовательской деятельности обусловил переход от формирования плана научных исследований исходя из сформированных научных школ Университета - к стратегии, основанной на документах стратегического

¹¹ Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»

¹² Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (утв. указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642)

характера, национальных проектах РФ, концепциях и программах развития РФ в тех или иных отраслях, запросов законодательных органов федерального уровня и уровня субъектов РФ. Данное изменение повлияло на фокусировку на наиболее востребованных государством исследованиях, на более активную работу с органами законодательной власти (например, разработана Концепция регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 г. совместно с ОАО РЖД; подробнее - в разделе III);

- продуктоориентированность научно-исследовательской деятельности, что стало вызовом для гуманитарного Университета, но открыло новые возможности. Преимущественно данные изменения касаются политики в сфере инноваций и коммерциализации разработок (подробнее - в разделе 1.3).

4. В рамках приращения научного потенциала Университета:

- Университет вошел в топ-151-200 лучших юридических университетов мира 2023 г. по версии предметного рейтинга QS World University Rankings (в 2022 г. в топ 151-200, в 2021 г. - в топ-250, в 2020 г. – в топ-300); в 2023 г. Университет вошел в ТОП-100 лучших университетов России; с 2022 г. журнал Kutafin Law Review включен в международную базу данных Scopus (содержит публикации типа «Article», «Review»);

- все журналы Университета, включенные в перечень ВАК России, входят в первую категорию (К1); журналы Университета ежегодно улучшают позиции в рейтинге РИНЦ по тематике «Государство и право. Юридические науки» (рейтинг от 17.10.2023 за 2022 г.): Lex russica – 11 место (2021 г. – 19); Актуальные проблемы российского права – 22 место (2021 г. – 36); Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) – 53 место (2021 г. – 75); Право и цифровая экономика – 64 место (2021 г. -105); Kutafin Law Review – 79 место (2021 г. – 123).

- продолжено формирование экспертно-правового корпуса мирового уровня с привлечением к работе Центров компетенций ведущих специалистов в области права и смежных наук;

- **достигнуты все плановые показатели по Программе развития в части науки за 2023 г.;**

- **по итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, Университет получил высокую оценку 4,29 из 5 баллов, 2 кластерных проекта признаны обладающими мировой новизной, 5 проектов признаны обладающими национальной новизной.**

5. В рамках интернационализации юридической науки:

- формируются новые сети научных партнерств с учетом геополитической ситуации с ориентацией на страны Центрально-Азиатского региона (Узбекистан, Таджикистан, Казахстан и др.), ЕАЭС, БРИКС и дружественные страны;

- проведены международные научные форумы, конференции, школы молодых ученых (11 мероприятий). Реализован проект I Центрально-Азиатского юридического форума (совместный проект с МГИМО МИД России); проведен I Международный студенческий юридический форум СЮФ International;

- Университет впервые принял участие в Форуме Ассоциации юридических вузов ШОС, II Форуме директоров юридических вузов России и Китая в Харбине, 10 Международной научно-практической конференции “Российское право и правовая система” в Харбине, где были представлены направления и результаты реализации стратегического проекта Университета “Инновационная юриспруденция”. В результате этого разработана программа I Российско-китайского юридического форума (планируется в ноябре 2024 года), готовятся к открытию Китайско-российский центр цифрового права на базе Университета и Хэнаньского университета (КНР) (соглашение о сотрудничестве заключено, открытие Центра запланировано на апрель 2024 г.), Китайско-российский центр права интеллектуальной собственности и аграрного права на базе Университета и Пекинского аграрного университета (соглашение о сотрудничестве заключено в 2023 г., открытие Центра планируется в 2024 г.).

1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. В ходе реализации Программы развития Университет сфокусировался на уточненной целевой модели, в качестве которой выступает **инновационный университет**. Была проведена трансформация пяти стратегических проектов Университета в **один стратегический проект «Инновационная юриспруденция»**.

2. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок напрямую связывается Университетом с целевой моделью, стратегическим проектом, политикой в области человеческого капитала, финансовой моделью и иными базовыми и сквозными процессами. Она является драйвером перехода к целевой модели и напрямую влияет на финансовую модель. Реализация данной политики потребовала от Университета перехода к **продуктоориентированной деятельности** в связке с крупными индустриальными партнерами; определению новых типов процессов (наряду с образованием и R&D) - индустриального (разработки в области legal tech, санкционного комплаенса, права устойчивого развития и пр.) и технологического (разработки в сфере трансформации юридической профессии под влиянием цифровых технологий, появление новых предметных областей техноправа, машиночитаемого права и электронной кодификации, формирование заделов в области биотеха, финтеха и пр.) (подробнее - в разделе II).

В Университете совместно с индустриальными партнерами была разработана **методика проектной деятельности**, а также **уникальная линейка продуктов с их индикаторами и показателями**, что закреплено в локальных нормативных актах Университета (Приказ ректора от 14 апреля 2023 г. № 154 и Приказ ректора от 11 сентября 2023 г. № 428). Эта методика является уникальной для социально-гуманитарных вузов и основана на собственных разработках, а также включает отдельные практики управления проектами и изменениями PMBOK, PROSI, Agile и др.; сформирован категориальный аппарат в области проектной и продуктоориентированной деятельности для целей реализации Программы развития. Для целей апробации и масштабирования указанной методики Университетом организован **I Форум Консорциума «Инновационная юриспруденция»: Университеты и индустрия. От проектов к продуктам**¹³, в котором приняло участие 93 партнера, 65 членов Консорциума, в формировании экспертного пула Форума приняло участие 158 компаний (19-20 октября 2023 г.)¹⁴.

3. В целях обеспечения процесса достижения **результата-продукта** стратегического проекта Университета (подробнее - в разделе II) осуществлен запуск **онлайн-платформы** Консорциума¹⁵, которая служит витриной продуктов Университета, полученных в ходе реализации Программы развития. На онлайн-платформе созданы и в онлайн-режиме пополняются новые виды цифровых продуктов - **цифровые открытые базы знаний** по кластерным проектам Университета: «Социоправо», «Геоправо», «Биоправо», «Экоправо», «Киберправо», «Техноправо», «Бизнес-право», «Право устойчивого развития. ESG-стандарты», цель которых - трансфер экспертному, научному, образовательному, профессиональному сообществу инновационных знаний в области юриспруденции. Это также направлено на достижение целевой модели Университета.

Онлайн-платформа Консорциума выступает одним из базовых элементов **цифровой платформы правовых инноваций** как результата-продукта стратегического проекта, где

¹³ <https://sociocenter.info/press/news/448/>

¹⁴ <https://tmbtk.ru/news/society/derzhavinskij-uchastnik-foruma-konsorciuma-innovacionnaya-yurisprudenciya-programme-prioritet-2030;>
[https://www.consultant.ru/edu/highschool/news_vuz/innovacionnaya_yurisprudenciya_2023/;](https://www.consultant.ru/edu/highschool/news_vuz/innovacionnaya_yurisprudenciya_2023/)
[https://www.mgpu.ru/predstaviteli-ieyip-prinyali-uchastie-v-rabote-foruma-konsortsiuma-innovatsionnaya-yurisprudenciya/;](https://www.mgpu.ru/predstaviteli-ieyip-prinyali-uchastie-v-rabote-foruma-konsortsiuma-innovatsionnaya-yurisprudenciya/) <https://leader-id.ru/events/457778;> [https://napresne.moscow/2023/10/10/forum-konsorciuma-innovacionnaya-yurisprudenciya-projdet-v-mgyua/;](https://napresne.moscow/2023/10/10/forum-konsorciuma-innovacionnaya-yurisprudenciya-projdet-v-mgyua/)
[https://sociocenter.info/press/news/448/;](https://sociocenter.info/press/news/448/)
<https://softlaw.ru/events/i-forum-konsorciuma-innovacionnaya-yurisprudenciya-university-i-industriya-ot-prioritetov-k-produktam/>

¹⁵ <https://consortium.msai.ru/>

также созданы сервисы цифрового маркетплейса, интегрированной научной сети, платформы для поиска высококвалифицированных специалистов Legal Hunter и пр.

4. На базе Университета совместно с индустрией создана **независимая площадка** по выработке концептуально-правовых основ современной торговой и промышленной политики Российской Федерации (с привлечением Ассоциации экспортеров и импортеров, Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ), ООО «Вайлдберриз», ООО «Интернет решения», АО «Новая мода» и др.). На основе данной площадки в 2024 г. планируется открытие Центра правового обеспечения параллельного импорта и развития национальной промышленности.

5. Политика в области инноваций предполагает формирование инновационной культуры в Университете и напрямую сопряжена с политикой в области человеческого капитала. Для вовлечения в инновационную проектную деятельность сотрудников, студентов и партнеров проведено 10 стратегических и проектных сессий.

6. С учетом рекомендаций Комиссии Университетом усиленно влияния на региональное развитие. Помимо изложенных выше проектов, в 2023 году Центр управления изменениями совместно с Центрами компетенций провели **научно-образовательную стажировку «Инновационная юриспруденция: от идеи к продукту»** молодых преподавателей из Уфимского университета науки и технологий, который является участником Консорциума «Инновационная юриспруденция»¹⁶.

7. В 2023 году основные направления в области **коммерциализации исследований и разработок** включают проведение научных, аналитических и консультационных исследований по запросу различных компаний. Эти компании (включая OZON, ООО «Балтика», Производственную компанию «ПК Лидер», ООО Торговый комплекс «Петровско-Разумовский», ПАО «Россети», ПАО «Сити», Банк «Зенит», АО «Хоста Чай» и другие, активно поддерживают и стимулируют данные исследования для улучшения своих бизнес-процессов, разработки новых продуктов и услуг, а также решения актуальных проблем и задач. С 2023 года в Университете функционирует Научно-образовательный центр судебной экспертизы, который предоставляет новые виды консалтинговых услуг, такие как проведение судебных экспертиз, подготовка заключений специалистов, рецензирование экспертных заключений, анализ судебных дел и консультирование по юридическим вопросам, связанным с использованием специальных знаний в судопроизводстве. Объем доходов от консалтинговой деятельности за отчетный год составил более 20 млн. рублей.

8. Университетом активно развивается направление **коммерциализации через трансфер компетенций в рамках программ ДПО**, например, в 2023 году:

разработана линейка программ в сфере медиабезопасности («Информационно-психологическая безопасность несовершеннолетних», «Противодействие пропаганде деструктивного поведения», «Медиабезопасность детско-молодежной аудитории в интернет-среде (деструктивные субкультуры, угрозы российской исторической памяти): правовое обеспечение, методика выявления угроз, профилактика», «Медиабезопасность детско-молодежной аудитории в интернет-среде (деструктивные субкультуры, антисемейные ценности): правовое обеспечение, методика выявления угроз, профилактика», «Информационные угрозы в медиасреде»), кастомизированных под запросы учителей, преподавателей, психологов, социальных педагогов, руководителей, заместителей и советников руководителей образовательных организаций, сотрудников органов власти, ответственных за реализацию молодежной политики и политики в сфере защиты прав детей, а также представителей общественных организаций, реализующих проекты в сфере противодействия деструктивной пропаганде в детско-молодежной среде;

совместно с Роскомнадзором разработана программа «Юрист в сфере управления персональными данными».

За 9 месяцев отчетного года плановые годовые показатели по ДПО перевыполнены

¹⁶ https://msal.ru/news/molodye-prepodavateli-iz-ufy-proshli-stazhirovku-v-mgyua-/?sphrase_id=264276

более чем в 2,2 раза.

Информация о проблемах и комплекс решений

Реализация политики коммерциализации разработок сопряжена с рядом сложностей: социогуманитарное предметное поле Университета; отсутствует основной индустриальный партнер-выгодоприобретатель продуктов Университета; часто выгодоприобретателем являются органы государственной власти, в связи с чем коммерциализация осложнена; индустриальные партнеры имеют свои крупные юридические департаменты для решения юридических задач; объем финансирования НИОКР в гуманитарной сфере сокращается.

Эти проблемы и риски анализируются Университетом, в связи с чем формируется комплекс решений:

1. появление новых типов управленцев научными проектами (по аналогии с Principal Investigator, PI в зарубежной практике), способных собирать команды, руководить исследованием, работать с индустрией в продуктовой логике: от запроса до коммерциализации. Это должно способствовать развитию Университета как интеллектуальной корпорации. Данное направление требует донстройки имеющейся в Университете системы формирования кадрового резерва, рекрутинга кадров во внешнем контуре, системы дополнительного профессионального обучения такого научного менеджмента;

2. активная цифровизация продуктов Университета, наполнение цифрового портфеля продуктов для популяризации на бесплатной основе инновационного юридического знания и для коммерциализации разработок. Задел в этой области создан, Университет движется по пути формирования единой цифровой платформы правовых инноваций. В этой части Университет возлагает свои ожидания на совместную работу с участниками Консорциума и на выпускников Цифровой кафедры;

3. проведение дополнительного бенчмаркинга под каждый кластерный проект Университета факультативно к реализуемой внешней экспертизе и политике привлечения внешних партнеров для целей усиления сетевых исследований, в том числе с вузами-участниками Программы “Приоритет-2030”.

1.4. Молодежная политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Молодежная политика тесно сопряжена с целевой моделью, стратегическим проектом, политикой управления человеческим капиталом и направлена на интегрирование обучающихся в проектную деятельность, в реализацию Программы развития. В этой связи в 2023 г. проведены в том числе:

- **проектная сессия «Студенческий Приоритет-2030»** для выявления талантливых обучающихся и вовлечение их в проектную деятельность по разработке цифровых юридических продуктов, проведения инновационных правовых исследований, разработку проектов по преобразованию образовательной, научной и инфраструктурной среды Университета; по итогам проектной сессии сформировано «молодежное крыло» каждого Центра компетенций; более 40 обучающихся непосредственно приняли участие в создании продуктов в рамках стратегического проекта;

- **I Карьерный юридический форум**, в рамках которого прошли следующие мероприятия: открытые дискуссии – 5; мастер-сессии – 6; карьерные треки – 2; 13 компаний-партнёров; 16 площадок; 96 экспертов на площадках; две стипендиальные программы; конкурсы стажировок¹⁷;

¹⁷https://pravo.ru/company_news/246009/

https://zakon.ru/discussion/2023/04/27/v_mgyua_vpervye_proshel_karernyj_yuridicheskij_forum,

<https://legalinsight.ru/news/v-mgyua-vpervye-proshel-karernyj-yuridicheskij-forum/>,

<https://m.lawfirm.ru/news/index.php?id=25800>, <https://alrf.ru/news/karernyy-yuridicheskij-forum-obedinil->

- **II Международная школа Интернет-БЕЗопасности молодежи «Цифровой рывок»¹⁸**. Соорганизаторами и партнерами выступили: команда Молодежного цифрового омбудсмена, АНО «Россия – страна возможностей», Альянс по защите детей в цифровой среде, компания «VK», сервис «Мой голос» от Госкорпорации «Росатом», Координационный центр доменов .RU/.РФ Мероприятие проводилось при поддержке ФГБУ «Роспатриотцентр» и Консорциума «Инновационная юриспруденция». В Школе принял участие Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко. Для участников была разработана программа, включающая 4 блока: стратегический, образовательный, проектный и карьерный и 4 трека: "Цифровой контент и безопасность: как обеспечить позитивную повестку?", "Коммуникативные угрозы Интернет-безопасности: как не дать собой манипулировать?", "Сетевые правонарушения": как предупредить, пресечь и защититься?", "Построение когнитивного суверенитета: каковы технологические аспекты?" В Школе приняло участие более 200 обучающихся образовательных организаций-участников Консорциума «Инновационная юриспруденция» и иных организаций из 90 вузов, из 62 регионов России, из 11 стран.

- **Московская Международная Модель Федерального Собрания (МММФА)¹⁹** – это деловая игра, которая воспроизводит работу комитетов Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания РФ. Цель мероприятия - способствовать формированию у участников управленческих и лидерских навыков, стратегического мышления, ораторских способностей, а также приобретению метакомпетенций в сфере науки национального и международного права, а также законотворческого процесса. В подготовке и проведении мероприятия приняли участие более 300 представителей свыше 20 ведущих научных правовых школ, представители более 17 субъектов РФ. Модель Федерального Собрания формирует положительный образ работы в государственных органах, закладывает фундамент «кадрового резерва» для законодательных органов страны.

2. В рамках развития молодежной науки ежегодно растет число обучающихся, вовлеченных в проектную деятельность стратегических академических единиц

studentov-i-ekspertov/, <https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-nachalsya-i-karernny-yuridicheskiy-forum/>, http://rapsinews.ru/legislation_news/20230410/308818354.html, <https://orion-law.com/news/orion-partners-na-karernom-yuridicheskom-forume>, <https://www.law.ru/seminar/433>,

<https://www.arbitr-praktika.ru/news/7362-v-mgyua-vperveye-proshel-karernny-yuridicheskiy-forum>
¹⁸ <https://myrosmol.ru/measures/view/137232>, <https://d-russia.ru/anonsirovana-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodjzhi-cifrovoy-ryvok.html>, <http://www.oimsla.edu.ru/news/ii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi-cifrovoy-ryvok>, <https://www.comnews.ru/content/229223/2023-10-04/2023-w40/1018/ii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodyozhi-cifrovoy-ryvok>, <https://nvsu.ru/news/mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molod/>, https://www.consultant.ru/edu/highschool/news_vuz/cifrovoy_ryvok_2023/, <https://yugorsk.bezformata.com/listnews/shkole-internet-bezopasnosti-molodyozhi/12222429/>, <https://rspectr.com/novosti/startuet-ii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi-cifrovoy-ryvok>, <https://surgut-gid.ru/news/nauka-i-obrazovanie/ii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi-cifrovoy-ryvok.htm>

¹⁹ <https://civilistmag.ru/tpost/i5suegv3x1-ii-moskovskaya-mezhdunarodnaya-model-fed>, <https://kb.rgup.ru/news/ii-moskovskaya-mezhdunarodnaya-model-federalnogo-sobraniya>, <https://tusus.ru/ru/novosti-i-meropriyatiya/jizn-v-tusure/prosmotr/-novost-studenty-kafedry-aoi-prinyali-uchastie-v-rabote-modeli-federalnogo-sobraniya-rossiyskoy-federatsii>, <https://igsu.ranepa.ru/news/p201336/>, <https://engels.ruc.su/announcements/detail/129070/>, <https://pandia.ru/text/87/137/68052.php>, <http://www.fa.ru/org/faculty/iio/News/2023-04-19-MIMFA.aspx>, <https://interesnoe.me/source-158899/post-41904>, <https://kb.rgup.ru/news/ii-moskovskaya-mezhdunarodnaya-model-federalnogo-sobraniya>, https://mo.ranepa.ru/news/?ELEMENT_ID=855567, https://thewikihow.com/video_rjSrE8XCxFs, <http://cactusmagazine.tilda.ws/studlife/parlament>, <https://imes.su/press-tsentr/item/1575-yuristy-imes-pochuvstvovali-sebya-senatorami-i-deputatami>

университета, Центров компетенций, НОЦ. В отчетном периоде организовано более 35 конференций, научных школ, круглых столов, мастер-классов, конкурсов для молодых ученых.

В проекты Центров компетенций вовлечено более 45 % обучающихся, студенты привлекаются в составы рабочих групп по проведению научных исследований и разработке юридических продуктов (совместно с обучающимися подготовлены: «Атлас технологий, трансформирующих юриспруденцию», проект «Правовая модель цифрового помощника эковолонтера», «Путеводитель по судебной практике по проблемным вопросам охраны интеллектуальных прав, используемый в фармацевтической промышленности, и защиты этих прав»; аналитический доклад «Правовые гарантии обеспечения жилищных прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей» и т.д.).

Реализованы инновационные проекты: IX Зимняя школа молодых ученых – 2023 «Киберправо и кибербезопасность» (в рамках кластерного проекта «Киберправо»), IX Летняя школа молодых ученых «Новый технологический уклад и право» (в рамках кластерного проекта «Техноправо»).

3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в социально ориентированные проекты:

- открыт Волонтерский центр «Антинаркотическое поколение»;
- разработана масштабируемая Концепция гражданско-патриотического воспитания в образовательных организациях.

4. В рамках развития молодежного предпринимательства проведен молодежный юридический слет «II Кутафинский бизнес-форум»²⁰. Форум встроен в общую стратегию развития инновационного юридического предпринимательства в Университете, которая реализуется также в рамках других политик, коррелирует с реализацией проекта «Стартап как ВКР» и работой Центра компетенций «Бизнес-право».

Продолжена реализация предпринимательского трека юриста: в 2023 году осуществлен первый выпуск студентов в рамках проекта «Стартап как ВКР» (3 стартап-проекта) в Институте бизнес-права: 1. М. Ефименко и А. Печагина – стартап-проект «Маркетплейс по выполнению юридических поручений»; 2. А. Волков – стартап-проект «Платформа управления договорной работой MiracleSolution; 3. В. Иванов – стартап-проект «Правовое просвещение в сфере бизнес-права через разработку настольной игры»). Разработана масштабируемая методика реализации данного проекта в юридическом вузе.

5. Более 20% обучающихся университета охвачено **программами ДПО на бесплатной основе** для формирования «стыковых» с юриспруденцией компетенций и получения дополнительных квалификаций параллельно с получением высшего образования подробнее – в разделе «Образовательная политика»).

6. В целях **поддержки талантливых обучающихся** реализованы две именные стипендиальные программы с финансированием индустриальных партнеров (СПС «Консультант Плюс» и юридическая фирма «Orion Partners»); проведен творческий конкурс от Финтех Хаба Банка России с предоставлением стажировок победителям.

1.5. Политика в области управления человеческим капиталом Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Данная политика определена Университетом в качестве одной из основных в достижении целевой модели и реализации стратегического проекта, а также осознана как несводимая к работе кадровой службы Университета.

2. Достижение целевой модели и реализация стратегического проекта требуют стимулирования вовлеченности членов коллектива во все значимые проекты Университета, в связи с чем:

- в рамках проектной деятельности запущен ежегодный сбор и отбор заявок на реализацию проектов; обеспечивается открытый отбор в междисциплинарные проектные

²⁰ <https://msal.ru/news/ii-kutafinskiy-biznes-forum-sostoyalsya-v-mgyua/>

команды; проводятся систематические проектные и стратегические сессии; ведется широкое информирование (на сайте²¹, в Дайджесте программы развития “Приоритет-2030”²², в официальных аккаунтах Университета в социальных сетях, на онлайн-платформе Консорциума²³) о ходе реализации Программы развития. Это позволило достичь в 2023 г. **вовлеченности в реализацию Программы развития 55 % от общего числа профессорско-преподавательского состава Университета;**

- пересмотрена система подбора кадров, в том числе при переизбрании на должность, с учетом оценки научного, образовательного, экспертного, организационного потенциала и вклада кандидатов в реализацию Программы развития.

2. Для повышения эффективности политики управления человеческим капиталом реализованы следующие мероприятия:

- выработана и принята новая **Кадровая политика Университета** как локальный акт стратегического планирования (утв. Ученым советом от 27.03.2023 г. Протокол №3);

- проведены кадровые изменения: введена должность помощника первого проректора Университета с функционалом в области управления человеческим капиталом, создан Отдел по учетно-аналитической работе Управления кадров (с HR-функционалом);

- в связи с принятием Положения о разработке и реализации программ и стратегий развития (утв. Приказом ректора № 142 от 11 апреля 2023 г.) начата работа по обновлению документов стратегического планирования институтов, филиалов, кафедр, где значимое место отводится политике в области управления человеческим капиталом и кадровой политике;

- реализуется политика по трудоустройству молодых специалистов до 39 лет: в 2023 г. трудоустроено 72 человека (в 2022 г. - 59);

- апробирована новая модель набора в аспирантуру, в том числе целевую, что привело к значительному росту интереса к аспирантуре: подано 524 заявления о поступлении (в 2022 - 330 заявлений), конкурс в аспирантуру в 2023 г. составил 13 человек на место (в 2022 - 7 человек).

3. В целях реализации политики в области управления человеческим капиталом разработана уникальная **методика стимулирования работников** Университета, участвующих в стратегическом и институциональных проектах (утв. Приказом ректора № 428 от 11 сентября 2023 г.). В соответствующем ЛНА предусмотрены различные категории работников, участвующие в реализации Программы развития (руководители стратегического, кластерного проекта, проекта, руководители Центров компетенций, члены рабочей группы, временного коллектива и др.); виды результатов, способы их валидации и оценивания; формы внешней и внутренней экспертизы; формулы расчета и системы коэффициентов.

4. Для формирования новых, необходимых для проектной деятельности компетенций у сотрудников:

- на площадке Университета проведена **проектная сессия и организовано повышение квалификации по программе ДПО «Управление проектами в университете»** для руководителей проектов Программы развития и сотрудников, ответственных и привлеченных к реализации стратегического и институциональных проектов. Обучение успешно прошли 29 человек.

5. В целях оптимизации проектной деятельности в Университете запущены механизмы привлечения сотрудников (ежегодный конкурс заявок на проекты); сопровождения (в Центре управления выделены ставки менеджеров кластерных проектов, которые помогают сопровождать ключевые проекты в рамках Программы развития); стимулирования и развития (обновленная модель целевой аспирантуры, вовлечение в проекты студентов и молодых ученых, программы ДПО и пр.) кадрового потенциала.

²¹ <https://msal.ru/content/prioritet-2030/>

²² Там же. В нижней части страницы.

²³ <https://consortium.msal.ru/>

6. В целях достижения целевой модели и эффективной реализации стратегического проекта в рамках проводимых с широким привлечением НПР и ППС проектных сессий осмыслены профессиональные дефициты сотрудников Университета, а также необходимость формирования системы разделения труда и построения разных карьерных треков для отдельных категорий сотрудников. Разработана **новая модель нормирования нагрузки ППС**, которая будет апробирована в 2024 г.

7. Переосмыслена роль Консорциума как источника человеческого капитала, что в том числе вызвало изменения в кластеризации Консорциума (подробнее - в разделе III).

Информация о проблемах и комплекс решений

Движение к целевой модели и реализация стратегического проекта требуют:

1. появления новых типов кадров: новых управленцев научными проектами (подробнее - в разделе 1.3.); лиц, владеющих компетенциями в области управления проектами и продуктами, маркетинга; управленцев нового типа, необходимых для университетов как интеллектуальных корпораций;

2. решения проблемы перегруженности эффективных сотрудников, вовлеченных и в проектную деятельность, и в базовые процессы в Университете.

Данные задачи в Университете полностью не решены. В этой связи Университет продолжит работу по сущностному наполнению политики управления человеческим капиталом, опираясь на лучшие практики, в том числе вузов-участников Программы “Приоритет-2030”.

1.6. Кампусная и инфраструктурная политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. В рамках политики по созданию комфортных кампусов:

- в 2022 г. введен в эксплуатацию новый кампус на наб. Шитова, 72 (общая площадь 8016,1 кв.м, жилой фонд 5976,7 кв.м), где расположены образовательные корпуса и современное общежитие. В нем продолжены работы по развитию инфраструктуры и комфортной среды. Было введено в эксплуатацию новое современное общежитие для студентов на 450 мест. Создано многофункциональное пространство для обучения, проживания, образовательной, научно-исследовательской, проектной, спортивной, творческой и досуговой деятельности студентов, что рассматривается как возможность для дальнейшей реализации модели образования «полного дня».

Новый кампус становится местом притяжения студентов для различных студенческих мероприятий: на его базе проводились площадки I Карьерного юридического форума; работает Лаборатория инноваций «LegalTech» (LTLab), Центр по обеспечению прав молодежи в цифровом пространстве, Центр превосходства «Центр правовых исследований банкротства», Бизнес-инкубатор «Школа предпринимателя», реализуется программа обучения в рамках Цифровой кафедры, для чего оборудованы компьютерные классы и пространства для самоподготовки. В «Точке кипения» созданы и широко используются комфортные пространства для проектной, творческой, иной совместной работы и развития (коворкинг-зона на 70 рабочих мест и т.д.);

- оборудовано помещение для нового Центра компетенций “Техноправо”;

- аудитории Университета, переговорные и иные пространства дооснащены автоматизированными мультимедийными рабочими местами и оборудованием;

- для технологического обеспечения проекта “Цифровая кафедра” оснащены: современными моноблоками российского производства 2 компьютерных класса на ул. Яблочкова д.5 с.2, и электронный читальный зал на Садовой-Кудринской 9, 15 лекционных аудиторий оснащены проекционными комплексами Nextouch;

- в целях создания ситуационного центра управления кампусом приобретены 3 мультимедийные интерактивные панели;

- для обеспечения деятельности Центров компетенций закуплены ноутбуки российского производства;

- для преподавания дисциплин экспертно-речеведческого цикла приобретено программное обеспечение для преобразования речи в текст “Цезарь-Р” и программно-аппаратный комплекс “ИКАР-ЛАБ”, предназначенный для проведения криминалистической экспертизы аудиозаписей;

- непрерывно проводится модернизация и дооснащение образовательных, научных, спортивных, досуговых кластеров и пространств в зданиях Университета.

2. В рамках развития жилой инфраструктуры и социальной среды, в том числе для привлечения молодых специалистов или ученых из других городов:

- включены в специализированный жилищный фонд 12 квартир, расположенных по адресу: г. Москва, проезд Батайский, д. 29, кв 61-72. Данные квартиры ремонтируются и будут предоставляться иногородним специалистам, привлекаемым в Университет для реализации проектов в рамках Программы развития;

- продолжена модернизация и использование загородного комплекса «Малюшина дача», в котором проводятся выездные мероприятия в рамках Программы развития. Проведено 5 университетских мероприятий, в которых участвовало 574 студента Университета. В рамках межвузовского сотрудничества на базе ЗК «Малюшина дача» проведено 1 студенческое мероприятие РТУ МИРЭА – Российский технологический университет, в которых приняли участие более 136 человек. На данной площадке организованы 2 выездные Проектные сессии и реализована программа ДПО для сотрудников Университета по проектной деятельности в рамках Программы развития. В этих мероприятиях приняло участие более 150 человек. В рамках развития молодежного предпринимательства проведен молодежный юридический слет «II Кутафинский бизнес-форум». Форум встроен в общую стратегию развития инновационного юридического предпринимательства в Университете, которая реализуется также в рамках других политик, коррелирует с реализацией проекта «Стартап как ВКР» и работой Центра компетенций «Бизнес-право». Начата реализация проекта развития спортивного кластера загородного комплекса “Малюшина дача”;

- проведен ремонт в общежитии на 2-м Донском проезде (дополнительно 20 мест – новый обсерватор, комнаты для самоподготовки, компьютерный класс, зона студенческого самоуправления;

- ведутся работы по подготовке проектно-сметной документации для ремонта еще одного общежития и учебного корпуса по адресу ул. Яблочкова, д. 5, стр. 2,3. Работы по ремонту общежития планируем завершить в 2024 году, что позволит Университету получить дополнительно 470 мест для проживания;

- на базе Физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном (ФОК) проводятся практические занятия по плаванию, занятия в тренажерном зале и зале единоборств. Совместно с кафедрой физического воспитания Университета планируется продолжить работу по созданию сборных команд Университета по плаванию и единоборствам (бокс, дзюдо, самбо, рукопашный бой);

- выполнен значительный объем работ по капитальному ремонту объектов Университета.

4. В рамках консорциумного и сетевого взаимодействия апробировано проведение мероприятий на площадках партнеров, что обеспечивает популяризацию проектов Университета во внешней среде: II Международная Школа Интернет-БЕЗОпасности проведена на площадке Мастерской управления в Сенеже; I Форум Консорциума “Инновационная юриспруденция” проводится на площадках Университета и ВЭБ.РФ и пр.

1.7. Система управления университетом

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. С учетом рекомендаций Комиссии в Университете была создана новая управленческая модель, соответствующая целевой модели Университета, ключевыми особенностями которой стали:

- **разделена система управления университетом и система управления трансформациями**: выделена отдельная функция по стратегическому развитию и реализации стратегических проектов Университета, введена должность соответствующего проректора, круг полномочий которого выведен за рамки базовых и сквозных процессов;

- сформирован и активно работает **Комитет по трансформации** из числа основных внешних и внутренних стейкхолдеров трансформации;

- появились **блоки управления трансформацией**: блок управления изменениями; блок управления инновационными стратегическими проектами; блок управления рисками и ограничениями; блок управления коммуникациями и академической культурой инноваций; блок управления сетями партнерств и Консорциумом;

- выделено **единое окно входа для всех проектов программы** (Центр управления изменениями как Проектный офис);

- упорядочены взаимоотношения между участниками проектной деятельности;

- уточнен функционал руководителей Центров компетенций, которые имеют исключительно междисциплинарный состав и повестку, что принципиально отличает их от кафедр Университета;

- начата работа по проработке модели наделяния Центров компетенций большей финансовой ответственностью и введения системы поддержки проектов согласно заявленным на центры КРІ (вместо централизованного распределения проектов на конкурсной основе): для этого разработана система индикаторов по всем продуктам Центров компетенций, что даст возможность заложить КРІ для самих Центров компетенций.

2. Принятое в Университете Положение о разработке и реализации программ и стратегий развития (утв. Приказом ректора № 142 от 11 апреля 2023 г.) создало основу для перехода к новой модели стратегического развития Университета: от статичной, построенной на основе фиксации достигнутых за отчетные периоды показателей – к динамической модели стратегического развития на основе ключевых показателей эффективности Университета (далее - КПЭ), в основе которых лежат показатели Программы развития “Приоритет-2030”. Данная система меняет подход к целеполаганию и определению целевой модели Университета с точки зрения количественных и качественных показателей, дает системное видение сложностей и направлений совершенствования политик Университета. Важным компонентом новой модели стратегического развития является преодоление разрывов и разнонаправленной динамики отдельных политик Университета (например, кадровой и политики в области НИОКР и др.).

Система КПЭ должна учитываться при разработке всех документов стратегического характера: программ развития филиалов, стратегий развития институтов, кафедр и пр. При разработке и реализации документов стратегического планирования участниками стратегического планирования осуществляется: целеполагание, прогнозирование, планирование, мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования, а также комплексная и системная оценка хода и итогов достижения показателей развития, выполнения системы мероприятий по достижению, целей и задач развития.

3. За счет разработки и принятия Положения о проектной деятельности и **в соответствии с рекомендациями экспертов Социоцентра по результатам проектно-аналитической сессии** упорядочен процесс реализации проектов (стратегического, кластерных, институциональных и пр.), что позволило синхронизировать в рамках Дорожной карты Программы и паспортов проектов различные политики, базовые и сквозные процессы Университета, определить, каким образом стратегический проект влияет на институциональные изменения, спроектировать изменение форматов образовательной деятельности в соответствии с образом выпускника и целевой моделью Университета.

1.8. Финансовая модель университета

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Общий объем доходов Университета из всех источников финансирования по состоянию на 01 января 2024 года составил 4 млрд 610 млн руб. Доля доходов из внебюджетных источников составила 54,8%, доля доходов из федерального бюджета 37,9%, доля доходов на целевые субсидии 7,3%.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года доходы Университета увеличились на 14,1%.

2. Рост доходов от образовательной деятельности осуществляется за счет внедрения новых ОП и увеличения контингента обучающихся, а также за счет повышения качества образования и конкурентоспособности ОП на рынке образовательных услуг.

Общий объем доходов за 2023 год от образовательной деятельности из всех источников составил 4 млрд 126 млн руб., что на 24,2% превышает показатель аналогичного периода 2022 года (3 млрд 323 млн руб.). Доля доходов от образовательной деятельности в общих доходах Университета составила 89,5%.

3. Университетом внедрен эффективный контракт со всеми сотрудниками, включая НПР, реализовано поэтапное увеличение заработной платы работников (по состоянию на 01 января 2023 г. отношение заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона составило 222,0%).

4. Основные задачи трансформации модели финансового обеспечения деятельности сопряжены с реализацией образовательной, научно-исследовательской политик, политики в области инноваций и коммерциализации разработок.

5. Университет предпринимает действия к трансформации финансовой модели в контексте изменения удельного финансового веса отдельных направлений деятельности: рост доходов от НИОКР, реализации программ ДПО, отчуждения результатов интеллектуальной деятельности (по состоянию на 01.01.2024 год реализация программ ДПО составила 201,7 млн.руб.; в 2022 году - 201,1 млн. руб.).

1.9. Политика в области цифровой трансформации

Ключевые направления трансформации и результаты:

Реализован ряд проектов, направленных на создание **технологических продуктов** – комплексных информационных систем/приложений, обеспечивающих доступ к информационным ресурсам и сервисам:

1. В рамках выполнения программы цифровизации продолжалась работа над проектом **“Цифровой университет”** - это промежуточный результат цифровой трансформации Университета – готовый набор персонализированных сервисов и информационных систем университета, доступных всем категориям пользователей цифрового университета в зависимости от их группы и прав доступа, через единое окно входа. К Цифровому университету подключено 100% обучающихся. В 2023 г. продолжены работы в части создания новых личных кабинетов для преподавателя и обучающегося в колледже, интеграции электронного журнала преподавателя, объединения в одном интерфейсе баз 1С «Управление ВУЗом» и 1С «Колледж», создания модуля «Каналы», обеспечивающего взаимодействие между студентами и преподавателями.

2. В целях организации дистанционного подключения обучающихся Университет приобрел лицензии на систему видеоконференц-связи Webinar.

3. Осуществлена поставка маршрутизаторов, обеспечивающих взаимодействие между вычислительной средой и системой хранения в центре обработки данных; данные маршрутизаторы позволили повысить отказоустойчивость информационных систем и баз данных.

4. Ведется работа по созданию единой аналитической системы по сбору, расчету и агрегированию целевых показателей деятельности Университета со сбором информации из внешних баз данных, агрегацией и визуализацией отчетов в удобном пользователю

формате, в том числе и графическом (в стадии готовности кадровый блок из ВПО-1).

5. Продолжена работа на **«онлайн-платформе Консорциума «Инновационная юриспруденция»**. Данная цифровая платформа операционных процессов создает коммуникационную экосистему взаимодействия пользователей между собой, позволяющую осуществлять образовательное, научно-исследовательское взаимодействие, проектную деятельность, сотрудничество в сфере внеучебной деятельности, а также формирует информационную среду, освещающую деятельность организаций, являющихся участниками Консорциума. Данный технологичный продукт создан для повышения эффективности системы управления сетевым взаимодействием, а также является частью продукта-результата стратегического проекта - цифровой платформы правовых инноваций. В работе находятся дополнительные модули и сервисы, связанные с формированием проектных команд, рекрутингом уникальных специалистов и трудоустройством и др.

6. Политика в области цифровой трансформации имеет сквозной характер и отдельные ее результаты также отражены в рамках иных политик и стратегического проекта.

1.10. Политика в области открытых данных

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. В рамках формирования массива систематизированных данных об Университете, обеспечивающем автоматическую обработку информации, подготовлены организационные и технологические решения, обеспечивающие информационный обмен между информационной системой Университета и государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС): утверждены соответствующие локальные нормативные акты, оптимизирован механизм автоматической выгрузки сведений из базы данных, разработаны методические материалы для работников Университета.

2. Разработаны механизмы автоматизированного формирования, проверки и актуализации массивов данных, необходимых для взаимодействия с подсистемой сбора сведений о гражданах, обучающихся в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по программам высшего образования (студентов) Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки.

3. В рамках реализации политики в области открытых данных осуществляется внедрение:

- цифровой платформы мониторинга статистических и иных данных о деятельности Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), предусматривающих формирование единой базы первичных данных и показателей эффективности деятельности Университета (включая справочник методики расчета показателей), обеспечение доступа пользователей к единой «витрине» данных о деятельности Университета в режиме «облачного» хранилища, автоматизацию формирования данных для форм статистического наблюдения и иных форм отчетов (на основе формул расчета с загрузкой первичных данных из единой базы), а также автоматизацию поиска ошибок в значениях данных за счет протоколов внутреннего контроля;

- технических решений по модернизации автоматизированной системы управления обучением, предусматривающих формирование автоматизированных справок-отчетов о контингенте обучающихся и кадровом обеспечении образовательной деятельности;

- механизмов полноценной интеграции филиалов Университета в единое цифровое пространство вуза;

- методических и технических решений по интеграции структуры данных основных форм федерального статистического наблюдения, мониторингов и иных отчетных форм Университета в автоматизированную систему управления Университета, обеспечивающих расчет и анализ показателей эффективности деятельности Университета и формирование наборов открытых данных;

- предложений по дополнению публикуемых на официальном сайте Университета данных на основе запросов граждан (абитуриентов, обучающихся) и организаций (представителей профессионального сообщества);

- оптимизированных механизмов мониторинга и обновления информации, публикуемой в специальном разделе сайта Университета «Сведения об образовательной организации» с учетом установленных обязательных требований.

Раздел II. Результаты при реализации стратегического проекта «Инновационная юриспруденция»

1. В соответствии с **рекомендациями Комиссии**, осуществлена **трансформация пяти стратегических проектов в один – «Инновационная юриспруденция»**. Проект «Инновационная юриспруденция» не имеет аналогов в мире, но учитывает ключевые мировые тренды и практику референтных университетов. В связи с существенной трансформацией социума (базиса) право (надстройка) также нуждается в существенном пересмотре, выработке новой методологии, которая бы позволяла праву играть роль драйвера в достижении научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства страны. Юридическая профессия также относится к числу наиболее подверженных изменениям под влиянием новых технологий, что актуализирует проблему поиска модели подготовки юристов нового поколения. Современная геополитическая ситуация и государственная политика дают возможность для формирования правовой независимости и правового лидерства России в контексте выработки инновационных правовых моделей в тех областях общественных отношений, которые зарождаются или прогнозируются, что создает основы для глобального правового лидерства страны.

2. Объектом исследования в рамках стратегического проекта выступает новая парадигма понимания права: новая правовая таксономия, правовые институты и методология нормирования динамично меняющихся социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- сред в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России. Новая правовая таксономия выступает в совокупности экоправа, биоправа, киберправа, техноправа, геоправа, социоправа, права устойчивого развития и, возможно, иных кластерных междисциплинарных комплексов, корреспондирующих прорывным направлениям развития общественных отношений. Университет принял решение в рамках Программы развития сфокусировать ресурсы на исследовании именно инновационных областей юриспруденции, что принципиально отлично от иных юридических вузов и факультетов, чья деятельность базируется на традиционной (классической) юриспруденции.

3. Трансформация ранее заявленных стратегических проектов в один соответствует амбиции и целевой модели Университета, оказывает существенный эффект на внутренние процессы и политики Университета. Реализация стратегического проекта также оказывает существенный эффект на развитие юридической науки, отрасли, а также на социально-экономическое развитие РФ.

4. В 2023 г., в том числе в рамках Проектно-аналитической сессии с участием экспертов Социоцентра, а также с учетом рекомендаций экспертов, был проработан вопрос, связанный с **результатом стратегического проекта** Университета. Было проработано и уточнено два ключевых результата (имеющих сроки реализации, масштабируемых, тиражируемых, отчуждаемых):

1) результат-эффект - выработка **новой модели права для научно-технологического развития** (это новые предметные области киберправа, техноправа, биоправа и пр., а также новые методы регулирования в инновационных областях), а также **модели трансформации юридической профессии** с учетом актуальных вызовов. Значимым результатом-эффектом стратегического проекта выступает наукоемкость

(научная обоснованность) правотворчества в инновационных областях;

2) результат-продукт - **цифровая платформа правовых инноваций**, создание которой уже началось в рамках работы Консорциума. Первым этапом формирования результата-продукта стал запуск **онлайн-платформы** Консорциума, где ведется научная коммуникация и которая служит витриной продуктов Университета, полученных в ходе реализации Программы развития «Приоритет-2030». На онлайн-платформе созданы и в онлайн-режиме пополняются новые виды цифровых продуктов - **цифровые открытые базы знаний** по кластерным проектам Университета: «Социоправо», «Геоправо», «Биоправо», «Экоправо», «Киберправо», «Техноправо», «Бизнес-право», «Право устойчивого развития. ESG-стандарты», цель которых - обеспечить трансфер в профессиональную среду и в социум знаний в предметных областях инновационной юриспруденции;

Указанные результаты соответствуют целевой модели Университета и уже сейчас приводят к трансформации базовых процессов, что отражено в настоящем Отчете. Создание этих продуктов требует привлечения дополнительных ресурсов и привело к серьезному пересмотру состава и структуры Консорциума Университета (подробнее - в разделе IV).

5. Стратегический проект предполагает реализацию **кластерных проектов**: «Киберправо», «Геоправо», «Экоправо», «Социоправо», «Биоправо», «Бизнес-право», «Техноправо» (новый проект), «Право устойчивого развития и ESG-стандарты». Университетом была осуществлена вся запланированная на 2023 год деятельность по реализации стратегического проекта. По отдельным кластерным проектам за отчетный период получены следующие промежуточные результаты, продукты, ориентированные как на внутреннее, так и на потребление за пределами Университета:

5.1. Кластерный проект “СОЦИОПРАВО”.

5.1.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований по кластерному проекту «Социоправо» продолжено формирование доктрины в области инновационной юриспруденции по ряду приоритетных направлений: концепт системно-структурного построения российского права, концепция технологизации законодательства и процесса правотворчества в РФ, правовые модели национальной безопасности, устойчивость и эффективность государственных и социальных институтов, государственная семейная и жилищная политика, новая концепция трудового права в условиях больших вызовов, суд и правосудие будущего, медиабезопасность и др. В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые масштабируются за пределами Университета через цифровые открытые базы знаний открытой цифровой платформы правовых инноваций.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высокую оценку (4 балла) и признан обладающим национальной новизной.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция** (Корнев А.В. Трансформация права во времени и пространстве / Журнал Правосудие. 2023. С.14-31. DOI: 10.37399/2686-9241.2023.3.14-32; Корнев А.В. Междисциплинарность в юридических исследованиях / Юридическое образование и наука. 2023. С. 26-33. DOI: 10.18572/1813-1190-2023-8-26-33; Корнев А.В. Принцип историзма и его методологическое значение / Журнал История государства и права. № 8. 2023. С. 47-56. DOI: 10.18572/1812-3805-2023-8-47-56; Корнев А.В. Базовые методы истории политических и правовых учений и возможная трансформация объекта юридической науки / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). № 4. С. 26-40. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.104.4.026-040 и др.).

- **Российская концепция прав человека** (Дудко И.Г. Проблемы защиты прав граждан от неправомерных решений или действий (бездействия) организаций, наделенных публичными полномочиями // Вестник Южно-уральского государственного университета. Серия «Право». 2023. Т. 23. № 3. С. 75 – 83. DOI: 10.14529/law230312; Сабаева С.В. Роль и место духовно-культурной (цивилизационной) безопасности в системе национальной безопасности Российской Федерации // Административное право и процесс. 2023. № 8. С. 30 – 34. DOI: 10.18572/2071-1166-2023-8-30-34; Рыбаков О.Ю. Права человека: новые парадигмы научных исследований //Юридическое образование и наука, 2023. №10. DOI 10.18572/1813-1190-2023-11-12-17; Дудко И.Г. Конституционные модели и судебная защита прав человека в сфере экологии в условиях глобального изменения климата (зарубежный опыт) // Lex russica (Русский закон). 2023. Т.76. №12. DOI: 10.17803/1729-5920.2023.205.12.041-051; Дудко И.Г., Берлявский Л.Г. Концепция прав человека в США // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. № 12; Нарутто С.В. Баланс личного и общего в конституционной концепции прав человека: переосмысление ценностей // Образование и право. 2023. № 9. С. 46-51. DOI: 10.24412/2076-1503-2023-9-46-51 и др.).

- **Территория России: историко-правовые трансформации** (Исаев И.А. Народ и суверен: одностороннее соглашение // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. № 4 (104). С. 122-130. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.104.4.122-130 и др.).

- **Административно-правовое обеспечение национальной безопасности** («Административно-правовая защита суверенитета Российской Федерации от недружественных действий иностранных государств» // Трошев Д.Б., монография — Москва: Проспект, 2024. — 128 с. ISBN: 978-5-392-40567-1; Трошев Д.Б. «Особенности мер административно-правовой защиты суверенитета Российской Федерации от недружественных действий иностранных государств» // «Экономика и право». №11. 2023 г. DOI 10.37882/2223-2974.2023.11-2.28 и др.).

- **Правовое обеспечение государственной семейной и жилищной политики** (Огородников А.Ю., Плеханова Е.В. Поиск соборности в расколотом мире // Общество: философия, история, культура. 2023. №12. С.56-62. <https://doi.org/10.24158/fik.2023.12.6> и др.).

- **Государственная политика в сфере труда и социального обеспечения** (Благодир А.Л. Предоставление мер социальной поддержки мобилизованным гражданам и членам их семей // Социальное и пенсионное право. 2023. № 2. С.25-28, DOI: 10.18572/2070-2167-2023-2-25-28; Социальное обеспечение и труд в условиях глобализации: национальные правовые ориентиры: монография / под общ. ред. А. Л. Благодир, Т. С. Гусевой. – Москва: Проспект, 2024. – 264 с. ISBN 978-5-392-40395-0; Научно-практический комментарий к Федеральному закону «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» (постатейный) / отв. ред. Р. Н. Жаворонков. — Москва: Проспект, 2024. — 496 с. ISBN 978-5-392-40447-6 и др.).

- **Трансформация правосудия и АРС** (Самсонова М.В. Коммуникативный подход к праву и некоторые вопросы предмета и методологии науки гражданского процессуального права / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023, (10). с.55-62. <https://doi.org/10.17803/2311-5998.2023.110.10.055-062>; Черных И.И. Судебная коммуникация и мотивировочная часть решения суда. О будущем гражданского процесса / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. (10):63-69. <https://doi.org/10.17803/2311-5998.2023.110.10.063-069>; Кулакова В.Ю. К вопросу о судебной специализации в зарубежных странах // Хозяйство и право. 2023. № 12. DOI 10.18572/0134-2398-2023-12-101-111; Казиханова С.С., Ионова Д.Ю. Профессионализация судебного представительства или еще раз к вопросу о доступности правосудия /Хозяйство и право №11, 2023 год. С. 77-93. DOI: 10 18572/0134-2398-2023-11-77-92 и др.).

- **Российская правовая концепция медиабезопасности** (Медиабезопасность в цифровой среде: роль сведущих лиц – монография, Е.И. Галяшина, К.М. Богатырев, Е.А. Антонян, А.В. Кокурин, М.: Проспект. 370 с. и др.).

Опубликовано более 20 научных работ. Организовано более 5 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.1.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- проект ФЗ «О внесении изменения в статью 217 Налогового кодекса Российской Федерации»;

- проект ФЗ «О медиации в Российской Федерации»;

- проект ФЗ по внесению дополнений и изменений в трудовое и социально-обеспечительное законодательства в части поддержки мобилизованных граждан и членов их семей;

- меморандум «Трансформация регуляторной модели: от правового регулирования к саморегулированию цифрового пространства»;

- законодательные предложения «Защита традиционных семейных ценностей»;

● **аналитические доклады:**

- «Развитие семейного права в условиях новой социальной реальности»;

- «Защита традиционных семейных ценностей: законодательные предложения»;

- «Правовые гарантии обеспечения жилищных прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей»;

- «Особенности трудовых и социально-обеспечительных отношений мобилизованных работников и членов их семей: федеральный и региональный аспекты»;

- «Этапы становления межгосударственных отношений: Россия, Украина, Белоруссия»;

- «Тенденции и перспективы развития юрисдикций: национальный, региональный и межгосударственный уровни»;

- «Цифровые технологии и обеспечение равенства граждан: риски и правовые решения»;

- «Конституционно-правовые основы поддержки семьи и семейных ценностей в России и странах СНГ»;

- «Обеспечение доступности правосудия в условиях цифровой трансформации и новых глобальных вызовов (отдельные аспекты)»;

- «Система научно-правовых мер противодействия деструктивному информационно-мировоззренческому воздействию на детей, подростков, молодежь с целью нейтрализации механизмов насаждения чуждых для российской молодежи духовно-нравственных ценностей»;

● **аналитические записки:**

- «Тенденции судебной практики Конституционного Суда РФ по вопросам защиты социальных прав граждан»;

- «Принципы правового статуса человека»;

- «О современной концепции прав человека»;

● **аналитическое сравнительно-правовое исследование** «Российская и зарубежные правовые модели обеспечения национальной безопасности»;

● **информационно-аналитические справки:**

- «Информационно-психологическая безопасность в интернет-коммуникации: как тобой манипулируют?»;
- «Современные угрозы интернет-пространства: как помочь ребенку не потерять себя?»;
- «Защита несовершеннолетних в Интернете: сравнение права США, Великобритании и Российской Федерации»;
- **сценарии мастер-классов:**
 - «Киберагрессии.нет: «маркеры» киберагрессора и способы профилактики актов киберагрессии»;
 - «Киберагрессии.нет: как узнать киберагрессора и защититься от его действий?»;
- **получены иные результаты:**
 - разработана модель цифровой открытой базы знаний в форме онлайн-библиотеки по правам человека;
 - подготовлен концепт системно-структурного построения российского права;
 - разработан сценарий интерактивного мастер-класса для детей и молодежи по формированию информационно-психологического иммунитета (противодействие манипуляциям в Сети).

5.1.3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

- проведена II Всероссийская Школа Интернет-БЕЗОпасности молодежи, тематика которой в 2023 году была связана с проблемами обеспечения информационно-психологической безопасности личности в Интернете. Школа стала ежегодной площадкой для повышения молодежью цифровых и правовых компетенций, развития навыков проектного и аналитического мышления и была удостоена специальной награды национальной премии за достижения в развитии отечественного сегмента Интернета - «Премии Рунета - 2023»;
- проведен Всероссийский научно-практический студенческий круглый стол «Правовые гарантии обеспечения жилищных прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей»;
- проведен студенческий научно-практический Видеомост Модель Межпарламентской ассамблеи государств участников СНГ на тему: «Конституционно-правовые основы поддержки семьи и семейных ценностей: России и странах СНГ», в мероприятии приняли участие команды из российских и зарубежных юридических вузов;
- проведено социологическое исследование «Отношение населения к семейной и жилищной политике РФ»;
- организована Школа-практикум по несудебному урегулированию споров;
- проведена Форсайт-сессия по ключевым проблемам развития несудебных способов урегулирования споров в РФ и зарубежных странах;
- открыты «Лаборатория юридической инноватики» и «Лаборатория информационной безопасности несовершеннолетних».

Социально-гуманитарные проекты, реализованные в рамках кластерного проекта «Социоправо», носят системный характер и с каждым годом охватывают большее количество участников - представителей из России и зарубежья. Мероприятия были направлены на исследование актуальных проблем и задач, стоящих перед отраслью и государством.

5.1.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

созданы:

- онлайн-курс «Правовая аналитика»;
 - проведены:
 - научно-практическая конференция «Правовое просвещение в общеобразовательных и профессиональных образовательных организациях»;
 - Всероссийский научно-практический круглый стол «Традиционные семейные ценности: конституционная модель и опыт правового регулирования в России и странах СНГ»;
 - разработаны:
 - учебные пособия: «История России: традиции государственности», «История России: правовые традиции»²⁴;
 - новый ИОТ по инновационным основам юридической деятельности, запущенный в рамках действующих магистерских программ.
- За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Социоправо».

5.2. Кластерный проект “ГЕОПРАВО”

5.2.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: продолжено **формирование** новой правовой доктрины в области инновационной юриспруденции по ряду приоритетных направлений: «Новый мировой порядок», «Арктика и морские пространства в условиях больших вызовов», «Космос», «Пространственное развитие РФ», «Туристское право». Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, субъектов Российской Федерации, территорий, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высшую оценку (5 баллов) и признан обладающим мировой новизной.

Получены новые научные результаты по ряду научных направлений:

- **Правовая модель пространственного развития Российской Федерации:** правовые аспекты (Нарутто С.В. К вопросу о муниципальном стратегическом планировании: взгляд конституционалиста // Муниципальное имущество: экономика, право, управление. 2023. № 1. С. 2-6; Нарутто С.В. Роль органов местного самоуправления в обеспечении технологического суверенитета России // Муниципальное имущество: экономика, право, управление. 2023. № 3. С. 2-5; Нарутто С.В. Проблемы законодательства и правоприменения о закрытом административно-территориальном образовании // Юридическое образование и наука. 2023. С. 19-24. и др.); Тарасенко О.А. Правовое регулирование банковской деятельности в новых регионах Российской Федерации/Актуальные проблемы российского права. 2023. Т. 18. № 6 (151) июнь DOI: 10.17803/1994-1471.2023.151.6.061-067; Беликова К.М. — Инвестирование капитала в новые территории Российской Федерации: некоторые практические проблемы и решения // Юридические исследования. – 2023. – № 8. DOI: 10.25136/2409-7136.2023.8.43795 EDN: UNXENA URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=43795).

- **Правовое моделирование развития туризма в Российской Федерации** (Виды внутреннего туризма: правовые основы и направления развития, под ред. И.Е.Михеевой, Д.Г.Алексеевой. – М.: Изд-во Литрес. 2023. – 292 с. Международный стандартный книжный номер: ISBN 978-5-6049264-3-7);

- **Правовой режим морской Арктики** (Теймуров Э.С «Наилучшие научные данные для установления зонально привязанных инструментов хозяйствования: международно-правовая характеристика» Lex russica. 2023;76(10):95-114. <https://doi.org/10.17803/1729-5920.2023.203.10.095-114>).

²⁴ История России: традиции государственности: учебное пособие / И.А. Исаев – Проспект», 2023. 208 с.; История России: правовые традиции: учебное пособие / И.А. Исаев – Проспект», 2023. 240 с.

Опубликовано 7 научных работ. Проведено более 3 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.2.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- предложения по совершенствованию законодательства «О закрытых административно-территориальных образованиях и путях совершенствования правовой модели ЗАТО».

● **аналитические доклады, отчеты, справки:**

- «Аналитический доклад с обзором судебной практики в отношении муниципальных программных документов развития городских пространств»;

- «Интеграция бизнеса новых субъектов Российской Федерации в общефедеральное правовое поле»;

- «Исключения из общих правовых режимов, установленных в рамках единого рынка. Применение ограничений государствами-членами в одностороннем порядке»;

- «Международно-правовое регулирование сохранения биоразнообразия в северных широтах»;

- «О муниципальных практиках по планированию правового регулирования туризма как приоритетного направления развития городского пространства»;

- «О роли судебных органов интеграционных объединений в формировании правового регулирования внутреннего рынка»;

- «Основные направления и правовые формы международного научно-технического сотрудничества России, БРИКС и государств Восточной и Юго-Восточной Азии»;

- «Правовое регулирование медицинского туризма»;

- «Свободные порты и специальные экономические зоны: анализ зарубежного опыта и выявление лучших практик»;

- «Совершенствование современных систем урегулирования частноправовых морских споров»;

- «Цифровизация морских портов»;

- «Интеграция бизнеса новых субъектов Российской Федерации в общефедеральное правовое поле»;

- «Конфликтный потенциал Центральной Азии и международное право»;

- «Правовая модель мегаполиса: проблемы совершенствования правотворчества и правоприменения»;

- «Таиланд после выборов 2023 г.»;

● **получены иные результаты:**

- социологическое исследование «Отношение населения к качеству проектирования городской среды».

5.2.3. В рамках реализации новых творческих и социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проект проведен первый Центрально-Азиатский международно-правовой форум, объединивший 234 участников из 9 стран.

Взаимодействие Университета с органами государственной власти Российской Федерации, с организациями реального сектора экономики, а также с представителями научно-исследовательского сообщества Центральной Азии характеризуется большим масштабом и планируется к реализации на системной основе.

5.2.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки

кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете разработаны:

- Решения международных судов, под ред. Толстых В.Л. М.: Международные отношения, 2023. 606 с. ISBN: 978-5-7133-1744-7, УДК 341.636/.645.013 ББК 67.910.82-36 <https://imobook.ru/book/mezhdunarodnoe-pravo/resheniya-mezhdunarodnykh-sudov/>;

- Сборник Защита прав туристов: вопросы разграничения ответственности туроператора и турагента / Михеева И. Е., Самсонова М. В. — М.: Проект Livres. 2023. — 234 с. ISBN 978-5-6050805-6-5(сборник судебной практики) УДК379.85 ББК 67.711стд1-91/

5.3. Кластерный проект “БИОПРАВО”

5.3.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: продолжено формирование доктрины медицинского права, биоправа, спортивного права; исследование проблем правового обеспечения высокотехнологичной и персонализированной медицины, биобезопасности, антидопингового законодательства.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. Важность проекта также обусловлена востребованностью его результатов на международном уровне и возможностью обеспечения странового лидерства в области права в данной сфере. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высокую оценку (4 балла) и признан обладающим национальной новизной.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Правовое обеспечение инноваций развития здравоохранения** (Теоретико-методологические основы развития правового регулирования мобильных медицинских технологий: монография / А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева, ответ. ред. Д.В. Пономарева. Москва: РУСАЙНС, 2023. 278 с. ISBN 978-5-466-05185-8; Правовое регулирование применения CAR-T технологий: законодательство и практика: монография / А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева, ответ. ред. Д.В. Пономарева. Москва: РУСАЙНС, 2023. 302 с. ISBN 978-5-466-05184-1; Некотенева М.В., Пономарева Д.В. Развитие правового регулирования применения мобильных медицинских технологий (mHealth) в праве международных интеграционных объединений: опыт Европейского Союза / *Lex russica*. 2023. Т. 76. № 11. С. 117–128. DOI: 10.17803/1729-5920.2023.204.11.117-128; «Врачебные дела»: юридическая и экспертная оценка проблем ненадлежащего оказания медицинской помощи: монография / отв. ред. А.А. Мохов. Москва: Проспект, 2023. 368 с.; Мохов А.А. Концепция правового регулирования медицинской деятельности // *Актуальные проблемы российского права*. 2023. №4. С. 93-104; Мохов А.А. Демографическая политика и пространственное развитие Российской Федерации: организационно-правовой аспект // *Вестник Университета имени О.Е. Кутафина*. 2023. № 6 (106); Мохов А.А. Ментальная безопасность и ментальный иммунитет: организационно-правовой аспект // *Современное право*. 2023. № 2. С. 19-23; Мохов А.А. Демографическая безопасность и ее правовое обеспечение // *Юрист*. 2023. № 6. С.62-67; Мограбян А.С. Искусственное прерывание беременности — угроза безопасности общества / *Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*. 2023.(6). С. 51-58; Сушкова О.В. Биофармацевтические инновационные экосистемы: проблемы правового регулирования / *Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*. 2023.(6). С. 78-84; Маркина А.Ю., Посулихина Н.С. Краткий очерк цифровизации медицины // *Вестник Университета имени О.Е. Кутафина*. 2023. № 6 (106));

- **Правовое обеспечение биобезопасности** (Кручинина Н.В. Биотехнологии как объект криминалистической защиты: монография / М.: Издательский дом Юр-ВАК, 2023. 160 с.; Кручинина Н.В. Проблемы доказывания по делам о преступлениях, совершаемых в сфере медицинской деятельности // *Проспект*. 2023.; Белов О.А. Перспективы развития

миграционного учета в целях противодействия преступности мигрантов // Проспект 2023.; Белов О.А. Проблемы совершенствования геномной регистрации в России // Эксперт-криминалист. 2023. № 2. С. 2 - 4.; Mokhov A.A., Pekshev A.V., Posulikhina N.S. Protección jurídica de la vida y la salud de la futura generación // Interacción y Perspectiva Revista de Trabajo Social. 2023. Vol. 13. No2. P. 144-157; Громова А.С. История развития правового регулирования биомедицинских исследований // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. № 6 (106). С. 168-177.; Пекшев А.В. Эволюция этических норм как элемента биополитики // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 6 (106). С. 68-77.);

- **Спортивное право и антидопинговое регулирование** (Orlov, A.A., Gali, A.A. Anti-Doping Rules as a Unique System of Legal Relations: Background and Regulatory Issues // Kutafin Law Review. 10(2). pp. 281–314; Tikhonova, V.V., Mokhov, A.A., (2023). Exterritoriality of Rodchenkov Anti-Doping Act and its Impact on the Anti-Doping Regulatory System // Kutafin Law Review, 10(2), pp).

Опубликовано более 20 научных работ. Проведено 3 научно-практических мероприятия с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.3.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- предложения по совершенствованию законодательства в области применения CAR-T технологий;

● **аналитические справки:**

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки законопроекта № 227251-8 «О признании утратившей силу статьи 36.4 Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (в части признания юрисдикции иностранного арбитражного учреждения, администрирующего арбитраж (третейское разбирательство), между субъектами физической культуры и спорта);»;

- подготовлены аналитические справки по результатам оценки законопроекта № 357938-8 «О подготовке и проведении Международного мультиспортивного турнира «Игры будущего», развитии инновационных видов спорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты» 1) в части нормативных и организационных основ подготовки и проведения турнира; 2) в части регулирования символики турнира и распоряжения интеллектуальными (исключительными) правами; 3) в части его влияния на общероссийские спортивные федерации;

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 357938-8 «О подготовке и проведении Международного мультиспортивного турнира «Игры будущего», развитии инновационных видов спорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты» в части регулирования символики турнира и распоряжения интеллектуальными (исключительными) правами;

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 357938-8 «О подготовке и проведении Международного мультиспортивного турнира «Игры будущего», развитии инновационных видов спорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты» в части его влияния на общероссийские спортивные федерации;

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки предложений по разработке законопроектов в части регулирования массового и любительского спорта;

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 270098-8 «О внесении изменений в статьи 26 и 26.1 Федерального закона «О физической

культуре и спорте в Российской Федерации» и статью 42.1 Федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (в части совершенствования законодательства Российской Федерации о предотвращении допинга в спорте)»;

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 170257-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части распределения целевых отчислений от азартных игр)» в контексте совместимости механизмов, вводимых законопроектом, с действующим законодательством Российской Федерации;

- подготовлена аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 170257-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части распределения целевых отчислений от азартных игр)» в контексте оценки юридической техники законопроекта.

5.3.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности, привлечению иностранных граждан для обучения в Университете:

подготовлены:

- путеводитель по судебной практике по проблемным вопросам охраны интеллектуальных прав, используемый в фармацевтической промышленности, и защиты этих прав;

проведены:

- Модель Национального Центра Спортивного Арбитража;
- молодежный научный междисциплинарный форум "Lex Genomica";
- научно-практическая конференция «Криминалистические средства борьбы с использованием биотехнологий в преступных целях».

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Биоправо».

5.4. Кластерный проект “КИБЕРПРАВО”

5.4.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: продолжено формирование новой правовой доктрины в области киберправа по ряду приоритетных направлений: квантовые технологии, искусственный интеллект, цифровой профиль, цифровая экономика, цифровая юриспруденция, кибербезопасность, цифровое государство. Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. Важность проекта обусловлена востребованностью его результатов на международном уровне и возможностью обеспечения странового лидерства в области права в данной сфере, а также существенным влиянием проекта на регулирование социотехнологических систем, трансформацию юридической функции, моделей подготовки юристов будущего. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высшую оценку (5 баллов) и признан обладающим мировой новизной.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Право квантовых коммуникаций** (Минбалеев А. В., Берестнев М. А., Евсиков К. С. Обеспечение информационной безопасности оборудования добывающей промышленности в квантовую эпоху // Известия Тульского государственного университета. Науки о Земле. 2023. № 1. С. 567-584 и др.).

- **Право искусственного интеллекта** (Перспективные направления правового регулирования искусственного интеллекта под ред. А.В. Минбалеева – Саратов: ООО «Амирит, 2023. – 25,69 п.л. ISBN 978-5-00207-400-6; Евсиков К. С. Правовая охрана жизни

и здоровья человека в процессе использования искусственного интеллекта // Государство и право. 2023. № 4. С. 130-140 и др.).

- **Право персональных данных** (Добробаба М. Б. Правовое обеспечение защиты персональных данных при использовании технологий искусственного интеллекта // Информационное право. 2023. № 3(77). С. 35-39. DOI 10.55291/1999-480X-2023-3-35-39. – EDN MVGNWD; Правовое регулирование оборота персональных данных в условиях современных вызовов и угроз (под ред. А.В. Минбалева – Саратов: ООО «Амирит», 2023. 8,02 п.л. ISBN 978-5-00207-401-3) и др.).

- **Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации** (Гражданско-правовая ответственность за экологические правонарушения: монография / отв. ред. О. М. Родионова. – Москва: Проспект, 2024. – 192 с. ISBN 978-5-392-40344-8).

- **Методика оценки правовых рисков цифровой трансформации** (Ефремов А. А. Оценка правовых рисков проектов цифровой трансформации на основе технологий искусственного интеллекта // Информационное право. 2023. № 3(77). С. 24-27 и др.).

- **Правовое регулирование метавселенной** (Антимонопольное регулирование в условиях цифровизации: современные вызовы доверию между бизнесом, обществом и властью Егорова М.А. – Москва: Проспект, 2023. – 112 с. ISBN 978-5-392-39439-5; Минбалева А. В., Титова Е. В. Правовые проблемы и риски проведения спортивных мероприятий в метавселенной // Человек. Спорт. Медицина. 2023. Т. 23. № S1. С. 136-142 и др.).

- **Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право** (Правовое регулирование применения финансовых технологий в условиях цифровизации российской экономики: монография / Е.Ю. Грачева, А.А. Ситник, Г.Т. Папаскуа; под. ред. Е.Ю. Грачева, А.А. Ситник — Москва: Проспект, 2023. — 240 с. и др.).

Опубликовано более 10 научных работ. Проведено более 5 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.4.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты и разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии, рекомендации:**

- рекомендации по доработке проекта Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 года с учетом замечаний федеральных органов государственной власти и представителей отрасли вместе протоколом доработки;

- проект Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в России до 2030 года с учетом замечаний Аппарата Правительства РФ. **Распоряжением Правительства РФ от 11 июля 2023 г. № 1856-р утверждена Концепция** регулирования отрасли квантовых коммуникаций в России до 2030 года (подготовлена ЦК «Киберправо» совместно с ОАО «РЖД»);

- план мероприятий по реализации Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 года **в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»**; проекты приказов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии с пояснительными записками и обоснованием; изменения к Общероссийскому классификатору продукции по видам экономической деятельности (ОКПД2) ОК 034-2014 (КПЕС 2008 и к Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности ОК 029-2014 (КДЕС РЕД. 2);

- рекомендации по внесению изменений в проект ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части защиты от обработки

избыточных персональных данных при заключении договоров в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» вместе с новой редакцией проекта;

- стратегия правовой модели охраны интеллектуальной собственности представителей профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников;
- рекомендации по развитию законодательства Российской Федерации о цифровом аватаре;

- проект Постановления Правительства РФ о внедрении Методики оценки правовых рисков цифровой трансформации;

- «Дорожные карты» в сфере правового регулирования использования искусственного интеллекта;

- предложения по совершенствованию УК РФ, УПК РФ, ФЗ № 73-ФЗ «О государственной судебно-экспертной деятельности в Российской Федерации» от 31 мая 2001 г.;

- доктрина обеспечения экономического суверенитета Российской Федерации на современном этапе;

- проект Федерального закона «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации в целях противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационных технологий».

- **аналитические доклады:**

- «Анализ зарубежного опыта для совершенствования регулирования квантовых коммуникаций в России»;

- «Оценка правовых рисков цифровой трансформации»;

- «Цифровизация государственного управления: опыт зарубежных стран и возможности его использования в России»;

- «Способы учета и оценки цифровых финансовых активов и результаты их применения»;

- «Перспективы совершенствования законодательства в области регулирования цифровых финансовых активов»;

- «Современное состояние и перспективы развития машинного обучения и искусственного интеллекта для решения задач судебно-экспертной деятельности»;

- «Правовые проблемы использования искусственного интеллекта»;

- **получены иные результаты:**

- Концепция правового регулирования метавселенной.

5.4.3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

- Всероссийский конкурс студенческих научных проектов «Государственное управление будущего».

5.4.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных, инновационных и технологичных отраслей экономики РФ, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете

созданы:

- онлайн-курс ДПО «Киберправо и кибербезопасность»;

- онлайн-курс «Создание юридических документов»;

- онлайн-курс «Инновационный банкинг»;

- ДПО «Юрист в сфере персональных данных»;

- учебник «Право персональных данных»;

- учебник «Финтех-право»²⁵;

²⁵ Финтех-право: учебник / под ред. Е. Ю. Грачевой, А. А. Ситника. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2023. 438 с.

- сборник судебных решений «Тенденции развития судебной практики и принимаемых решений при административной защите интеллектуальных прав».
 - учебник «Право персональных данных»;
- проведены:
- IX зимняя школа молодых ученых «Киберправо и кибербезопасность»;
 - конкурс студенческих научных проектов «Государственное управление будущего» (совместно с компанией «КонсультантПлюс», Национальной ассоциацией);
 - IX летняя школа молодых ученых - 2023 «Новый технологический уклад и право».

5.5. Кластерный проект “ЭКОПРАВО”

Реализация проекта позволила получить следующие уникальные результаты за отчетный период:

5.5.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: развитие доктрины экологического и энергетического права РФ; исследование правового обеспечения перехода к «зеленой» экономике и политике низкоуглеродного развития; формирование доктрины правового регулирования карбоновых полигонов; устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов; экобезопасность и климатические изменения: правовое измерение.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. Важность проекта обусловлена востребованностью его результатов на международном уровне и возможностью обеспечения странового лидерства в области права в данной сфере, особенно в свете повесток устойчивого развития, низкоуглеродного развития, климатической повестки и пр. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высокую оценку (4 балла) и признан обладающим национальной новизной. Конечные результаты проекта сформированы явным образом.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Стратегия экологического и энергетического права РФ** (Шпаковский Ю.Г., Жаворонкова Н.Г. Роль и значение показателей экологического развития и безопасности в системе стратегического планирования // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 3. С.37-47; Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. Право в период неопределенности: к постановке проблемы // История государства и права. 2023. № 4. С. 15-21; Шпаковский Ю.Г. Климатические аспекты энергоперехода экономики России // Законы России: опыт, анализ, практика. 2023. № 2. С. 29-34; Шпаковский Ю.Г., Жаворонкова Н.Г. Экологическое законодательство как часть социального планирования // Актуальные проблемы российского права. 2023. Т. 18. № 6. С. 142–157; Шпаковский Ю.Г., Жаворонкова Н.Г. Роль и значение показателей экологического развития и безопасности в системе стратегического планирования // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. № 3(103). С. 37-47 и др.);

- **Правовое регулирование карбоновых полигонов** (Агафонов В.Б. Правовой режим карбоновых полигонов и карбоновых ферм в РФ // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 3(103). С. 17-27.; Агафонов В.Б. Эколого-правовое обеспечение реализации пилотного проекта по созданию карбоновых полигонов и карбоновых ферм // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 3. С. 17-27 и др.);

- **Совершенствование государственной политики и правового регулирования в области обращения с отходами потребления** (Выпханова Г.В. Концептуальные подходы и методология стратегического планирования в области обращения с отходами потребления // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 63. С. 131-138 и др.);

- **Экобезопасность и климатические изменения: правовое измерение** (Агафонов В.Б. Правовое обеспечение экологической безопасности Арктической зоны Российской Федерации при разведке и добыче нефти и газа в условиях санкционных ограничений //

Актуальные проблемы российского права. 2023. Т. 18, № 8(153). С. 160-168; Агафонов В.Б. Правовое обеспечение экологической безопасности Арктической зоны Российской Федерации при разведке и добыче нефти и газа в условиях санкционных ограничений // Актуальные проблемы российского права. 2023. Т. 18, № 8(153). С. 160-168; «Зеленая» энергетика: конституционно-правовое обеспечение баланса экологических и экономических интересов: монография / под общ. ред. В. В. Комаровой, Г. Д. Садовниковой, отв. ред. С. С. Заикин. Москва: Проспект, 2023. 160 с.; Садовникова Г.Д. "Зеленая" энергетика: конституционно- правовые векторы развития // Образование и право 2023. № 9.С. 51-56.; Гражданско-правовая ответственность за экологические правонарушения: монография / отв. ред. О. М. Родионова. Москва: Проспект, 2023. 192 с.; Прокурорский надзор за исполнением законодательства в сфере охраны окружающей среды: новые аспекты: монография / под ред. Т.И. Отческой. – Москва: Проспект, 2023. – 144 с. и др.);

- **Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов** (Дойников П.И. О международном фаунистическом праве // Право и государство: теория и практика. 2023. № 4(220). С. 173-175; Дойников П.И. Об изыскании правовой природы реликтовых гоминид // Право и государство: теория и практика. 2023. № 7(223). С. 192-195; Воронина Н.П. Гринвошинг: правовой механизм противодействия // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 3. С. 28-36 и др.).

Опубликовано более 15 научных работ. Проведено более 3 научно-практических мероприятий.

5.5.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии:**

- проект стратегии экологической безопасности РФ;
- проект стратегии энергетической безопасности РФ;
- концепция противодействия международной организованной экологической преступности (подготовлена для последующей номинации на Премию Эдвина Х. Сатерленда);

● **аналитические доклады:**

- «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области экологической безопасности»;

- «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в сфере развития энергетики РФ, выявление и оценка рисков правового характера, препятствующих их реализации»;

- «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области обращения с отходами потребления и охраны окружающей среды»;

- «Проблемы гражданско-правовой ответственности за экологические правонарушения»;

- «Актуальные проблемы предупреждения преступлений, посягающих на биоресурсы»;

- «Предложения по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения продовольственной безопасности»;

● **аналитический обзор** «Комплексный анализ экологической преступности в Российской Федерации»;

● **аналитическая справка** «Актуальные проблемы предупреждения преступлений, посягающих на биоресурсы».

5.5.3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

подготовлено:

- учебное пособие «Теоретические и практические проблемы правового регулирования охраны животных»²⁶;
- электронное учебное пособие «Гражданско-правовая ответственность за экологические правонарушения»;
- проект «Правовая модель цифрового помощника эковолонтера»;
- справочник наилучших доступных решений по обращению с отходами потребления различных видов;

проведены:

- практические занятия в формате динамической дискуссии по актуальным правовым проблемам недропользования с привлечением специалиста-практика Игнатъева Д.А., начальника отдела аудита ФГКУ «Росгеолэкспертиза».

5.6. Кластерный проект “ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ”

5.6.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: выявлены наиболее значимые проблемы и разработаны научно обоснованные подходы в области права устойчивого развития как инновационного правового междисциплинарного комплекса, заложены основы российских подходов к «зеленому переходу» и ESG-принципам с учетом результатов сравнительного правоведения; осуществлена концептуализация научной доктрины права устойчивого развития; разработаны опережающие нормативные модели в соответствующей предметной области в контексте поиска и определения фундаментальных принципов российского «зеленого стандарта». Проект также нацелен на формирование уникальных, фактически отсутствующих на сегодняшний день юристов – специалистов в области устойчивого развития.

Выполненная работа позволяет сформировать основы понимания права устойчивого развития и создать задел для подготовки российских нормативно-правовых документов стратегического характера в области устойчивого развития, выявления региональных и евразийских принципов устойчивого развития, гармонизации нормативного регулирования дружественных юрисдикций в области устойчивого развития. Данный проект уникален, не имеет аналогов в российских юридических вузах и факультетах, формирует новую юридическую школу в России в условиях широкого распространения в мире повестки устойчивого развития. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высокую оценку (4 балла) и признан обладающим национальной новизной. Конечные результаты проекта сформированы явным образом.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Евразийские принципы права устойчивого развития** (Кашкин С.Ю. Искусственный интеллект и формирование новейших направлений развития современного права / Право.bu №5. 2023 С.25-33 и др.);

- **Зеленое финансирование и ESG-банкинг: правовое регулирование** (Михеева И.Е. Банковские экосистемы в России: понятие и предпосылки появления // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. № 1(101). с. 42-49; Роль банковского сектора в ESG-трансформации российской экономики: монография /коллектив авторов (отв. ред. Сенин В.Б., Алексева Д.Г., Михеева И.Е.). – М.: Проект Livres. – 2023. – 182 с.

²⁶ Дойников П.И. Теоретические и практические проблемы правового регулирования охраны животных: учебное пособие. – Москва: Проспект, 2023. – 104 с.

(печ. л. 19,5) ISBN 978-5-6050805-2-7 и др.);

- **Российская правовая концепция устойчивого развития** (Засемкова О.Ф. Международный арбитраж: на пути к устойчивому развитию и защите экологии // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18. — № 10. — С. 166–176. — DOI: 10.17803/1994-1471.2023.155.10.166-176; Устойчивое инвестирование в Российской Федерации: монография / Викторова Н.Н. — Москва: Проспект, 2024. ISBN 978-5-392-40389-9; Иностраннные инвестиции в Российской Федерации в период санкций: введенные ограничения и их соотношение с правами иностранных инвесторов / Викторова Н.Н., Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). № 9. 2023 г.; Концепция управления киберпространством в целях устойчивого развития: монография. — Москва: Проспект, 2024. — 88 с., ISBN 978-5-392-39584-2; Концепция устойчивого развития в киберпространстве: вопросы управления и суверенитета//Право и цифровая экономика / Терентьева Л.В. 2023. № 4(22). <https://law-diec.msal.ru/?p=778&lang=ru> и др.);

- **Санкционные режимы и их последствия для устойчивого развития России** (Право в условиях санкций: монография / под общ. ред. М. В. Мажориной, Б. А. Шахназарова. Москва: Проспект, 2023. 464 с. ISBN 978-5-392-39015-1; Шахназаров Б.А. Правовые меры стимулирования деятельности в сфере развития национальной промышленности // Юридический мир. 2023. № 5 (317). С. 45-54; Савенко О.Е. Категория "публичный порядок" как предел применения иностранного права в условиях противостояния с недружественными государствами// Юридическое образование и наука. 2023. № 7.С. 39-44; Шахназаров Б.А. Правовые меры поддержки бизнеса в условиях санкций с учетом зарубежных подходов // Юридическое образование и наука. 2023. № 10. С. 30-36; Международная интеграция и технологический суверенитет: правовые решения (зарубежный опыт): монография / А.Г. Барабашев, П. А. Калиниченко, С. Ю. Кашкин [и др.]; под ред. С. Ю. Кашкина. Москва: Русайнс, 2023. 207 с.; Четвериков А.О. Стандарты анти-ESG: право и практика (элементы зарубежного опыта) // Право и политика. 2023. № 3. С. 41 - 56; Четвериков А.О. Судебное инвестирование (финансирование судебных процессов третьими сторонами) и региональная экономическая интеграция: перспективы правового регулирования // Международное право. 2023. № 2. С. 58 - 78; Шахназаров Б.А. Параллельный импорт и исчерпание исключительных прав на объекты интеллектуальной собственности. Сотрудничество в сфере развития национальной промышленности и импортозамещение: монография. Москва: Проспект, 2023. 168 с.; Ивлиев Г.П., Шахназаров Б.А. Правовое регулирование отношений в сфере параллельного импорта. Опыт государств евразийского региона // Lex russica. 2023. Т. 76. № 2. С. 56–67; Правовой комплаенс в условиях санкций: монография / под общ. ред. Б.А. Шахназарова. – Москва: Проспект, 2023. – 176 с. ISBN 978-5-392-40347-9; Шахназаров Б.А. Правовой комплаенс: правовые основы минимизации и преодоления санкционных рисков // Юридический мир. - 2023. - № 10; Засемкова О.Ф. Международный арбитраж в условиях антироссийских санкций: вопросы, поставленные практикой // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18. — № 8. — С. 135–147. — DOI: 10.17803/1994-1471.2023.153.8.135-147; Засемкова О.Ф. Особенности применения ч. 4 ст. 248.1 АПК РФ в спорах с участием подсанкционных лиц: вопросы, поставленные практикой / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). № 9. 2023 г. и др.).

Опубликовано более 20 научных работ. Проведено более 5 научно-практических форумов, конференций, школ, круглых столов, стратегических сессий **с формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.6.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии:**

- экспертное правовое заключение проекта ФЗ № 270838-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с внедрением цифрового рубля» и проекта ФЗ № 270852-8 «О внесении изменений в части первую, вторую и третью Гражданского кодекса Российской Федерации (о цифровом рубле)»;

- экспертное правовое заключение доклада Банка России для общественных консультаций «Модельная методология ESG-рейтингов»;

● **аналитические доклады:**

- «Концепт суверенитета и юрисдикции государства как обеспечение его устойчивого развития»;

- «Меры стабилизации международной торговли и импортозамещения»;

- «Опыт интеграционных объединений в правовом регулировании устойчивого развития»;

- «Параллельный импорт и стимулирование производства в России: правовые механизмы»;

- «Правовое управление киберпространством в целях устойчивого развития России»;

- «Правовой статус дружественных и недружественных иностранных государств, обобщение и определение критериев отнесения государства к данным категориям»;

- «Правовые меры поддержки бизнеса в условиях санкций»;

- «Правовые механизмы защиты от трансграничных эффектов ESG – стандартов в контексте защиты национальных интересов РФ»;

- «Правовые механизмы преодоления незаконной международной санкционной политики»;

- «Правовые основы модернизации торговой и промышленной политики РФ в условиях санкций»;

- «Принципы и правовые основы устойчивого инвестирования в РФ с учетом мировых практик»;

- «Принципы права устойчивого развития ЕАЭС»;

- «Устойчивое инвестирование в РФ»;

- «Правовые основы модернизации торговой и промышленной политики РФ в условиях санкций».

5.6.3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

открыта совместно с Адыгейским государственным университетом - участником Консорциума «Инновационная юриспруденция» **Правовая лаборатория регионального устойчивого развития**²⁷;

созданы:

- онлайн-курс «Право устойчивого развития»;

- модуль онлайн-курса «Правовой комплаенс в условиях санкций»;

разработан:

- «Сборник антисанкционных оговорок в международных контрактах»;

проведены:

- воркшоп «Тенденции устойчивого развития. Влияние на трансграничные частноправовые отношения»;

- Круглый стол «Взаимодействие Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) с Ассоциацией экспортеров и импортеров, Ассоциацией компаний розничной торговли, представителями индустрии по вопросам разработки концептуально-правовых основ

²⁷ <https://www.adygnet.ru/media/news/5772/>; <https://msal.ru/news/pri-sodeystvii-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mgyua-v-maykore-otkroetsya-pravovaya-laboratoriya-reg/>

современный торговой и промышленной политики Российской Федерации, вопросам параллельного импорта и импортозамещения»;

- II Международный междисциплинарный конгресс «Актуальные проблемы международного частного права»;

- межвузовская конференция «Правовые механизмы сотрудничества Российской Федерации с арабскими странами: цифровые валюты, токенизация банковских услуг, исламские финансы».

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Право устойчивого развития. ESG-стандарты». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые масштабируются за пределами Университета через цифровые открытые базы знаний.

5.7. Кластерный проект “БИЗНЕС-ПРАВО”

5.7.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований продолжены выявление наиболее значимых проблем и разработка научно обоснованных подходов в области правового сопровождения предпринимательской деятельности в РФ, формирования экстраординарных правовых режимов экономической деятельности, а также развития новых форм предпринимательства; концептуализация научных подходов в области бизнес-права; выработка опережающих нормативных моделей в данной предметной области. Актуальность исследования вызвана поиском оптимальных правовых моделей стимулирования предпринимательской деятельности и обеспечения соответствующих национальных целей РФ в условиях цифровизации, высокой нестабильности и больших вызовов, обеспечения социальных приоритетов и акцептирования территориальных изменений. Проведенное исследование также влияет на трансформацию юридического бизнес-образования, поиск и апробацию новых теоретико-методологических основ и образовательных продуктов, формирующих новые компетенции у будущих юристов, востребованных реальным сектором экономики.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высокую оценку (4 балл) и признан обладающим национальной новизной.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Правовые режимы экономической деятельности** (С.С. Галкин Оспаривание публичных торгов в судебной практике: грани разумного // Вестник университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 10. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.108.8.000-000; Т.П. Шишмарева Правовое регулирование банкротства граждан в России и Германии // Закон. 2023. № 6. С. 52- 62. DOI: 10.37239/0869-4400-2023-20-6-52-62; Н.Е. Кантор Об исполнении и расторжении договоров, заключенных должником до возбуждения дела о банкротстве // Журнал российского права. 2023. Т. 27. № 6. 75-88. DOI: 10.12737/jgr.2023.068 и др.);

- **Цифровой бизнес, самозанятость, микропредпринимательство и технологизация экономики** (Ершова И.В., Трофимова Е.В. Специальный правовой режим малого и среднего бизнеса в контексте поиска перспективных направлений поддержки иных сегментов отечественной экономики // Актуальные проблемы российского права. 2023. Т.18. № 2 (147). С.103-115; Трофимова Е.В., Троицкий Н.А. Цифровой бизнес, микропредпринимательство и самозанятость: синергия, обеспечивающая инновации. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023;(8):112-121. <https://doi.org/10.17803/2311-5998.2023.108.8.112-121> и др.);

- **Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики** (Право и реальный сектор экономики России. Монография // под общ. ред. Ершовой И.В., Лаптева В.А. 2024. ISBN 978-5-392-40735-4; И.В. Ершова, А.Ю. Петраков Программа «Стартап как

ВКР» — драйвер развития молодежного предпринимательства / Вестник университета имени О.Е. Кутафина. 2023. № 8. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.108.8.000-000; Сайдашева М.В., Сайдашев Р.З. Новеллы правовой поддержки российского предпринимательства в условиях ограничительных мер / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023;(8):29-39. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.108.8.000-000; Фролова Е.К. Актуальные проблемы правового регулирования развития авиационной промышленности в условиях трансформации глобальных рынков / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023;(8) DOI: 10.17803/2311-5998.2023.108.8.000-000 и др.);

- **Семейное и женское предпринимательство** (Семейный бизнес & LegalTech: научные решения для профессиональной предпринимательской деятельности: монография / отв. ред. И.В. Ершова, А. Н. Левушкин. Москва: Проспект, 2023. 640 с.; Перспективы легализации семейного предпринимательства: монография / отв. ред. И. В. Ершова, А. Н. Левушкин. — Москва: Проспект, 2023. — 296 с. ISBN 978-5-392-40063-8; Левушкин А.Н. Концепция легитимации семейного предпринимательства сквозь призму частноправового и публично-правового регулирования // Актуальные проблемы российского права. 2023. Том 18. № 8 (153). С. 90-99. DOI: 10.17803/1994-1471.2023.153.8.090-099; Левушкин А.Н. Построение и легализация современной модели семейного предпринимательства: вопросы гражданско-правовой и публично-правовой легитимации и государственной поддержки // Гражданское право. 2023. № 4. С. 2-6. DOI: 10.18572/2070-2140-2023-4-2-6; Левушкин А.Н. Реорганизация семейных компаний в Великобритании и Испании как вектор прогрессивного развития семейного предпринимательства в России / Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2023. №8. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.108.8.000-000; Ершова И.В. Феномен женского предпринимательства: от признания к правовому регулированию // Предпринимательское право. 2023. № 3. С. 11-18 и др.).

Опубликовано более 10 научных работ. Организовано более 5 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.7.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства:** концепция ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;

• **аналитические доклады:**

- «Результативность публичных торгов в процедурах банкротства»;

- «Проблемы санации должников и (или) их предприятий»;

- «Цифровое предпринимательство как источник инноваций для самозанятых и субъектов микропредпринимательства»;

• **резолуция** «Самозанятость и микропредпринимательство: проблемы правовых режимов».

5.7.3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

- проведен второй Молодежный юридический слет «Кутафинский бизнес-форум», по итогам подготовлено подготовлены 13 стартап-проектов, также жюри направило 2 стартап-проекта во Всероссийский акселератор социальных инициатив RAISE и 4 стартап-проекта в акселерационную программу «Стартап LETI» для их дальнейшей доработки и сопровождения, реализация стартапов вносит значимый вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации, так как создает реальную масштабируемую модель предпринимательства для юристов и смежных профессий.

5.7.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

созданы:

- учебник «Субъекты предпринимательской деятельности»²⁸;
- онлайн-курс «Комплаенс в сфере банкротства»;
- онлайн-курс «Правовое сопровождение технологического предпринимательства»;
- продолжена реализация программы «Стартап как ВКР» для студентов-юристов (4 стартапера выпустились в июле 2023 года, осуществляется разработка проектов 3 магистрантов 3 года обучения, 4 магистрантов 2 года обучения; на участие в программе подали заявления 10 магистрантов 2023 г.н.), 14 магистрантов-стартаперов, участвующих в программе, направлены в студенческий акселератор SberStudent;

проведены:

- заседание рабочей группы экспертов по проблеме эффективности торгов;
- стратегическая сессия «Самозанятость и микропредпринимательство: проблемы правовых режимов».

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Бизнес-право». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые масштабируются за пределами Университета через цифровые открытые базы знаний.

5.8. Кластерный проект “ТЕХНОПРАВО”

5.8.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований осуществлялось формирование новой правовой доктрины в области техноправа по ряду приоритетных направлений: правовая охрана интеллектуальной собственности, нейроправо, транспортное право и транспортная политика, правовые решения для обеспечения инновационной кооперации и перехода к инновационно-ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы и цифровизация гражданского оборота, правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России, обеспечение национального контроля над воспроизводством критических и сквозных технологий; правовые модели для технологического обеспечения устойчивого функционирования и развития производственных систем.

Кластерный проект «Техноправо» является уникальным, впервые запущен и реализуется в России и является ответом на вызовы, связанные с правовым обеспечением технологического суверенитета и опережающего научно-технологического развития страны. Его запуск также коррелирует с появлением в России документов стратегического характера (Концепция технологического развития до 2030 года и др.) в области технологического развития и преследует цель формирование нормативно-правовой модели для реализации государственных приоритетов. Этот новый проект имеет значительный потенциал для развития юридической науки, профессиональной отрасли и правового сопровождения научно-технологического развития страны.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Транспортное право и транспортная политика России** (Вавилин Е.В. Беспилотные транспортные средства: от терминологии к новым правовым режимам // Хозяйство и право. 2023, № 8. С. 3-21 и др. DOI 10.18572/0134-2398-2023-8-3-21).

- **Цифровизация гражданского оборота** (Вавилин Е.В. NFT-токены: гражданско-правовой и процессуальный режим // Вестник гражданского процесса. 2023. № 1. Т. 13. С.

²⁸ Субъекты предпринимательской деятельности: учебник / отв. ред. Е. В. Трофимова. Москва: Проспект, 2023. 352 с.

62 – 203; Подузова Е.Б. Охрана информации, составляющей врачебную тайну, в сфере применения технологий «искусственного интеллекта» в digital-медицине // Актуальные проблемы российского права. 2023. № 6. С. 68-75 и др.); Подузова Е.Б. Исключительное право на «искусственный интеллект» (или технологию «искусственного интеллекта»): проблемы квалификации в качестве общего имущества супругов // Семейное и жилищное право. – 2023. – № 3. – С. 8-11 DOI: 10.18572/1999-477X-2023-3-8-11).

- **Правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России** (Филин А.Ю. Проблема государственного суверенитета в контексте мир-системного анализа // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18. — № 12. — С. 41–51. — DOI: 10.17803/1994-1471.2023.157.12.041-051).

- **Правовая охрана интеллектуальной собственности** (Шахназаров Б.А. Правовая охрана интеллектуальной собственности представителей профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников. Актуальные проблемы российского права. 2023;18(10):130-142. <https://doi.org/10.17803/1994-1471.2023.155.10.130-142>; Васильева Е.Н., Ерш А.В., Королеве А.Г., Куропацкая Е.Г., Оганесян А.Н., Рузакова О.А., Семенюта Б.Е. Сборник судебных решений Суда по интеллектуальным правам (2021-2023 гг.) // Р-Пресс. 2023, ISBN 978-5-9988-1589-8; Шахназаров Б.А. Особенности выявления и определения объектов авторских прав в Российской Федерации // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18. — № 3. — С. 94–102. DOI: 10.17803/1994-1471.2023.148.3.092-100).

Опубликовано более 5 научных работ. Проведено более 3 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.8.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии:**

- предложения по совершенствованию законодательства в сфере охраны интеллектуальной собственности и стимулированию создания технологий в ОПК;

- рекомендации по реформированию основ экономической безопасности Российской Федерации с учетом изменения геополитического порядка.

• **аналитические доклады:**

- «Ответственность за вред, причиненный беспилотными транспортными средствами»;

- «Инновационная кооперация в России и зарубежных странах»;

- «Правовые барьеры на пути обеспечения прорывного технологического развития России»;

- «"Искусственный интеллект" в digital-медицине: проблемы теории и практики»;

- «Разработка стратегии и правовой модели охраны интеллектуальной собственности представителей профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников»;

- «Нейротехнологии в гражданском обороте: отечественный и зарубежный опыт»;

- «Правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России»;

- «Аналитический доклад по формированию новейших треков сотрудничества в сфере интеллектуальной собственности»;

- «О степени соответствия российского законодательства общественным отношениям, связанным с созданием и использованием объектов авторского права и исполнений в условиях развития новых технологий».

5.8.3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки

кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

- проведена Летняя школа молодых ученых «Новый технологический уклад и право»;

- создан онлайн-курс «Цифровизация гражданского оборота: проблемы и тенденции развития»;

- подготовлен глоссарий «Нейроправо: на службе государства и общества».

Результатом кластерного проекта «Техноправо» являются продукты, ориентированные на потребление за пределами Университета.

Раздел III. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

1. Учитывая **Рекомендации Комиссии** по реализации программы «Приоритет-2030», в рамках политики управления сетями партнерств был произведен аудит состава участников Консорциума «Инновационная юриспруденция», усилено индустриальное направление сотрудничества, начата совместная проектная работа с ГУП «Московский метрополитен», АО «Новая Мода», Ассоциация экспортеров и импортеров, Ассоциация компаний розничной торговли, ФГКУ «Росгеолэкспертиза», АЛРОСА, НМИЦ ССХ им. А.Н. Бакулева и др.

Консорциум «Инновационная юриспруденция» объединяет 76 участников – представителей разных направлений: вузы – 52, нефтеперерабатывающие предприятия – 2; справочные правовые системы – 3; телекоммуникационные и ИТ- компании – 5; научные центры – 2; иные – 12.

2. Сформирована зонтичная структура Консорциума с выделением кластеров: социоправо, биоправо, киберправо, экоправо, право устойчивого развития, бизнес-право, техноправо, геоправо. Применение кластерной структуры позволило выявить предметные области, сформулировать запросы индустрии, определить реальных партнеров, готовых к созданию продуктов. При этом данная структура является переходной, так как Университет имеет цель дальнейшего реформирования Консорциума. Также выделен образовательный кластер, в рамках которого Университет выступает как опорный методический центр по юриспруденции, а также способствует пространственному развитию страны через трансфер своих уникальных образовательных продуктов в рамках сетевых программ, совместных с региональными вузами-участниками консорциума.

3. Ключевые направления трансформации и результаты:

В рамках формирования системы управления в области сетевого взаимодействия были учтены **рекомендации Комиссии** и получены результаты:

- определен статус Университета в Консорциуме «Инновационная юриспруденция» в качестве опорного университета, который администрирует систему управления;

- выделен отдельный функциональный блок по управлению Консорциумом в Центре управления изменениями Университета;

- определены функции Центров компетенций по кооперации с участниками Консорциума;

- в структуре консорциума выделены кластеры;

- ведется отбор в участники Консорциума на основании оценки потенциала сотрудничества в рамках стратегического проекта и Программы развития.

В рамках Форума консорциума «Инновационная юриспруденция» (19-20 октября 2023 г.) проведено общее собрание участников Консорциума с презентацией новой модели организации деятельности Консорциума, конкретизацией ролей участников и исключением организаций, не участвующих в цепочках создания общих продуктов. В этой связи проведение ПАС, работа с экспертами Социоцентра и рекомендации Комиссии оказали серьезную методическую помощь Университету в осознании и продвижении к собственно

модели продуктоориентированного консорциума.

4. Систематизированы роли участников Консорциума и иных партнеров в процессе формирования уникальных продуктов и их коммерциализации с учетом разных форм объединения ресурсов и разных видов ресурсов (финансовых, кадровых, материально-технических и др.):

4.1. представители юридического бизнеса и компаний реального сектора экономики привлекаются в целях:

- получения от них запроса на **востребованные индустрией исследования**, привлечения к совместным исследованиям и их оценке (в т.ч. участие в разработке паспортов проектов и рецензировании результатов работы центров компетенций),

например:

- С участниками Консорциума на базе Университета создана **независимая площадка по модернизации торговой и промышленной политики РФ**, в которую вошли ведущие игроки в сфере торговли (АО «Новая мода», ООО «О'Кей», ООО «МЕТРО Кэши энд Керри», торговая сеть «Мария Ра», ООО «ЛЕРУА МЕРЛЕН ВОСТОК», Ассоциация АКОРТ и Ассоциация импортеров и экспортеров, ООО «ВАЙЛДБЕРРИЗ», ООО «Интернет решения» (OZON)). В рамках площадки с учетом запроса индустрии смоделированы научно-исследовательские проекты, актуальные текущему запросу индустрии и имплементированные в дорожную карту Программы развития Университета;

- в результате проведенных исследований экспертами Центра компетенций «КИБЕРПРАВО» совместно с ОАО «РЖД» были разработаны возможные модели правового регулирования квантовых коммуникаций; Концепция регулирования отрасли квантовых коммуникаций в России до 2030 года, принятая Правительством РФ (Распоряжение Правительства РФ от 11 июля 2023 г. № 1856-р), подготовлены предложения по внесению изменений в федеральные законы («О связи», «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и др.) и подзаконные нормативные правовые акты Российской Федерации.

- в рамках Центра компетенций «ГЕОПРАВО» по запросу Министерства иностранных дел подготовлены документы аналитического характера: «Правовой режим морской Арктики в условиях меняющихся международных отношений: комплексное исследование»; «Наилучшие имеющиеся научные данные для установления зонально привязанных инструментов хозяйствования: международно-правовая характеристика»;

- формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации **программ поддержки талантливой молодежи**,

например:

- Именная стипендиальная программа с юридической компанией «Orion Partners»;

- Именная стипендиальная программа с компанией «Консультант Плюс»;

- Именная стипендиальная программа с компанией «Pravo Tech» (запуск в ноябре 2023 г.);

- запуска **совместных лабораторий** и других стратегических академических единиц,

например:

- совместно с компанией «Право.ру» создана Лаборатория правовой инноватики;

- совместно с Инфотропик Медиа (Infotropic Media) действует лаборатория LegalTech;

- совместно с Адыгейским государственным университетом - участником Консорциума «Инновационная юриспруденция» создана Правовая лаборатория регионального устойчивого развития;

- направления своих представителей **в качестве лекторов** образовательных и просветительских проектов, реализуемых в рамках Консорциума,

например:

- для проведения *Карьерного юридического форума* (3 рабочих дня более 300 студентов и более 50 HR-брендов) (см. подробнее раздел “Молодежная политика”);

- *Кутафинский бизнес-форум* (более 130 участников, по итогам подготовлено подготовлены 13 стартап-проектов, также жюри направило 2 стартап-проекта во Всероссийский акселератор социальных инициатив RAISE и 4 стартап-проекта в акселерационную программу «Стартап LETI» для их дальнейшей доработки и сопровождения);

- *Выставка высокотехнологичных компаний в области автоматизации юридической деятельности «LegalTech Expo»;*

- *II Международная Школа интернет-безопасности* (см. подробнее раздел “Молодежная политика”);

- *II Московская Модель Федерального Собрания (MIMFA)* (см. подробнее раздел “Молодежная политика”);

- участие в создании онлайн-курсов Университета: «Правовое сопровождение технологического предпринимательства» и др.;

- направлении своих представителей **в качестве спикеров** крупнейших деловых и научно-образовательных форумов, проводимых или модерлируемых Университетом,

например:

- *Первый Центрально-Азиатский международно-правовой форум;*

- *В рамках ПМЮФ-2023 был организован целый ряд панельных дискуссий с участием членов Консорциума и представителями Университета по проектам, которые реализуются в рамках стратегического проекта «Инновационная юриспруденция» и т.д.;*

- привлечение **финансовых ресурсов** участников Консорциума для совместных инициатив,

например:

- *КЮФ (партнеры: Orion Partners, Lindings, Технология доверия, Консультант Плюс, более 0,5 млн. руб. – софинансирование партнеров);*

- *II Международная Школа интернет-безопасности (партнеры: Лаборатория Касперского, более 10,5 млн. руб. – софинансирование партнеров);*

- привлечения представителей IT-компаний к преподаванию на **«Цифровой кафедре»** Университета, а также к разработке образовательной программы и ее рецензированию,

компания: ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «Московская телекоммуникационная корпорация», ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО «Датамайнинг солюшинс», ООО «Умная автоматизация», ООО «ЭджЦентр», ПАО «Ростелеком», ООО «Газпром информ», АО «Русская Телефонная Компания» (МТС), ООО «Н-Лоджик БД», АО «ПРАВО РУ».

4.2. для входящих в Консорциум юридических вузов и юридических факультетов вузов-участников Консорциума Университет выступает как **опорный методический центр**,

- **транслирующий свои лучшие практики** путем как проведения методических и иных мероприятий по обмену опытом реализации проектов, так и **адресной ресурсно-методической поддержки** (например, Университет осуществляет консультационную поддержку кластера «Юриспруденция» программы развития Адыгейского государственного университета, проводит экспертизу программы развития Чувашского государственного университета имени И.Н. Ульянова, осуществляет консультационную поддержку стратегического проекта Калмыцкого государственного университета им. Б.Б. Городовикова и др.);

- реализующий **сетевые образовательные программы** совместно с

региональными вузами, наполняя их программы уникальными дисциплинами, коррелирующими кластерным проектам МГЮА, что способствует повышению конкурентоспособности образовательных программ региональных вузов, снижению оттока населения из регионов и пространственному развитию страны.

В 2023 г. Институт сетевого и онлайн-образования Университета обновлены «Сетевые конструкторы», позволяющие кастомизировать сетевую программу под запрос базовой организации.

В настоящее время Университет реализует следующие образовательные программы в сетевой форме в качестве организации-участника:

	Базовая организация	Направление подготовки	Профиль (направленность)	Форма обучения	Период реализации программы
1.	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	40.04.01 Юриспруденция	Гражданское право и международное частное право	заочная	01.09.2022 - 01.02.2025
2.	ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет»	40.04.01 Юриспруденция	Медицинское право	очно-заочная	01.09.2023 - 31.08.2025
3.	ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»	40.04.01 Юриспруденция	Магистр права	заочная	01.09.2023 - 30.11.2025
4.	ФГБОУ ВО «Курский государственный университет»	40.04.01 Юриспруденция	Юрист в сфере уголовного судопроизводства	заочная	01.11.2023 - 30.04.2026
5.	ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»	40.04.01 Юриспруденция	Интеллектуальные права и право новых технологий	очная	01.09.2023-31.08.2025

Университет также участвует в разработке модуля по праву устойчивого развития в рамках сетевой программы нескольких вузов-участников программы «Приоритет-2030» и Консорциума «Волга-Каспий».

В кооперации с индустрией и/или для реализации в сетевой форме разработан ряд образовательных программ, реализуемых на базе Университета: магистерские программы «Магистр международного финансового права» (сетевая совместно с BERINGOFF SA), «Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law)» (сетевая совместно с РУДН); «Образовательное право» (партнер – Департамент образования и науки города Москвы), «Правовое сопровождение девелоперской деятельности (Development consulting)» (партнер – ГУП «Московский метрополитен»); программы ДПО «LegalTech-менеджер» (партнер – компания «Botman.one»), «Бизнес и право» (партнеры: BGP Litigation, European Property

Holdings, Центр международного юридического образования, Lidings) и т.д.

4.1.3. вузы и научно-исследовательский институты, фонды неюридического профиля привлекаются к реализации проектов, в которых у МГЮА как у юридического университета отсутствует компетентный ресурс:

Например:

– Для проведения лекториев естественно-научной и технической проблематики для погружения студентов в материю общественных отношений, модели нормирования которых и разрабатываются в рамках кластеров «Биоправо», «Техноправо», «Киберправо» и т.д.;

– Для проведения (с 2023 г.) занятий в рамках компонента «Правовая инноватика» учебного плана ВШП;

– Для получения запроса на актуальные исследования и сбора эмпирической базы (например, в рамках ЦК «Техноправо» совместно с УрФУ, РСПП и др. организациями запущен проект, посвященный проблемам инновационной кооперации вузов и индустрии, правового регулирования коммерциализации продуктов университетов; от партнеров – эмпирическая база, постановка проблем, от МГЮА – выработка нормативной модели, направленной на снятие правовых барьеров).

В 2023 году Университетом были ясно сформулированы цели и задачи Консорциума, которые обеспечивают вклад в повышение национальной и глобальной конкурентоспособности Университета; существенно влияют на развитие права, юриспруденции, трансформацию юридической профессии и моделей обучения юристов будущего; способствуют проведению прорывных научных исследований и созданию наукоемкой продукции; наращиванию кадрового потенциала сектора исследований и разработок. Новая система управления Консорциумом представляется эффективной, включает в себя модули управления совместной образовательной, научной и инновационной деятельностью участников Консорциума.

4.2. Цифровая экосистема Консорциума

Движение к продуктоориентированности Консорциума нашло свое выражение в логике формирования онлайн-платформы Консорциума. Консорциум создал общую коммуникационную платформу, позволяющую оказывать взаимную информационную поддержку проектам участников Консорциума (адресные рассылки, размещение информации на медиаресурсах друг друга и т.д.).

В рамках политики в области цифровой трансформации запущена цифровая платформа операционных процессов, которая представляет собой **цифровую коммуникационную экосистему** взаимодействия пользователей между собой, позволяющую осуществлять учебное, методическое и научно-исследовательское взаимодействие, сотрудничество в сфере внеучебной деятельности, в вопросах подготовки научно-педагогических кадров, а также информационную среду, освещающую деятельность организаций, являющихся участниками Консорциума.

На портале Консорциум «Инновационная юриспруденция» начато формирование **открытых цифровых баз знаний** по всем кластерным проектам программы «Приоритет-2030». В размещенной на платформе социальной сети «Научные и иные коллаборации» у пользователей есть возможность найти действующие проекты Университета, получить информацию о них, а также направить заявку на вхождение в состав рабочей группы по этим проектам или предложить собственный проект для поиска партнеров.

4.3. Кластерный подход

Консорциум структурирован на кластеры, соответствующие Центрам компетенций Университета:

Центр компетенций	Партнеры 2023
СОЦИОПРАВО	<p>Проект: «Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция» Партнеры: Институт государства и права РАН; Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации;</p> <p>Проект: «Машиночитаемое право и электронная кодификация законодательства Российской Федерации» Партнеры: Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, Юридическая компания "Simplawyer", Фонд Сколково, ФГАУ НИИ «Восход»;</p> <p>Проект: «Российская концепция прав человека» Партнеры: Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации, уполномоченные по правам человека в субъектах Российской Федерации;</p> <p>Проект: «Территория России: историко-правовые трансформации» Партнеры: Российское общество «Знание»; фонд «Историческая память»;</p> <p>Проект: «Административно-правовое обеспечение национальной безопасности» Партнеры: Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Парламентская Ассамблея ОДКБ;</p> <p>Проект «Правовое обеспечение государственной семейной и жилищной политики» Партнеры: Государственная Дума Федерального Собрания РФ, Министерство юстиции РФ, Уполномоченный по правам человека в РФ, Казанский (Приволжский) федеральный университет, Ярославский государственный университет имени П.Г. Демидова, Пермский государственный национальный исследовательский университет, Уполномоченный при Президенте РФ по правам ребенка;</p> <p>Проект «Государственная политика в сфере труда и социального обеспечения» Партнеры: Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Санкт-Петербургский институт усовершенствования врачей-экспертов Минтруда России;</p> <p>Проект: «Трансформация правосудия и АРС» Партнеры: Арбитражный суд Московской области, Московский городской суд, Арбитражный суд Московского округа, Арбитражный суд Челябинской области, Адвокатское бюро «KnP. Group»;</p> <p>Проект: «Российская правовая концепция медиabezопасности»</p>

	<p>Партнеры: Лига безопасного интернета, Институт криминалистики НТС ЦСТ ФСБ России, ФГУП «Главный радиочастотный центр», Чеченский государственный университет, ДГУ, Крымский федеральный университет, ЦАПИ РТУ-МИРЭА;</p> <p>Проект: «Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение» Партнер: Альянс по защите детей в цифровой среде.</p>
КИБЕРПРАВО	<p>Проект «Киберправо и кибербезопасность» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", ООО "Некстонс СТП", «Национальный исследовательский университет ИТМО», МГТУ им. Н.Э.Баумана;</p> <p>Проект «Право квантовых коммуникаций» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", ООО "Некстонс СТП";</p> <p>Проект «Право искусственного интеллекта» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", Ассоциация "Альянс в сфере искусственного интеллекта", ООО "Некстонс СТП";</p> <p>Проект «Право персональных данных» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", Роскомнадзор, ФГУП "Радиочастотный центр, "ООО "Некстонс СТП";</p> <p>Проект «Методика оценки правовых рисков цифровой трансформации» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", ООО "Некстонс СТП";</p> <p>Проект «Правовое регулирование метавселенной» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", ООО "Некстонс СТП";</p> <p>Проект «Цифровое государство: правовые модели» Партнеры: ООО Юридическая компания "Центральный округ", Управление Судебного департамента города Москвы, ООО "КонсультантПлюс», ООО "Некстонс СТП";</p> <p>Проект «Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право» Партнер: ПАО «Уралсиб».</p>
ГЕОПРАВО	<p>Проект «Евразийская и региональная интеграция (новые полюсы стратегического партнёрства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС, Центральной и Юго-Восточной Азии): правовое измерение»</p> <p>Партнёры: Хэйлудзянский университет (г.Харбин, Китай), Восточный Китайский университет (г. Шанхай, Китай),</p>

	<p>Ташкентский государственный юридический университет (г. Ташкент, Узбекистан), Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан);</p> <p>Проект «Правовая модель пространственного развития Российской Федерации» Партнёры: Минобрнауки России, администрация г. Ханты-Мансийска, «Росатом», «Роскосмос», Комитет ГД РФ по строительству и ЖКХ Минстрой России, ФАУ «Единый институт пространственного планирования РФ»;</p> <p>Проект «Космос как движущая сила устойчивого развития: космическая экономика и космическая дипломатия (космическое право)» Партнёры: МИД РФ, Минобрнауки РФ, Минюст РФ, Роскосмос, Евразийский космический образовательный центр, Интерспутник;</p> <p>Проект «Правовой режим морской Арктики» Партнёры: ФГБУ Администрация Северного морского пути; Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; Федеральное собрание Российской Федерации; Дальневосточный федеральный университет; Северный (Арктический) федеральный университет; Арктический совет; Министерство транспорта Российской Федерации; Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики; Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации; Министерство энергетики Российской Федерации;</p> <p>Проект «Правовое моделирование развития туризма в Российской Федерации» Партнёры: Комитет по туризму ГД ФС РФ, Правительство РФ. Ассоциация Туроператоров России (АТОР), Министерство здравоохранения РФ, крупные медицинские организации, Ассоциация гидов-переводчиков, экскурсоводов и турменеждеров.</p>
ЭКОПРАВО	<p>Проект «Стратегия экологического и энергетического права РФ» Партнёры: Научный Совет при Совете Безопасности РФ, МЧС РФ, ФАС России, Минэнерго России, АО «Техническая инспекция ЕЭС», АО «Управление технической эксплуатации ВДНХ», ФГКУ «Росгеолэкспертиза»;</p> <p>Проект «Правовое регулирование карбоновых полигонов» Партнёры: Министерство природных ресурсов и экологии Свердловской области, ФГКУ «Росгеолэкспертиза»</p> <p>Проект «Совершенствование государственной политики и правового регулирования в области обращения с отходами потребления» Партнёры: Минприроды РФ, ФГБУ «Уральский государственный</p>

	<p>научно-исследовательский институт региональных экологических проблем» (ФГБУ УралНИИ «Экология»);</p> <p>Проект «Зеленый университет» Партнер: ФГБУ «Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем» (ФГБУ УралНИИ «Экология»);</p> <p>Проект «Экобезопасность и климатические изменения: правовое измерение» Партнеры: ФГБУ "Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем" (ФГБУ УралНИИ "Экология"), Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды РФ), Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор), ООО «Газпром ВНИИГАЗ», Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт океанологии им. П.П. Ширшова Российской академии наук, Международный альянс Юристов и экономистов Франции; Китайский университет политологии и права (CUPL) (Китай), Китайский университет агрокультуры, Центр по окружающей среде, безопасности человека и управлению (ЦЕРЕС), (Марокко), Европейский институт политических, экономических и социальных исследований (EURISPES) (Италия), Комитет ГД ФС по безопасности и противодействию коррупции, Комитет ГД ФС по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды, МВД России, Генеральная прокуратура России, Прокуратура г. Москвы; Дорогомиловская межрайонная прокуратура г. Москвы, Волжская межрегиональная природоохранная прокуратура, Байкальская межрегиональная природоохранная прокуратура, Тюменская межрайонная природоохранная прокуратура, Природоохранная прокуратура г. Санкт-Петербурга, Университет прокуратуры РФ;</p> <p>Проект «Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов» Партнеры: РСПП (Комитет по экологии и природопользованию), ФГБУ «Национальный парк «Лосинный остров»; РосНИИВХ, Институт водных проблем РАН, Институт водных и экологических проблем ДВО РАН, ИЗИСП при Правительстве Российской Федерации, АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО "НК "Роснефть", АО «Транснефть-Верхняя Волга», ПАО «ТГК-1», Союз водопользователей Амурского бассейнового округа, Минприроды России, Минсельхоз России, Институт государства и права Российской академии наук.</p>
БИОПРАВО	Проект «Правовое обеспечение инноваций развития здравоохранения»

	<p>Партнеры: Псковский государственный университет, Первый МГМУ имени И.М. Сеченова Минздрава России.</p>
БИЗНЕС-ПРАВО	<p>Проект «Правовые режимы экономической деятельности»</p> <p>Партнеры: Союз организаторов торгов, Союз операторов электронных площадок, АО "Интерфакс" (проект "Федресурс"), ПАО "Сбербанк", ассоциация "Банкротный клуб", юридическая фирма "Арбитраж.ру";</p> <p>Проект «Цифровой бизнес, самозанятость, микропредпринимательство и технологизация экономики»</p> <p>Партнеры: Общество с ограниченной ответственностью "Бутик информационных технологий», Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», Департамент предпринимательства и инновационного развития города Москвы;</p> <p>Проект «Семейное и женское предпринимательство»</p> <p>Партнер: Подкомитет по гражданскому праву и семейному праву Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству, АНО Мама в праве, Опора России (в части женского предпринимательства), Комитет по малому и среднему предпринимательству Государственной Думы Федерального Собрания РФ, Институт государства и права РАН, Нотариус г. Москвы Горбунов Н.А.;</p> <p>Проект «Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики»</p> <p>Партнеры: Агентство стратегических инициатив, Московский метрополитен.</p>
ТЕХНОПРАВО	<p>Проект «Правовые решения инновационной кооперации»</p> <p>Партнеры: Российский союз промышленников и предпринимателей, Уральский федеральный университет, ТурбоКонтракт, Газпром Экспертные решения;</p> <p>Проект «Правовая охрана интеллектуальной собственности»</p> <p>Партнеры: Научно-образовательный центр интеллектуальной собственности и цифровой экономики Digital IP;</p> <p>Проект «Транспортное право и транспортная политика России»</p> <p>Партнеры: Московский метрополитен, Сколково;</p> <p>Проект «Уголовно-правовые механизмы декриминализации экономики»</p>

	<p>Партнеры: Уголовно-правовые механизмы декриминализации экономики - партнер "Адвокатское бюро ZKS";</p> <p>Проект «Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте»</p> <p>Партнеры: правовой департамент министерства здравоохранения.</p>
ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ	<p>Проект «Российская правовая концепция устойчивого развития»</p> <p>Партнёры: Русгидро, Сбер, АБ ЕМПП, Адыгейский государственный университет;</p> <p>Проект «Евразийские принципы права устойчивого развития»</p> <p>Партнёры: Комиссия ЕАЭС, Суд ЕАЭС, МинЭконом развития;</p> <p>Проект «Зеленое финансирование и ESG-банкинг: правовое регулирование»</p> <p>Партнёры: Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Ассоциация банков России, Ассоциация исламских банков;</p> <p>Проект «Санкционные режимы и их последствия для устойчивого развития России»</p> <p>Партнёры: Ассоциация экспортеров и импортеров России, Московская ассоциация предпринимателей, Сбер, ТПП, РСПП, Минпромторг, ФАС, ФТС, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации.</p>

Во все реализуемые Университетом проекты интегрированы представители Консорциума или сетевые партнеры, что отражено в паспортах проектов.

Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

Ключевые результаты в рамках реализации проекта «Цифровая кафедра»:

1. В отчетном году впервые осуществлено обучение и выпуск 504 студентов в рамках «Цифровой кафедры» по **программе профессиональной переподготовки «Автоматизация юридических процессов»** с присвоением дополнительной квалификации **«Менеджер по информационным технологиям»**. Программа реализована совместно с представителями IT-отрасли. Обучающиеся получили компетенции, необходимые для работы по новой профессии на стыке юриспруденции и IT – специалист по автоматизации юридических процессов. Программа была рассчитана на 2 учебных семестра, общая трудоемкость – 346 академических часов, из них аудиторной нагрузки – 104 часа.

2. Все слушатели Программы 2023 года выпуска прошли входной, промежуточный и итоговый ассессмент. Программой было предусмотрено формирование базового уровня сформированности компетенции “ПК-1 Применяет принципы и основы алгоритмизации”, при этом из 504 выпускников минимального уровня сформированности

компетенций достигли 20 слушателей, базового уровня 174 слушателя, продвинутого 301 слушателя, экспертного уровня 9 слушателей.

3. Для 2023 года набора Программа была обновлена и доработана, было увеличено количество ак.ч. контактной работы по дисциплине Анализ и моделирование бизнес-процессов. Управление ИТ-проектами», добавлена обязательная для ассессмента компетенция «ПК-2 Анализирует и моделирует бизнес-процессы предприятий». Программа была утверждена АНО «Цифровая экономика» без вызова на очную защиту.

4. На Программу зачислен 1 426 студент. Кадровый состав «Цифровой кафедры» Университета сформирован с привлечением преподавателей из технических вузов, практиков из ИТ-сектора, преподавателей кафедры информационного права и цифровых технологий. 12 ИТ-компаний выступают партнерами (среди них ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «ПРАВО РУ», ООО «Умная автоматизация» (ТурбоКонтракт) и др.).

5. В рамках «Цифровой кафедры» идет освоение следующих дисциплин (модулей): «Алгоритмика»; «Анализ и моделирование бизнес-процессов. Управление ИТ-проектами»; «Методология разработки программного обеспечения»; «Автоматизация юридической работы (LegalTech)». Разработана и апробирована модель прохождения обучающимися стажировки (практики) в одной из компаний-партнеров Программы. Апробирована и сохранена для нового набора слушателей модель итогового экзамена в форме защиты проекта.

6. Разработана модель интеграции ДПП ПП по «Цифровой кафедре» в образовательные программы Университета в рамках учебных планов 3 курса начиная с 2023 года набора (обучение на «Цифровой кафедре» начиная с 2025-2026 уч.г.).

7. Для студентов Университета, зачисленных на Программу, в сентябре 2023 года проведен цикл визионерских лекций, в ходе которых студенты ознакомились с ключевыми трендами в области рынка труда на стыке юриспруденции и ИТ. Спикерами выступили как представители научной общественности, так и практики, уже реализовавшие в рамках своих предприятий ряд успешных кейсов по автоматизации юридических процессов и продвигающих свои решения на ИТ-рынке.

8. Запланировано проведение дополнительной серии визионерских мероприятий, включающих в себя не только лекции, но и мастер-классы от компаний, занимающихся автоматизацией и продвижением цифровых технологий в юридическую практику. Данные мероприятия планируются к проведению в первую очередь для учащихся 1-2х курсов с целью усилить мотивацию студентов к обучению на «Цифровой кафедре».

9. Для преподавателей «Цифровой кафедры» проводятся мастер-классы от компаний-разработчиков программного обеспечения с целью ознакомления с последними разработками в сфере LegalTech и автоматизации юридических процессов.

10. В настоящее время с компаниями-партнерами идет работа по дополнению уже апробированной модели проведения практики новыми формами прохождения (в т.ч. двухнедельными LegalTech-хакатоном), в ходе которых студенты смогут применить на практике знания и умения, полученные в ходе обучения на «Цифровой кафедре», а впоследствии успешно защитить свой проект на итоговой аттестации.

11. В Правила приема на 2024-2025 год внесено изменение, касающееся начисления дополнительных баллов при вступительных испытаниях в магистратуру для выпускников «Цифровой кафедры», успешно освоивших соответствующую программу ДПП ПП.

12. В Правила приема на 2024-2025 год внесено изменение, касающееся вступительных испытаний: для привлечения в юридические университеты абитуриентов, обладающих знаниями и навыками в ИТ, введено правило о возможности предоставления результатов ЕГЭ (по выбору абитуриента) не только по истории или иностранному языку, но и по информатике и информационно-коммуникационным технологиям (ИКТ). Данная новелла принципиально меняет структуру возможного контингента юридического вуза, в

том числе с целью повышения эффективности проекта «Цифровая кафедра», а также с учетом запроса индустрии на трансформацию юридической функции под влиянием цифровизации и технологизации. Кроме того, данная новелла соотносится со стратегическим проектом Университета в контексте его двух результатов, оба из которых связаны с научно-технологическим развитием страны.