

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»

**СОГЛАСОВАН**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

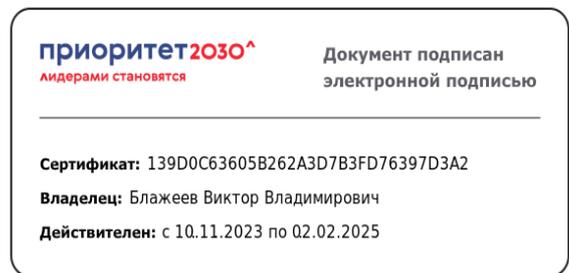
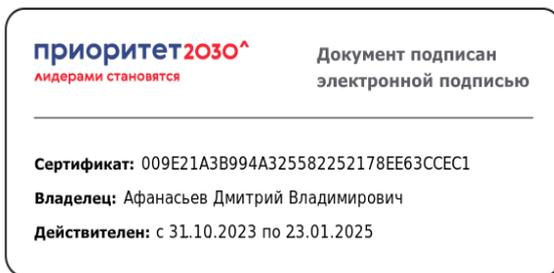
\_\_\_\_\_/Д.В. Афанасьев/  
(подпись) (расшифровка)

**УТВЕРЖДЕН**

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Московский государственный  
юридический университет имени О.Е.  
Кутафина (МГЮА)»

Ректор

\_\_\_\_\_/В.В. Блажеев/  
(подпись) (расшифровка)



**ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ**  
о результатах реализации программы развития университета  
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства  
«Приоритет-2030» в 2022 году

*Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Ученого совета от «26» декабря 2022 года.*

Москва, 2022

## **ВВЕДЕНИЕ**

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.6. соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2021-1209 от «30» сентября 2021 г. между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №1 от 26.09.2021 г. заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». В отчете представлены результаты, достигнутые федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)» за период с 01 января 2022 г. по 31 декабря 2022 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	2
Раздел I. Результаты по политикам университета по основным направлениям деятельности.....	4
1.1. Образовательная политика.....	4
1.2. Научно-исследовательская политика.....	5
1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок.....	6
1.4. Молодежная политика.....	7
1.5. Политика в области управления человеческим капиталом.....	8
1.6. Кампусная и инфраструктурная политика.....	9
1.7. Система управления университетом.....	10
1.8. Финансовая модель университета.....	11
1.9. Политика в области цифровой трансформации.....	11
1.10. Политика в области открытых данных.....	12
Раздел II. Результаты при реализации стратегических проектов.....	13
2.1. Стратегический проект СОЦИОПРАВО.....	13
2.2. Стратегический проект ГЕОПРАВО.....	16
2.3. Стратегический проект БИОПРАВО.....	18
2.4. Стратегический проект КИБЕРПРАВО.....	20
2.5. Стратегический проект ЭКОПРАВО.....	22
Раздел III. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.....	24
Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра».....	26

## **Раздел I. Результаты по политикам университета по основным направлениям деятельности**

Результаты по политикам и стратегическим проектам основаны на утвержденной Программе развития Университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». Все достигнутые результаты по политикам Университета обладают новизной, ведут к формированию целевой модели, направлены на достижение стратегической цели, обусловлены реализацией стратегических проектов и трансформируют деятельность Университета по его основным направлениям. Результаты по политикам и стратегическим проектам взаимосвязаны и обладают синергетическим эффектом.

### **1.1. Образовательная политика**

#### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

#### **1. В рамках политик интегрированного и опережающего образования, а также повышения качества образования:**

- выстроена методология юридической инноватики в рамках реализации ОП: старт положен в рамках Высшей школы права (гринфилда) в форме запуска первого в России бакалавриата «Инновационная юриспруденция», нацеленного на интеграцию прорывных научных достижений в образование; в 2022 году открыты: новый Колледж права при Высшей школе права для целей опережающего образования на уровне СПО; инновационные магистерские программы, сопряженные с реализуемыми стратегическими проектами; в аспирантуре запущена сквозная дисциплина «Инновационная правовая наука». Для развития образовательной и юридической инноватики совместно с Департаментом науки и образования г. Москвы создана кафедра образовательного права;

- разработаны новые и принципиально изменены магистерские программы **по наиболее перспективным направлениям, в том числе высокотехнологичным**, сравнимые с программами референтных мировых университетов, для 2022 года набора: Юрист-международник, Цифровое право, Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law), Право науки и новых технологий, Магистр права в сфере интеллектуальной собственности, Магистр международного финансового права (сетевая), Международное спортивное право (сетевая), Медицинское право (Биоправо), Правовое сопровождение девелоперской деятельности, Экологическое и энергетическое право (Экоправо), Master of International Business Law (на англ. яз.), Частное право (индивидуальный учебный план для Донбасской юридической академии); для 2023 года набора: Градостроительное право, Образовательное право, Master of International and Russian Tax Law (на англ.яз.);

- создан новый Институт сетевого и онлайн-образования; разработан ряд новых сетевых ОП для набора в 2022 и 2023 гг. (подробнее в разделе III) и онлайн-курсов;

- выпущено 3 учебника, 3 учебных пособия по новым отраслям юридического знания.

#### **2. В рамках политик межпредметного знания, получения дополнительных квалификаций и цифровизации образования:**

- трансформирована модель аспирантуры в контексте укрупнения специальностей и внесения изменений в ОП, разработана новая модель целевой аспирантуры;

- реализованы новые программы ДПО для индустрии и для студентов на бесплатной основе (для развития цифровых, предпринимательских и иных компетенций: «Основы цифрового права», «Legaltech-менеджер», «Бизнес и право»);

- проведено широкомасштабное исследование трансформации юриста в цифровой среде, по итогам которого проведены форумы, хакатоны, подготовлены аналитические и прогностические материалы;

- продолжена реализация предпринимательского трека юриста: создан Центр компетенций «Предпринимательский университет», идет подготовка студентов в рамках проекта «Стартап как ВКР» (первый год выпуска 2023);

- достигнуты плановые показатели Р3(б) и Р5(б) по Программе развития путем

реализации ряда программ ДПО для студентов на бесплатной основе, в том числе в рамках «Цифровой кафедры».

**3. В рамках политики непрерывного образования и оптимизации системы трудоустройства выпускников:**

- открыт 21 профильный юридический класс в школах Москвы;
- для обеспечения прикладного характера ОП и подготовки лидеров юридической отрасли разработан проект «базовая кафедра», создано 7 базовых кафедр: кафедра банковского права (ПАО "МТС-Банк", АО БАНК НБС), кафедра нотариата (Федеральная нотариальная палата), кафедра судебных экспертиз (Палата судебных экспертов имени Ю.Г. Корухова ("СУДЭКС")), кафедра адвокатуры (Федеральная палата адвокатов РФ), кафедра практической юриспруденции (ФБК Право), кафедра конкурентного права (ФАС России); кафедра финансового права (Федеральное казначейство России, Контрольно-счетная палата Москвы);
- создан технологический продукт для оптимизации трудоустройства выпускников «Лигалхантер МГЮА».

**4. В рамках повышения видимости образовательных программ на международном рынке, развития комфортной среды для иностранцев:**

- запущен проект по трансформации международной деятельности университета и интернационализации юридической науки и образования для обеспечения международной открытости Университета, а также начато создание интернациональной цифровой экосистемы для иностранных студентов и преподавателей, трансформации русскоязычного и англоязычного сайта;
- заключены новые соглашения о сотрудничестве с иностранными университетами;
- формируется двуязычная образовательная среда за счет реализации магистерских программ на англ. языке.

Заложены основы для развития данного проекта в 2023 г.

### **Информация о проблемах и комплекс решений**

Сетевая форма реализации ОП затруднена нормами законодательства (ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказом Минобрнауки России № 882, Минпросвещения России № 391 от 05.08.2020 и др.), которые не предусматривают механизма передачи между образовательными организациями средств, поступающих в рамках контрольных цифр приема, поскольку последние определяются для каждой организации отдельно и влияют на размер бюджетных ассигнований для конкретной организации. Данные бюджетные ассигнования имеют целевое назначение и не могут быть израсходованы на оплату оказанных услуг по договору. Таким образом, сетевые программы могут быть реализованы только для лиц, обучающихся на коммерческой основе, что значительно сужает потенциал сетевого взаимодействия образовательных организаций в рамках Программы. Университет готов выступить разработчиком нормативной модели для преодоления указанной проблемы.

## **1.2. Научно-исследовательская политика**

### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

**1. В рамках перехода от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета:**

- в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России заложены основы новой парадигмы понимания права, новой правовой таксономии, а также инновационного образа юридической науки в совокупности социоправа, биоправа, экоправа, геоправа и киберправа как кластерных междисциплинарных комплексов, корреспондирующих прорывным направлениям развития общественных отношений. В качестве новых фронтальных направлений исследования также выделены: право устойчивого развития и техноправо (Инновации. Технологии. Право);

- проведены крупные научные исследования, влияющие на формирование новой юридической доктрины и развитие инновационной юридической науки: **опубликовано 18 монографий; более 100 статей в журналах из перечня ВАК; 9 статей в журналах, индексируемых в Scopus; 6 научных сборников; 6 пособий; 1 глоссарий; проведено более 40 конференций, научных школ и других научных мероприятий** (подробнее - в разделе II применительно к стратегическим проектам).

- внедрена **новая система организации инновационной науки** посредством создания и функционирования 7 Центров компетенций с привлечением ведущих ученых, лидеров индустрии, молодых ученых, обучающихся; **открыты 2 новых Центра компетенций**: «Право устойчивого развития. ESG-стандарты» и «Предпринимательский университет»);

- созданы основы для раннего погружения в инновационную науку посредством практик и САЕ: разработан проектно-исследовательский модуль в Высшей школе права (внесены изменения в учебный план); инновационные лаборатории и САЕ (LegalTech-лаборатория, Лаборатория цифрового государства, Лаборатория юридического перевода и др.) в институтах Университета.

## **2. В рамках преобразования социальной среды, трансфера инновационного знания социуму:**

- расширена сеть партнерств по каждому стратегическому проекту;

- разработана линейка нормативных продуктов, направленных на опережающее развитие национальной правовой системы и законодательства РФ (**более 60 концепций и стратегий развития законодательства по направлениям стратегических проектов, проектов федеральных нормативно-правовых актов, рекомендаций по внесению изменений в законодательство РФ**) (подробнее - в разделе II применительно к стратегическим проектам);

- реализованы мероприятия по апробации нормативных моделей с привлечением партнеров и представителей индустрии в рамках Консорциума и Центров компетенций;

- создана база данных.

## **3. В рамках приращения научного потенциала Университета:**

- улучшены научные показатели Университета по сравнению с предыдущим периодом: Университет вошел в топ-200 лучших юридических университетов мира 2022 г. по версии предметного рейтинга QS World University Rankings (в 2021 г. были в ТОП-250, а в 2020 г. – в топ-300); с 2022 г. журнал Kutafin Law Review включен в международную базу данных Scopus (содержит публикации типа «Article», «Review»);

- продолжено формирование экспертно-правового корпуса мирового уровня с привлечением к работе Центров компетенций ведущих специалистов в области права и смежных наук;

- **достигнуты все плановые показатели по Программе развития в части науки за 2022 г.**

## **4. В рамках интернационализации юридической науки:**

- формируются новые сети научных партнерств с учетом геополитической ситуации с ориентацией на страны Центрально-Азиатского региона (Узбекистан, Таджикистан, Казахстан и др.), ЕАЭС, БРИКС и дружественные страны; проведены международные научные форумы, конференции, школы молодых ученых. Разработан проект I Центрально-Азиатского юридического форума (совместный проект с МГИМО МИД России).

### **1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок**

#### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

1. В ходе реализации Программы развития **уточнена целевая модель Университета**, в качестве которой выступает **инновационный университет**, формирующий право для инновационного развития, трансформирующий юридическую науку и юридическое образование, несущий ответственность за решение полифункциональных юридических задач, обеспечение опережающего развития и трансфер инновационного знания в социальную среду и экономику, обеспечивающий правовое сопровождение научно-технологического и

социально-гуманитарного лидерства России. Такая целевая модель наиболее соответствует накопленному потенциалу Университета, социальному, экономическому и государственному запросу Российской Федерации.

2. Для целей сосредоточения на политике в области инноваций начата трансформация пяти стратегических проектов Университета в **один стратегический проект «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»**. Стратегический проект не имеет аналогов в России. Корректировка соответствует **общим экспертным рекомендациям по итогам проектно-аналитической сессии (20-22 июня 2022 г.)**.

3. Стратегический проект «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ» предполагает выработку новой парадигмы права XXI века, аккумулирующей новые гипотезы, концепты, модели, нормативные системы и комплексы, правовые институты и методологию нормирования динамично меняющихся социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- сред.

4. Реализация стратегического проекта влечет два типа изменений: развитие инновационной юриспруденции (как основной эффект); эволюцию традиционной (классической) юриспруденции за счет интеграции инновационной компоненты в отраслевые юридические науки с целью формирования социально-актуального дискурса, поиска новых регуляторных моделей, обеспечивающих научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.

5. Для реализации политики в области инноваций и коммерциализации разработок использован продуктовый подход и разработан каталог новых типов продуктов, направленных на трансфер инновационного юридического знания и влияние на достижение национальных целей. Разработана методология создания и трансфера новых типов продуктов с вовлечением основных стейкхолдеров из разных отраслей российской экономики, в том числе за счет запуска технологических продуктов – цифрового маркетплейса и платформы Консорциума с интегрированной научной сетью (подробнее о технологических продуктах – в разделе 1.9).

6. Спроектирована модель и начато формирование **инновационной юридической экосистемы**, модернизирована система консалтинга и НИИ Университета; разработан цифровой маркетплейс; создано малое инновационное предприятие (МИП); увеличена сеть партнерств с предприятиями-лидерами реального сектора экономики, в т.ч. за счет Консорциума.

7. **Организовано обучение сотрудников Университета для получения компетенций в области управления проектами, управления изменениями и цифрового маркетинга для развития компетентностного ресурса как одного из ограничений в части эффективных менеджеров в области проектной деятельности.** Проведено 17 стратегических и проектных сессий для **развития человеческого и командного потенциала**, вовлечения сотрудников Университета в инновационную проектную деятельность и синергии ресурсов Университета и участников сетей партнерств (подробнее – в разделе 1.5).

#### **1.4. Молодежная политика**

##### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

1. **В рамках создания возможностей для всестороннего развития обучающихся** проведена I Всероссийская Школа Интернет-БЕЗопасности молодежи (более 100 обучающихся «цифровых кафедр» образовательных организаций-участников Консорциума «Инновационная юриспруденция» и иных организаций). Соорганизаторами и партнерами выступили: Альянс по защите детей в цифровой среде, Молодежный цифровой омбудсмен, компания «VK», группа компаний ComNews, российский интернет-портал TAdviser. Проект поддержан заместителем Председателя Правительства РФ Д.Н. Чернышенко.

Для развития цифровых компетенций проведена молодежная-экспертная диалоговая площадка Молодежного цифрового омбудсмена «Общение в Сети: где грань между способом реализации и нарушением законодательства?».

2. **В рамках воспитания в духе нравственности, патриотизма и гражданской и**

**социальной ответственности** студенты привлечены к работе нового Центра сохранения исторической памяти и противодействия фальсификации истории, открытого в ходе реализации стратегического проекта «СОЦИОПРАВО».

**3. В рамках развития молодежной науки** ежегодно растет число обучающихся, вовлеченных в проектную деятельность САЕ университета, Центров компетенций, НОЦ. В отчетном периоде организовано более 30 конференций, научных школ, круглых столов, мастер-классов, 5 конкурсов, хакатон по тематике стратегических проектов Университета.

Реализованы инновационные проекты: VIII Летняя школа молодых ученых «Устойчивое развитие и приоритеты права», II Зимняя онлайн-школа зарубежного права «Право и социальное государство в условиях глобальных климатических изменений», первый интерактивный квест-конкурс «mEsSaGe» (по вопросам применения ESG-стандартов).

Организованы Всероссийский студенческий конкурс научных работ по теме: «Влияние санкций и контрсанкций на институты гражданского права»; конкурс научно-практических исследований «Правовые средства обеспечения экономического суверенитета: теоретическое обоснование и практическая реализация»; совместно с АНО «Отраслевой центр МАРИНЕТ» - Всероссийский конкурс на лучшее исследование обучающихся в области «МАРИНЕТ»; Межвузовский конкурс студенческих работ «Конституционно-правовые гарантии защиты здоровья граждан в условиях чрезвычайных ситуаций»; совместно с компанией «Право.ру» реализован конкурс по цифровому праву с итоговой **стипендиальной программой** для победителей.

Мероприятия по трансформации системы подготовки молодых ученых и научно-педагогических кадров также отражены в разделе образовательной политики.

**4. В рамках развития молодежного добровольчества** и популяризации здорового образа жизни открыт Волонтерский центр «СТОП наркотикам».

**5. В рамках развития молодежного предпринимательства** проведен молодежный юридический слет «Кутафинский бизнес-форум» (135 человек). Форум встроен в общую стратегию развития инновационного юридического предпринимательства в Университете, которая реализуется также в рамках других политик, коррелирует с реализацией проекта «Стартап как ВКР» и работой Центра компетенций «Предпринимательский университет». Для участников совместно с представителями Всероссийского акселератора социальных инициатив RAISE проведен образовательный интенсив по молодежному предпринимательству.

## **1.5. Политика в области управления человеческим капиталом**

### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

**1. В рамках стимулирования вовлеченности во все значимые проекты Университета и формирования кадрового резерва:**

- организована система мероприятий (отбор заявок на реализацию проектов, стратегические сессии, публичные защиты и обсуждения, формирование рабочих групп и междисциплинарных команд для проектной деятельности и пр.) для широкого информирования и вовлечения в реализацию Программы развития, что позволило **достичь 49 % вовлеченности от общего числа профессорско-преподавательского состава Университета;**

- систематически организуется Школа кадрового резерва, в которой за отчетный период прошло обучение 32 человека;

- пересмотрена система подбора кадров с учетом оценки научного, образовательного, экспертного, организационного потенциала кандидатов в проектной деятельности и реализации Программы развития Университета.

**2. Для построения эффективной кадровой политики,** направленной на привлечение выпускников, лучших представителей отрасли и молодых ученых выработаны политика по трудоустройству молодых специалистов до 39 лет, новая концепция целевой аспирантуры, начата реализация проекта «Базовые кафедры» с представителями индустрии.

**3. Для формирования новых, необходимых для проектной деятельности**

**компетенций у сотрудников** реализованы программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки по программам в области развития кадров для цифровой экономики, искусственного интеллекта, управления проектами, управления изменениями, цифрового маркетинга, электронной интернационализации в ИТМО, НИУ ВШЭ, РАНХиГС, СПбПУ им. Петра Великого, Университете Иннополис и др.

### **Информация о проблемах и комплекс решений**

Показатель Р2б (доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности ППС) согласно действующей методике расчетов расходится с кадровыми требованиями Паспорта национального проекта «Наука и университеты» (показатель 2.3.).

Показатель Р2б рассчитывается без учета лиц, принимаемых на основании трудовых договоров о работе по совместительству. При этом трудоустройство таких молодых кадров, представителей индустрии является крайне важным для реализации эффективной образовательной политики, обеспечивает практикоориентированность образования, востребованность кадров, интеграцию ОП с запросом профессионального сообщества.

Университетом предлагается возможность обсуждения и корреляции указанных двух показателей в части формирования единой методики подсчета, где за основу может быть взята методика Паспорта национального проекта «Наука и университеты» (показатель 2.3.).

## **1.6. Кампусная и инфраструктурная политика**

### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

#### **1. В рамках политики по созданию комфортных кампусов:**

- с сентября 2022 года начата эксплуатация нового кампуса на наб. Шитова, 72 (общая площадь 8016,1 кв.м, жилой фонд 5976,7 кв.м), где расположены образовательные корпуса и современное общежитие.

Создано многофункциональное пространство для обучения, проживания, образовательной, научно-исследовательской, проектной, спортивной, творческой и досуговой деятельности студентов, что рассматривается как возможность для дальнейшей реализации модели образования «полного дня» на условиях развития ИОТ. Кампус оборудован современным мультимедийным оборудованием, компьютерной техникой и классами, где в том числе реализуется проект «цифровая кафедра». В кампусе открыта «Точка кипения», присутствуют комфортные пространства для проектной, творческой, иной совместной работы и развития (коворкинг-зона на 70 рабочих мест и т.д.), созданы условия для размещения САЕ, стартап-площадок, студий видеозаписи, 3 малые переговорные комнаты; 2 конференц-зала, оборудованные конгресс-системами ViSSonic, системой автонаведения камер, широкоформатными видеостенами;

- переоборудованы помещения под Центры компетенций и Консорциум, дооснащены автоматизированными мультимедийными рабочими местами и оборудованием;

- комфортная среда формируется на всех площадках Университета путем организации многофункциональных трансформируемых пространств, адаптированных в том числе для лиц с ОВЗ;

- проведены модернизация и дооснащение образовательных, научных, спортивных, досуговых кластеров и пространств в зданиях Университета.

#### **2. В рамках обеспечения развития виртуальной среды и цифровой инфраструктуры:**

- создана 1 лаборатория виртуальной реальности для проведения практических занятий в области юриспруденции;

- для организации работы Института сетевого и онлайн-образования оборудованы 2 видеостудии для записи и обработки учебного и иного образовательного контента;

- для реализации программ, направленных на формирование цифровых компетенций (в т.ч. для «цифровой кафедры»), оснащено 5 компьютерных классов;

- внедрена система управления мультимедийным оборудованием "Умный кампус" (для оснащения аудиторий для потоковых (лекционных) занятий), направленная на построение

единого центра управления трансляциями и распределения видеопотоков в зависимости от сценария;

- осуществлена поставка высокопроизводительных маршрутизаторов для создания отказоустойчивого кластера ядра локальной вычислительной сети и коммутаторов, поставка высокопроизводительных серверов для корректной работы всех цифровых сервисов;

- выполнены работы по проектированию, монтажу и модернизации структурированных кабельных систем.

### **3. В рамках развития жилой инфраструктуры и социальной среды:**

- введено в эксплуатацию новое современное общежитие для студентов на 450 мест, что значительно повысило степень обеспеченности нуждающихся в общежитии;

- продолжена модернизация загородного комплекса «Малюшина дача», в котором проводятся выездные мероприятия в рамках Программы развития.

## **1.7. Система управления университетом**

### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

#### **1. Учеными рекомендациями Комиссии и для управления трансформацией в Университете создана новая управленческая модель:**

- выделена отдельная функция по стратегическому развитию и реализации стратегических проектов Университета, в связи с чем введена должность проректора по стратегическому и международному развитию;

- создан Комитет по трансформации из числа основных стейкхолдеров трансформации для систематической и интегрирующей весь Университет работы по следованию миссии, построению целевой модели, выполнению стратегических проектов, реализации политик (институциональных проектов);

- проектную деятельность осуществляет Центр управления изменениями (проектный офис и «единое окно входа» для всех проектов в рамках Программы развития);

- новыми единицами реализации Программы развития выступают 7 Центров компетенций, сформированных по междисциплинарным областям инновационного юридического знания – центры внутренней трансформации, направленные на создание системы инноваций, синергию ресурсов, реализацию тримодальной системы управления (run – change – disrupt) для стимулирования изменений, прорывных исследований и проектов в соответствии с целевой моделью Университета;

- построена система управления САЕ Университета, Консорциумом и сетями партнерств, обеспечивающими трансфер инновационного юридического знания, результатов и продуктов вовне, формирование инновационной экосистемы;

- уточнен функционал НИИ и НОЦ Университета, других структурных подразделений, вовлеченных в реализацию Программы развития;

- созданы рабочие проектные группы по стратегическим и институциональным проектам;

- **в соответствии с общими экспертными рекомендациями по итогам проектно-аналитической сессии (20 – 22 июня 2022 г.)** более четко институционализированы Центры компетенций, разделены базовые процессы и процессы управления изменениями, для большей понятности и открытости системы управления предложены корректировки в Программу развития, проведены стратегические сессии, ведется проектная работа.

**2. В качестве основных областей трансформации в рамках системы управления выделены:** блок управления трансформацией (управление изменениями); блок управления инновационными стратегическими проектами; блок управления рисками и ограничениями; блок управления коммуникациями и академической культурой инноваций; блок управления сетями партнерств и Консорциумом. Проектируется функциональное выделение блока управления инновационной юридической экосистемой и коммерциализацией.

**3. В соответствии с Программой развития университета в рамках в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» переработана**

Программа развития Университета, утверждаемая на основании Постановления Правительства РФ от 29.12.2021 № 2547.

## 1.8. Финансовая модель университета

### Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Общий объем доходов Университета из всех источников составил по состоянию на 31 декабря 2022 года 3 959 236 669,63 тыс. руб. Доходы из внебюджетных источников составили 56,5%; доходы из федерального бюджета – 43,5%. Доля доходов от образовательной деятельности в общих доходах Университета составила 83,9%; доля доходов от научных исследований и разработок – 5,6% (без учета грантов научных фондов).

2. Обеспечение финансовой устойчивости Университета осуществляется в рамках увеличения общих доходов из всех источников в расчете на одного научно-педагогического работника: темп роста этого показателя увеличивается на 4,5% в 2021 году по отношению к 2020 году, а на 31 декабря 2022 года составил 5,0 % по отношению к 2021 году.

3. Рост доходов от образовательной деятельности осуществляется за счет внедрения новых ОП и увеличения контингента обучающихся, а также за счет повышения качества образования и конкурентоспособности ОП на рынке образовательных услуг. По состоянию на 31 декабря 2022 года доходы Университета из всех источников в расчете на численность студентов (приведенный контингент) увеличились с 411,4 тыс. руб. в 2020 году до 473,6 тыс. руб. на 31 декабря 2022 г. Объем доходов от образовательной деятельности по состоянию на 31 декабря 2022 года составил 3 323 255,2 тыс. руб.

4. Университетом внедрен эффективный контракт со всеми сотрудниками, включая НПР, реализовано поэтапное увеличение заработной платы работников (по состоянию на 31 декабря 2022 г. отношение заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона составило 238%);

5. Основные задачи трансформации модели финансового обеспечения деятельности сопряжены с реализацией образовательной, научно-исследовательской политик, политики в области инноваций и коммерциализации разработок (подробнее – в разделе 1.3).

## 1.9. Политика в области цифровой трансформации

### Ключевые направления трансформации и результаты:

Реализовано 4 основных проекта, направленных на создание **технологических продуктов** – комплексных информационных систем/приложений, обеспечивающих доступ к информационным ресурсам и сервисам:

1. Проект **«Создание единой экосистемы цифровых сервисов «Цифровой университет»**, направленный на комплексную цифровизацию контента, процессов, систем управления, среды, кампусов Университета и обновление цифровой архитектуры и инфраструктуры по принципу «одного окна». Реализация данного проекта началась в 2021 году, в отчетный период расширены функциональные возможности мобильного приложения «Цифровой университет», добавлены следующие модули: Обратная связь, Опросы, Практика, Зачетная книжка, Портфолио, Контроль посещаемости и др.

Реализация этого функционала повышает эффективность управления образовательной деятельностью за счет создания цифровой экосистемы, центром которой является мобильное приложение «Цифровой университет». Создание системы обратной связи влечет большую открытость и доступность для студенческого сообщества. **Спроектировано встраивание в экосистему модуля электронной интернационализации Университета в соответствии с рекомендациями Комиссии.**

2. Проект **«Многофункциональная онлайн-платформа для взаимодействия обучающегося, выпускника и работодателя «Лигалхантер МГЮА»**. Платформа создана для привлечения работодателей и позволит наладить процесс прохождения студентами

стажировок в процессе обучения, а также трудоустройства выпускников после завершения обучения. Благодаря интеграции с другими сервисами экосистемы «Цифровой университет» были обеспечены сбор и обработка данных об успеваемости и участии в различных проектах студентов для формирования рекомендаций для организаций.

**3. Проект «Маркетплейс МГЮА»** создается как один из центральных механизмов коммерциализации результатов деятельности Университета и **преодоления ограничений в реализации Программы развития в соответствии с рекомендациями Комиссии.**

Маркетплейс создан как цифровая витрина для широкого спектра продуктов Университета, как сервис по коммуникации, установлению партнерств, продвижению консалтинговых, экспертных, образовательных и иных услуг Университета.

**4. Проект «Онлайн-платформа Консорциума «Инновационная юриспруденция».** Данная цифровая платформа операционных процессов доработана и готова к эксплуатации, создает коммуникационную экосистему взаимодействия пользователей между собой, позволяющую осуществлять учебное, методическое и научно-исследовательское взаимодействие, сотрудничество в сфере внеучебной деятельности, в вопросах подготовки научно-педагогических кадров, а также информационную среду, освещающую деятельность организаций, являющихся участниками Консорциума. **Данный технологичный продукт создан с учетом рекомендаций Комиссии и в соответствии с общими экспертными рекомендациями по итогам проектно-аналитической сессии (20-22 июня 2022 г.) для повышения эффективности системы управления сетевым взаимодействием.**

Помимо указанных крупных проектов приобретены исключительные права на программное обеспечение, используемое в ходе образовательной и научной деятельности; созданы дополнительные сайты, в т.ч. информационная система «Дополнительное профессиональное образование», а также запущен новый сайт-портал Университета; внедрена система электронного документооборота и управления процессами «Директум RX». Также разработаны дополнительные модули в рамках системы 1С, позволяющие формировать электронные личные дела, рабочие планы учебных дисциплин, документацию по практике, расписание в автоматическом формате и т.д., реализация которых сделала возможным дальнейшую разработку экосистемы «Цифровой университет».

## **1.10. Политика в области открытых данных**

### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

**1. В рамках формирования массива систематизированных данных** об Университете, организованных в формате, обеспечивающем автоматическую обработку информации без предварительного изменения человеком, обеспечен переход к новым принципам формирования данных: единство базы первичных данных и данных о показателях эффективности деятельности Университета; централизованный доступ пользователей к единой базе данных в соответствии с предоставленными правами пользователя в режиме «облака»; автоматизация формирования отчетов по формам статистического наблюдения и исключение необоснованного ручного ввода; автоматизация арифметического контроля взаимосвязанных данных.

**2. В рамках реализации политики в области открытых данных** подготовлены и внедряются:

- концепция цифровизации внутренней системы оценки качества образования, самообследования, оценки эффективности реализации программы развития и формирования государственной статистической отчетности Университета; предусмотрено внедрение цифровой платформы мониторинга статистических и иных данных о деятельности Университета;

- обновленная цифровая форма сбора данных о выполнении работ и индикаторов, учитываемых при оценке деятельности работников Университета в рамках эффективного контракта;

- объединенная с филиалами Университета база данных по учету и анализу сведений о контингенте обучающихся, включая мониторинг обучающихся, использующих

государственную поддержку образовательного кредитования;

- техническое задание для внедрения Цифровой платформы мониторинга статистических и иных данных (совокупность цифровых решений (сервисов), предоставляющих пользователям возможность внесения, хранения, выгрузки и анализа первичных данных, используемых в рамках внутренней системы оценки качества образования, самообследования, оценки эффективности реализации программы развития и формирования государственной статистической отчетности и единого реестра открытых данных);

- отработка «модельного» сегмента Цифровой платформы мониторинга на основе компактного набора взаимосвязанных между собой данных (на базе формы статистического наблюдения № ВПО-1).

**3. В ходе разработки цифровых решений сбора, хранения и анализа данных о результативности и востребованности научных исследований, ресурсном обеспечении НИОКР и характеристиках кадрового потенциала выявлены:** а) несоответствия в методике расчета однотипных показателей и критериев, входящих в отдельные формы статистического наблюдения и отчетности, а также программно-целевые документы в сфере высшего образования; б) сложности синхронизации данных, используемых в отчетных формах, заполняемых в течение года и имеющих различные отчетные периоды.

В целях создания единой (расширенной) системы контролируемых показателей (критериев) эффективности реализации Программы развития Университета подготовлены цифровые решения, нацеленные на гармонизацию методик и формул расчета показателей (сведений о контингенте обучающихся и персонале Университета, сведений о финансово-экономической деятельности, сведений о финансировании НИОКР).

## **Раздел II. Результаты при реализации стратегических проектов**

### **2.1. Стратегический проект СОЦИОПРАВО**

Реализация проекта позволила получить новые научные результаты, формирующие представление о кластерном междисциплинарном явлении «социоправа», предметом исследования которого выступают человек, общество, техносоциальные системы, эволюционирующие в XXI веке.

**1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований начато формирование доктрины в области инновационной юриспруденции по ряду приоритетных направлений:** «трансформация права и правовое экспериментирование», «новая концепция прав человека», «правовые модели национальной безопасности», «устойчивость и эффективность государственных и социальных институтов», «государственная семейная и жилищная политика», «новая концепция трудового права в условиях больших вызовов», «суд и правосудие будущего», «медиабезопасность» и др.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Трансформация права, правовое экспериментирование и юридические инновации** (Лафитский В.И. Правовая система России в правовом пространстве современного мира: пути цивилизационного развития и механизмы интеграции // Научно-практический журнал «Право и современные государства». 2022. №4. С. 9 – 47; Юридические инновации и правовое экспериментирование: современная зарубежная практика: монография / отв. ред. А.О. Четвериков. – Москва: РУСАЙНС, 2022. 118 с.; Мохов А. А. Развитие юридической науки и отдельных отраслей права: взгляд через призму новой номенклатуры научных специальностей // Современное право. 2022. № 5. С. 12 – 18; Пржиленский В.И. Идея права в контексте эволюции техносоциальных систем // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17, № 8. С. 11 – 19; Фролова С. М. Информационно-коммуникационные технологии в контексте современного развития общества // Известия Саратовского государственного университета. Новая серия. Серия Философия. Психология. Педагогика, выпуск 3. 2022. Т. 22. С. 288– 292; Беляев М.А. Цифровые технологии, правотворчество и делиберативные процедуры принятия решений // Вестник Ивановского государственного университета. Серия

Естественные, общественные науки. 2022. № 1. С. 154 – 160; Корнев А.В. Онтологический статус базовых категорий общей теории права государства: от истоков к современности // История государства и права. № 8. 2022. С. 10 – 18; Туманов Д.А., Ионова Д.Ю. К вопросу о возможности обогащения гражданского судопроизводства России новыми участниками // Вестник гражданского процесса. 2022. №4. С. 240 – 256);

- **Эволюция концепции прав человека** (Корнев А.В. Права человека и противостояние ценностей в современном мире // Гражданское общество в России и за рубежом. 2022. №4. С. 10 – 15; Рыбаков О.Ю. Философия как источник и мировоззренческая основа теории прав человека // Юридическое образование и наука. № 8. 2022 г. С. 15 – 20; Рыбаков О.Ю. Эволюция идеи прав человека в ракурсе философии права // Российская юстиция. 2022. № 11. С. 73 – 80; Рыбаков О.Ю. Ценность прав человека и миф их универсальности // Образование и право. 2022. № 9. С. 34 – 38);

- **Правовые механизмы обеспечения национальной безопасности** (Зубарев С.М. Стратегические акты управления в области обеспечения национальной безопасности // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. №11. С. 21 – 29; Россинский Б.В. Административные правонарушения как угроза национальной безопасности // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. №11. С. 30 – 40; Бакурова Н.Н. Роль исполнительного производства в обеспечении национальной безопасности // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. №11. С. 60 – 69; Стандзонь Л.В. Становление и развитие законодательства об административной ответственности за нарушение лицензионных правил как фактор обеспечения национальной безопасности в Российской Федерации // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. №11. С. 70 – 79; Сладкова А.В. Вопросы безопасности на рынке ценных бумаг // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. №11. С. 80 – 87; Трошев Д.Б. Особенности нормативного правового регулирования административно-правовой защиты суверенитета Российской Федерации от недружественных действий иностранных государств // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. №11. С. 88 – 96; Трошев Д.Б., Бельский А.И. Система нормативных правовых актов федерального уровня в области административно-правовой защиты суверенитета Российской Федерации от недружественных действий иностранных государств // Вестник Белгородского юридического института МВД России имени И.Д. Путилина. 2022. №4. С. 31 – 38);

- **Чрезвычайные административно-правовые режимы** (Старостин С.А. Чрезвычайные административно-правовые режимы: монография. М.: Проспект, 2022. 112 с.);

- **Правовые режимы экономической деятельности** (Правовые режимы экономической деятельности: монография /отв. ред. И.В. Ершова. М.: Проспект, 2023. 280 с.; Ершова И.В., Енькова Е.Е. Правовые режимы экономической деятельности: поиск оптимальной модели // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 12 С. 215–221); Трудовое право в эпоху больших вызовов (Люттов Н.Л., Черных Н.В. Трудовое право в эпоху больших вызовов: монография. М.: Проспект, 2023. 176 с.; Акатнова М.И. Взаимодействие трудового права и права социального обеспечения в условиях больших вызовов // Образование и право. 2022. №7. С. 335 – 339; Благодир А.Л. К вопросу о сроке заключения трудового договора с педагогическими работниками в образовательных учреждениях высшего образования // Трудовое право в России и за рубежом. 2022. №4. С. 39 – 41);

- **Аудит и комплаенс: закон, доктрина, практика** (Аудит & комплаенс: закон, доктрина, практика / Р. Н. Аганина, Д. Г. Алексева, Л. Л. Арзуманова [и др.]; ответственный редактор И.В. Ершова; Москва: Проспект, 2022. 304 с.);

- **Семейный бизнес и качество правовой среды** (Семейный бизнес & качество правовой среды / Отв. ред. И.В. Ершова, А.Н. Левушкин; Москва: Проспект, 2022. 576 с.; Ершова И. В. Женское предпринимательство: от эмпирики и доктрины к правовому регулированию // Lex russica (Русский закон). 2022. Т. 75. № 8(189). С. 9–22);

- **Цифровая трансформация и LegalTech** (Енькова Е.Е. Цифровая зрелость как показатель успешности цифровой трансформации университета // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 12. С. 20–29; LegalTech в сфере предпринимательской

деятельности: монография / отв. ред. И. В. Ершова, О. В. Сушкова. Москва: Проспект, 2023. 200 с.);

- **Медиабезопасность, фейковизация, защита традиционных ценностей в цифровом пространстве** (Галяшина Е.И. и др. Фейковизация как средство информационной войны в интернет-медиа: научно-практическое пособие. Москва: Проспект, 2023. 144 с.; Галяшина Е. И., Богатырев К. М. Понятие «традиционные российские духовно-нравственные ценности» в контексте обеспечения медиабезопасности в интернет-среде // Lex russica. 2022. Т. 75. № 10. С. 138 – 151).

Опубликовано более 40 научных работ. Организовано более 20 научно-практических конференций, форумов, стратегических и форсайт-сессий, круглых столов, методических семинаров с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

**2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- проект ФЗ «О внесении изменений в статьи 65 и 66 Семейного кодекса Российской Федерации»;

- стратегия сохранения исторической памяти и противодействия фальсификации истории и рекомендации по составлению перечня традиционных российских духовно-нравственных ценностей;

- меморандум «Современная концепция прав человека: проблемы и решения» и Концепция онлайн-библиотеки ресурсов в области прав человека;

- карта информационных угроз национальной безопасности РФ;

- концепция создания и развития пилотной версии цифровой интерактивной платформы правового информирования «Молодежь ВПраве»;

- проект Кодекса этики (поведения) детей и молодежи в цифровом пространстве;

• **аналитические доклады:**

- «Россия на юридической карте современного мира»;

- «Государственная политика РФ по поддержке семей и сохранению традиционных семейных ценностей»;

- «О роли стратегического планирования в системе обеспечения национальной безопасности: рекомендации для органов государственной власти»;

- «Семейный бизнес: точки отсчета и вектор ориентира в правовом регулировании»;

- «Женское предпринимательство: от эмпирики и доктрины к правовому регулированию»;

- «Правовые решения государства для противодействия санкциям»;

- «Санкционный комплаенс, или внутрифирменное управление рисками от рестрикций»;

- «Специализация судебной деятельности в условиях цифровизации»;

• **аналитическая справка** «Государственная жилищная политика Российской Федерации как средство улучшения демографической ситуации»;

• **обзор судебной практики** по вопросам правовой защиты лиц с ОВЗ;

• **социологические исследования:**

- «Доступность правосудия» с заключительным меморандумом «Представительство в материальном и процессуальном праве и доступность правосудия: преодоление барьеров и расширение возможностей»;

- «Цифровая грамотность и цифровая зрелость»;

- «Женское предпринимательство»;

• зарегистрирована **база данных** «Закрепление принципов уголовного судопроизводства в отраслевых национальных законах зарубежных государств»<sup>1</sup>;

<sup>1</sup> № 2022621258 «Закрепление принципов уголовного судопроизводства в отраслевых национальных законах зарубежных государств».

- создано МИП<sup>2</sup>;

- получены иные результаты:

- экспертиза методических рекомендаций для образовательных организаций ВО по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР в формате «Стартап как диплом»;

**3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:**

- открыт Центр сохранения исторической памяти и противодействия фальсификации истории в сотрудничестве с фондом «Историческая память»;

- проведены I Всероссийская Школа Интернет-БЕЗопасности молодежи, Молодежный юридический слет «Кутафинский бизнес-форум»;

- открыт Волонтерский центр «СТОП наркотикам».

**4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете созданы:**

- учебные пособия: «Нюрнбергский процесс и новый миропорядок», «Методологические основы исследований в правовой сфере»<sup>3</sup>;

- модель реализации проекта «Стартап как ВКР» для студентов-юристов, осуществлено ее пилотирование по 2 магистерским программам; проведен Всероссийский методический семинар «Реализация проекта «Стартап как ВКР» для масштабирования модели;

- магистерские программы «Право науки и новых технологий», «Правовое сопровождение девелоперской деятельности», «Публичное право», «Образовательное право»;

- программы ДПО «Бизнес и право», «Экономическое уголовное право», «Защита прав юридических лиц в ходе проверок»,

- новые ИОТы по защите прав человека, избирательному праву, запущенные в рамках действующих магистерских программ;

- онлайн-курсы для магистрантов: «Актуальные проблемы права и правоприменения», «Теория и практика применения банковского законодательства»;

- модульный УМК-конструктор программ ДПО в сфере медиабезопасности, разработан онлайн-курс «Современные информационные угрозы в медиасреде»; реализована программа ДПО для Роспатриотцентра.

## **2.2. Стратегический проект ГЕОПРАВО**

Реализация проекта позволила получить следующие уникальные результаты за отчетный период:

**В рамках развития и реализации прорывных научных исследований:** формирование новой правовой доктрины в области инновационной юриспруденции по ряду приоритетных направлений: «новый мировой порядок», «Арктика и морские пространства в условиях больших вызовов», «космос», «пространственное развитие РФ», «туристское право».

Получены новые научные результаты по ряду научных направлений:

- **Пространственное развитие РФ:** правовые аспекты (Нарутто С.В. Планирование развития современного городского пространства: проблемы и тенденции // Юридическое образование и наука. 2022. № 7. С. 38–45; Романова О. А. О проблемах обеспечения экологической безопасности при реализации приоритетных проектов по модернизации и расширению транспортной и иной инфраструктуры // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 5(93). С. 179–187; Некотенева М. В. Особенности правового регулирования научно-технического сотрудничества России и Китая // Право и цифровая экономика. 2022. № 4(18). С. 48–55).

<sup>2</sup> № 1227700757008 «МГЮА Консалтинг».

<sup>3</sup> Исаев И.А. Нюрнбергский процесс и новый миропорядок (роль Советского Союза): учебное пособие / И.А. Исаев, В.В. Блинова, М.Д. Чупова [и др.]. – Чебоксары: ИД «Среда», 2022. 384 с.; Методологические основы исследований в правовой сфере: учебное пособие / под ред. А.В. Корнева. – М.: Русайнс, 2022. 252 с.

- **Правовое регулирование деятельности в космическом пространстве** (Шахназаров Б. А. Правовая охрана интеллектуальной собственности при осуществлении международной космической деятельности // Lex russica. 2022. Т. 75. № 6. С. 36–47; Петрова И.В. Финансирование космической деятельности и осуществление бюджетного мониторинга за реализацией государственных космических программ // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 8(96). С. 61–68; Мошкова Д.М., Горлова Е.Н. Налогово-правовой статус субъектов, осуществляющих космическую деятельность // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 8(96). С. 69–75);

- **Правовая концепция единого рынка вооружений и государственного оборонного заказа** (Слепак В. Ю. Европейская интеграция и формирование единого европейского рынка вооружений: правовые аспекты: монография / В. Ю. Слепак. Москва: Русайнс, 2022).

Опубликовано более 10 научных работ.

Проведено более 10 научно-практических мероприятий: форумов, конференций, круглых столов с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

**1. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии, рекомендации:**

- рекомендации по оптимизации правового регулирования автомобильного туризма;

- рекомендации по оптимизации правовой регламентации виртуального туризма;

- рекомендации по совершенствованию правового регулирования патриотического туризма;

• **аналитические доклады, отчеты, справки:**

- «О состоянии правового обеспечения реализации стратегии пространственного развития Российской Федерации»;

- «Правовой режим морской Арктики в условиях меняющихся международных отношений: комплексное исследование»;

- «О состоянии правового обеспечения планирования развития городских территорий и современных тенденциях совершенствования правовых механизмов планирования развития территорий»;

- «О результатах экспертно-аналитического анализа правовых проблем планирования развития городских территорий, включая наукограды»;

- «О нормативном регулировании муниципально-территориального процесса в актах субъектов Российской Федерации и муниципальных образованиях»;

- «Правовое регулирование научно-технического сотрудничества России и Вьетнама»;

- аналитический отчет «Электронный документооборот в торговом мореплавании»;

- аналитическая справка «О состоянии законодательного регулирования статуса наукоградов в РФ и зарубежных странах»;

• **иные результаты:**

- информационные материалы для включения в проекты выступлений представителей российской делегации по соответствующим пунктам повестки дня сессии Юридического подкомитета Комитета ООН по использованию космического пространства в мирных целях (ЮПК).

**3. В рамках реализации новых творческих и социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:** совместно с АНО «Отраслевой центр МАРИНЕТ» организован Всероссийский конкурс на лучшее исследование обучающихся в области «МАРИНЕТ», проведен мастер-класс Евгения Казанова, генерального директора АНО «Отраслевой центр МАРИНЕТ» на тему «Автономное судовождение и морская робототехника».

**4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для**

**приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете созданы:**

- магистерские программы «Юрист-международник», в рамках которой разработан ряд инновационных учебных курсов и модулей дисциплин (в т.ч. «Международное полярное право», «Международное космическое и международное воздушное право», «Международное морское право (публичное и частное)»); Master of International Business Law;

- первый в России учебник «Туристское право»<sup>4</sup>.

### **2.3. Стратегический проект БИОПРАВО**

Реализация проекта позволила получить следующие уникальные результаты за отчетный период:

**1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований:** формирование доктрины медицинского права, биоправа, спортивного права; исследование проблем правового обеспечения высокотехнологичной и персонализированной медицины, биобезопасности, антидопингового законодательства.

**2.** К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Правовое сопровождение геномных исследований** (Проблемы генетической дискриминации и геномные исследования: законодательство и практика: / Д.В. Пономарева, Е.М. Сорокина; Отв. ред. Д.В. Пономарева. Москва: Издательство «РУСАЙНС», 2022. 106 с.; Пржиленский В.И. Правовая и этическая экспертизы в сфере генетических исследований: проблемы регламентации и институционализации // Медицинская этика. 2022. № 2. С. 13–16; Посулихина Н.С. Актуальные проблемы правового регулирования отношений по сбору, хранению, обработке, передаче генетической информации в сфере охраны здоровья граждан // Евразийский юридический журнал. №11 (174). 2022. С. 109–112; Белов О. А. Всеобщая геномная регистрация: цель оправдывает средства // Эксперт-криминалист. 2022. № 2. С. 3–6);

- **Право и биоэтика** (Bioethical Aspects of Translational Medicine / A. L. Khokhlov, D. Yu. Belousov, I. N. Kagramanyan [et al.] // Kutafin Law Review. 2022. Vol. 9. No 1. P. 175–190);

- **Правовые основы биобезопасности и фармбезопасности России** (Шахназаров Б.А. Фармакопея ЕАЭС как гармонизирующая основа требований к качеству лекарственных средств в ЕАЭС и за его пределами // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17(11). С. 183–193; Mobilization project for securing the biosafety at the national and international levels: organizational and legal support / A. A. Mokhov, A. V. Pekshev, N. S. Posulikhina [et al.] // Relacoes Internacionais no Mundo Atual. 2022. Vol. 1. No 34. P. 39–54);

- **Биотехнологии и их правовое регулирование** (Кручинина Н. В. Биотехнологии как объект криминалистической защиты и использования // Эксперт-криминалист. 2022. № 3. С. 31–32; Ищенко Е. П., Н. В. Кручинина. Высокие технологии и криминальные вызовы // Всероссийский криминологический журнал. 2022. Т. 16. № 2. С. 199–206);

- **Антидопинговое право** (Орлов А.А. Последствия применения Антидопингового закона Родченкова // International law journal. 2022. Т. 5. № 5. С. 148–151; Орлов А.А. Антидопинговый закон Родченкова: какое будущее ждёт международный спорт // Научно-практический журнал «Юридическая наука». 2022. № 6. С. 152–156; Орлов А. А., Захарова Л.И. Особенности юридической техники в международных и национальных правовых актах в области борьбы с допингом // Образование и право. 2022. № 10. С. 92–97; Орлов А. А., Захарова Л.И. Значение Дополнительного протокола к Конвенции против применения допинга 1989 года // Закон и власть. 2022. № 4. С. 49–53).

Опубликовано более 15 научных работ. Проведено 6 научно-практических форумов, конференций, круглых столов, семинаров с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

**3. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики,**

<sup>4</sup> Туристское право: учебник/ Шевченко О.А., Морозов П.Е. – Москва : Проспект, 2022. — 452 с.

**коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты:

- «Организационные, правовые и этические основы обеспечения биологической безопасности» (соответствует рекомендациям Комиссии в части биотеха), в ходе которого:

- разработана правовая доктрина в области генетики и биотехнологии; медицинской стерилизации уязвимых категорий граждан; регулирования отношений по сбору, хранению, обработке, передаче генетической информации в сфере охраны здоровья граждан; регулирования и правовой защиты прав граждан, использующих биотехнологии;

- доктринально обоснована необходимость разработки проекта обеспечения биобезопасности и научно-организационных и правовых основ «санитарного щита» страны; а также принятия специального федерального закона для создания государственной корпорации «РОСБИОМЕД»;

- выработаны правовые подходы к применению биотехнологий в целях повышения эффективности производства по уголовным делам, рекомендации по выявлению и предотвращению преступлений в сфере использования биотехнологий; формированию и ведению федеральной базы данных геномной информации в России;

- «Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним», в ходе которого:

- разработана Концепция правового регулирования предотвращения допинга в спорте в РФ и борьбы с ним;

- проведена оценка правовых рисков применения Антидопингового «закона Родченкова»;

- подготовлены резолюции в рамках деятельности Экспертного совета по физической культуре и спорту при Комитете Совета Федерации по социальной политике: о текущем состоянии нормативно-правового обеспечения предотвращения допинга в спорте и борьбы с ним; об оценке перспектив сотрудничества с международными межправительственными и неправительственными организациями по вопросам антидопингового регулирования;

- дана оценка Дополнительному протоколу к Конвенции против применения допинга 1989 года;

- подготовлены аналитические справки о соотношении деятельности Мониторинговой группы Совета Европы с действием решения Спортивного арбитражного суда от 17 декабря 2020 года по делу РУСАДА против ВАДА; о процедуре восстановления РУСАДА;

- проанализированы риски интерпретации рекомендаций Оценочного отчета Мониторинговой группы по итогам посещения Российской Федерации 21 – 23 сентября 2021 г. в контексте восстановления статуса РУСАДА;

- даны рекомендации относительно возможности выполнения предложений Мониторинговой группы Совета Европы, касающихся международного и национального правового регулирования антидопинговой деятельности в целях подготовки российской делегации к 55-м заседанию Мониторинговой группы Совета Европы в мае 2022 года;

- «Конфликты в здравоохранении: формы и способы их разрешения», в рамках которого сформирована доктрина по проблемам: генетической дискриминации и геномных исследованиях законодательства и практики, фармакопеи ЕАЭС, правовой и этической экспертиз в сфере генетических исследований, в т.ч. вопросов оценки полномочий этических комитетов и возможности их отнесения к сфере права или морали.

**4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности, привлечению иностранных граждан для обучения в Университете:**

- запущена студенческая конкурсная площадка «Модель международного спортивного арбитража» (на английском языке);

- обновлены магистерские программы «Медицинское право (Биоправо)», «Международное спортивное право» (сетевая), программа ДПО «Юрист в сфере здравоохранения»;

- разработаны инновационные учебно-методические пособия «ДНК-идентификация при противодействии преступности» и «Криминалистическое обеспечение безопасности медицинской и фармацевтической деятельности»<sup>5</sup>.

#### 2.4. Стратегический проект КИБЕРПРАВО

Реализация проекта позволила получить следующие уникальные результаты за отчетный период.

**1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований:** формирование новой правовой доктрины в области киберправа по ряду приоритетных направлений: «квантовые технологии», «искусственный интеллект», «цифровой профиль», «цифровая экономика», «цифровая юриспруденция», «кибербезопасность», «цифровое государство», что **соответствует рекомендациям Комиссии.**

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- прорывное исследование **Правовое регулирование квантовых технологий**, в рамках которого квантовые технологии были рассмотрены как объект права, были определены перспективы их правового регулирования (Добробаба М. Б., Чаннов С. Е., Минбалеев А. В. Квантовые коммуникации: перспективы правового регулирования // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 4(92). С. 25–37; Холодная, Е. В. Квантовые технологии как объект права // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 4(92). С. 38–45; Евсиков К. С. Информационная безопасность цифрового государства в квантовую эпоху // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 4 (92). С. 46–58);

- **Информационный суверенитет и информационная безопасность: правовые режимы** (Химченко А.И. О взаимосвязи вопросов обеспечения информационного суверенитета Российской Федерации и формирования цифровой среды доверия // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 4(92). С. 83–91; Нарутто С. В., Колмаков С. Ю., Япрынцева И. М. Информационный суверенитет: конституционно-правовые основы в условиях развития цифрового государства // Образование и право. 2022. № 10. С. 14–22);

- **Эволюция правового регулирования в условиях цифровизации** (Егорова М. А., Петров А. А., Кожевина О. В. Влияние цифровизации на реализацию антимонопольного регулирования и контроля за экономической концентрацией в высокотехнологичном секторе // Вестник Санкт-Петербургского университета. Право. 2022. Т. 13. № 2. С. 327–343; Егорова М.А., Минбалеев А.В., Пономарева Д.В. Особенности применения антимонопольного законодательства в странах СНГ в условиях цифровизации // Журнал предпринимательского и корпоративного права. 2022. № 3(27). С. 47–52; Егорова М.А., Пономарева Д.В. Кожевина О.В., Особенности правового статуса смарт-контракта в контексте цифровизации // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 4(92). С. 177–185; Ефимова, Л.Г. Технический прогресс и отдельные проблемы гражданского права // Государство и право. 2022. Т. 17. № 10. С. 84–92; Shahnazarov B.A. Border Relations Aimed at Protection of Intellectual Property Implemented by Means of Blockchain Technology // Kutafin Law Review. 2022. Volume 9. Issue 2. P. 195–226; Михеева И. Е. Отдельные правовые особенности залога цифровых прав // Право и экономика. 2022. № 10(416). С. 16–23);

- **Перспективные направления правового регулирования искусственного интеллекта** (Пржиленский В. И. На пути к когнитивно-цифровой концептуализации понятия факта // Lex russica. 2022. Т. 75. № 11. С. 149–155; Журков, А.А. Этические аспекты использования систем искусственного интеллекта: международно-правовой опыт // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 4(92). С. 186 – 194; Минбалеев А.В., Берестнев М.А., Евсиков К.С. Регулирование использования искусственного интеллекта в добывающей промышленности // Известия Тульского государственного университета. Науки о Земле. 2022. № 2. С. 509–525; Шахназаров Б.А. Правовое регулирование отношений с

<sup>5</sup> ДНК-идентификация при противодействии преступности: учебное пособие. Белов О.А. Москва: Проспект, 2023. 192 с.; Криминалистическое обеспечение безопасности медицинской и фармацевтической деятельности: Учебно-методическое пособие. Кручинина Н.В. Москва: ЛЕНАНД, 2022. 195 с.

использованием искусственного интеллекта // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17. № 9. С. 63–72);

- **Право интеллектуальной собственности в условиях развития новых технологий** (Шахназаров Б.А. Особенности правовой охраны средств индивидуализации, объектов авторских прав, цифровых объектов в условиях санкционных ограничений // Интеллектуальная собственность. Авторское право и смежные права. 2022. № 4. С. 5–13; Право интеллектуальной собственности в условиях развития новых технологий: монография / Е. А. Моргунова, Б. А. Шахназаров. Москва: Норма: ИНФРА-М, 2023. 152 с.);

- **Альтернативное разрешение споров в цифровом государстве** (Minbaleev A.V.; Evsikov K.S. Alternative dispute resolution in digital government. Revista Brasileira de Alternative Dispute Resolution – RBADR, Belo Horizonte, ano 04. n. 07. p. 119– 146).

Опубликовано более 20 научных работ. Проведено более 14 научно-практических мероприятий: форумов, конференций, круглых столов с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

**2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты и разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии, рекомендации:**

- проекты федеральных законов и иных нормативных правовых актов в области квантовых коммуникаций; предложения и методические рекомендации по развитию российского законодательства в области квантовых коммуникаций;

- концепция проекта наднационального суда «Модель инвестиционного киберсуда»;

- рекомендации для развития отрасли финтеха (FinTech);

- рекомендации по проблемам правового противодействия киберпреступности;

• **аналитические доклады:**

- «Перспективные направления правового регулирования искусственного интеллекта»;

- «Трансграничные отношения в киберпространстве: правовое регулирование, кибербезопасность и разрешение споров»;

• **аналитические справки и обзоры:**

- «NFT как способ фиксации имущественных и личных неимущественных прав»;

- по текущему нормативному ландшафту домена «Спорт» с определением ключевых нормативно-правовых актов, регулирующих домен, в том числе с выработкой рекомендаций относительно представленного проекта Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;

- аналитический обзор развития смежных навыков и дополнительных компетенций эксперта и аудитора в области судебных экономико-цифровых экспертиз;

- обзор практики применения специальных экономико-цифровых знаний в судопроизводстве;

• **иные результаты:**

- интерактивная карта литагтех-компаний «LegalTech MAP»;

- меморандум «Legaltech-решения для юридической профессии и юридического образования».

**3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете**

созданы:

- обновленная магистерская программа «Цифровое право» с возможностью определения индивидуальных траекторий; сетевые магистерские программы «Магистр международного финансового права» и «Цифровые технологии и право (FinTech Law)»;

- первый в России учебник «Информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности (legal tech)»<sup>6</sup>;

- учебное пособие «Создание юридических документов»<sup>7</sup>;

- 2 практикума: «Смарт-контракты», «Договорное право в сфере информационных технологий»<sup>8</sup>;

проведены:

- Московский юридический форум «Legaltech: Научные решения для профессиональной юридической деятельности»;

- MSAL Legal Hackathon 2022 – Всероссийский юридико-технологический конкурс для студентов по практическому применению LegalTech-решений в профессиональной деятельности;

- выставка высокотехнологичных компаний в области автоматизации юридической деятельности «LegalTech Expo»;

- стратегические сессии, форсайт-сессии, мастер-классы по проблемам Legaltech-технологий в юридической профессии, применения цифровых технологий и ИИ в деятельности нормотворцев и правоприменителей, судей, адвокатов, государственных служащих.

## 2.5. Стратегический проект ЭКОПРАВО

Реализация проекта позволила получить следующие уникальные результаты за отчетный период:

**1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований:** развитие доктрины экологического и энергетического права РФ; впервые в России начато формирование доктрины права устойчивого развития; исследование правового обеспечения перехода к «зеленой» экономике и политике низкоуглеродного развития, в том числе, в условиях санкционного давления, развития природоподобных технологий, реализации ESG-повестки, выработки евразийской модели ESG-стандартов.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Новая доктрина экологического права РФ** (Выпханова Г.В. Актуальные направления и проблемы реализации документов стратегического планирования в области экологического развития // «Транспортное право и безопасность», 2022. № 2(42). С. 236–248; Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. Доктрина экологического права: теоретико-методологические проблемы // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 5(93). С. 26–45);

- **«Зеленая экономика»: правовое измерение** (Развитие экологического законодательства и опыт правового регулирования «зеленой» экономики в России и Европейском Союзе: монография / под общ. ред. М. А. Егоровой. М. Проспект, 2022. 168 с.; Egorova, M.A. Principles of environmental and legal regulation of the «green» economy in the context of digitalization and protection of competition. J. Sib. Fed. Univ. Humanit. soc. sci., 15(12), 1881–1891; Шахназаров Б.А «Зеленая» интеллектуальная собственность (Green IP) // Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность. 2022. № 4. С. 24–34; Ситник А.А. "Зеленые" финансы: понятие и система // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17. № 2 (135). С. 63-80; Алексеева Д.Г., Михеева И.Е. «Зеленые облигации: право и практика» // Предпринимательское право. 2022. № 9. С. 18–26);

- **Климатическое право Российской Федерации** (Современные правовые векторы развития климатической политики: опыт России и зарубежных стран: монография / под общ.

<sup>6</sup> Информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности (LegalTech): учебник/ под ред. А.В. Минбалева. – М.: Проспект, 2022. 368 с.

<sup>7</sup> Создание юридических документов: учебное пособие/под редакцией А.С. Ермоленко, Д.В. Пономаревой, М.В. Самсоновой – Москва: РУСАЙНС, 2022, 169 с.

<sup>8</sup> Смарт-контракты: практикум / О.В. Сушкова – М.: Проспект, 2023. 56 с.; Договорное право в сфере информационных технологий: практикум / Сушкова О.В. – М.: Проспект, 2023. 80 с.;

ред. М. А. Егоровой. М.: Проспект, 2023. 456 с.; Egorova, M.A., Zhavoronkova, N.G., Shpakovsky, Yu.G., Ponomareva, D.V., and Shmeleva, D.V., (2022). Climatic Aspects of Ecological and Legal Protection of Forests in the Russian Federation. Kutafin Law Review, 9(3), pp. 415–436);

- **Право устойчивого развития** (Шахназаров Б.А Право устойчивого развития: понятие, методология. Трансформация ESG-повестки в условиях санкционных ограничений // Lex russica. 2022. Т. 75. № 7. С. 51–63; Шахназаров Б.А. Esg-принципы и устойчивое развитие. Правовые аспекты // Мониторинг правоприменения. 2022. № 1(42). С. 2–11; Мажорина М. В. Право устойчивого развития: сущность, предмет и методология // Lex russica. 2022. Т. 75. № 5. С. 117–126; Кашкин С.Ю., Пожилова Н.А., Четвериков А.О. Европейское право устойчивого развития в глобальном сопоставлении: основные понятия, источники, проекты : монография. Москва: Русайнс, 2022. 158 с.; Михеева И.Е., Сарнакова А. Социальная политика на территориях опережающего развития. Юридический журнал БРИКС. № 9, № 3 (2022). С. 174–194; Ершова И. В., Енькова Е. Е, Лаптев В. А. Корпоративная социальная ответственность в системе координат устойчивого развития // Предпринимательское право. 2022. № 2. С. 25–35; Посулихина Н. С. ESG-стандарты и оценка (экспертиза) комплексной безопасности проектов // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17. № 8(141). С. 104–110).

В рамках проекта Право устойчивого развития было выделено отдельное актуальное направление, вызванное событиями 2022 года – **«Право в условиях санкций»** (Шахназаров Б.А. Санкционное право: понятие, предмет, метод, нормативный состав // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17. № 7. С. 143–149; Шахназаров Б.А Санкционный комплаенс. Правовые основы управления санкционными рисками // Юридическое образование и наука. 2022. № 7. С. 27–32; Шахназаров Б.А Параллельный импорт и международный принцип исчерпания прав в условиях санкций // Юрист. 2022. № 9. С. 68–73; Шахназаров Б.А. Особенности правовой охраны средств индивидуализации, объектов авторских прав, цифровых объектов в условиях санкционных ограничений // Интеллектуальная собственность. Авторское право и смежные права. 2022. № 4. С. 5–13; Шахназаров Б.А Основные проблемы охраны интеллектуальной собственности в условиях санкционных ограничений // Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность. 2022. № 10. С. 17– 25; Артёмов Н.М., Ситник А.А. Противодействие антироссийским санкциям в платежной и валютной сферах // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17. № 6 (139). С. 48–62);

Опубликовано более 40 научных работ. Проведено более 5 научно-практических форумов, конференций, школ, круглых столов, стратегических сессий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

**2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии:**

- проведена экспертиза проекта ФЗ «Об электроэнергетике»;

- концепция совершенствования гражданского законодательства в условиях эскалации санкций и контрсанкций;

- предложения для Уполномоченного по правам человека в РФ, уполномоченных по правам человека в субъектах РФ, Минприроды РФ по проекту «Экологические права граждан: нормативное регулирование и проблемы реализации»;

• **резюми по вопросам права:**

- «Развитие права и экономики в условиях глобального изменения климата, цифровизации и международного гуманитарного сотрудничества»;

- «Экоправо – новая реальность юридической науки и вызов в условиях глобальных климатических изменений: опыт России и Индии»;

- рекомендации по совершенствованию водного законодательства РФ;

- **аналитические доклады:**

- «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области экологического развития»;

- «Защита персональных данных и информационная безопасность в условиях санкционного давления».

Получены результаты в рамках следующих направлений:

- **Эколого-правовое обеспечение перехода к «зеленой экономике» и реализации политики низкоуглеродного развития** - выработаны:

- доктрины в области климатической политики на фоне новых вызовов современности, климатических угроз и обеспечения экологической безопасности в глобальном контексте; и правового обеспечения охраны лесов в РФ в условиях глобального изменения климата с учетом международных обязательств по Парижскому соглашению 2015 г. и Декларации лидеров Глазго о лесах и землепользовании 2021 г.;

- предложения по совершенствованию законодательства в сфере регулирования «зеленой» экономики в России с учетом опыта стран Евросоюза;

- **Экобезопасность и климатические изменения:**

- выработана доктрина по проблемам изменения мировой экономики вследствие пандемии COVID-19 (в части реализации идеи «зеленой» экономики); обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды в условиях глобального изменения климата;

- определены новые направления имплементации международных климатических соглашений в российское законодательство;

- **Право устойчивого развития:**

- выработана доктрина права устойчивого развития;

- открыт первый в России Центр компетенций «Право устойчивого развития. ESG-стандарты»;

- опубликован первый в России юридический глоссарий понятий по теме устойчивого развития и ESG-принципов с комментариями<sup>9</sup>.

**3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:**

- проведены Зимняя онлайн-школа зарубежного права «Право и социальное государство в условиях глобальных климатических изменений»; Летняя школа молодых ученых «Устойчивое развитие и приоритеты права»; интерактивный квест-конкурс «mEsSaGe»;

- разработана новые магистерские программы «Экологическое и энергетическое право (Экоправо)»; «Градостроительное право»;

- подготовлен первый в России учебник по праву устойчивого развития и ESG-стандартам<sup>10</sup>;

- спроектированы новые программы ДПО в сфере ESG-комплаенса и ESG- Due diligence для представителей индустрии.

### **Раздел III. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации**

#### **Ключевые направления трансформации и результаты:**

**1. В рамках формирования системы управления в области сетевого взаимодействия** были учтены **рекомендации Комиссии** и получены результаты:

- определен статус Университета в Консорциуме «Инновационная юриспруденция» в качестве опорного университета, который администрирует систему управления;

---

<sup>9</sup> Глоссарий основных понятий устойчивого развития с комментариями / под ред. М. В. Мажориной, И. Е. Михеевой, Б. А. Шахназарова. — Москва: Проспект, 2022. 168 с.

<sup>10</sup> Право устойчивого развития и ESG-стандарты: учебник / под общ. ред. М. В. Мажориной, Б. А. Шахназарова. — Москва: Проспект, 2023. 752 с.

- выделен отдельный функциональный блок по управлению Консорциумом в Центре управления изменениями Университета;
- определены функции Центров компетенций по кооперации с членами Консорциума;
- ведется отбор в члены Консорциума на основании оценки потенциала сотрудничества в рамках стратегических проектов и Программы развития;
- Консорциум структурирован на кластеры, соответствующие стратегическим проектам;
- систематизированы роли участников Консорциума в процессе формирования уникальных продуктов и их коммерциализации;
- выработана «двухмерная модель» деятельности Консорциума, направленная на достижение миссии и целевой модели, а также на формирование значимого социального эффекта;
- в целях эффективной координации совместной деятельности участников Консорциума создана Онлайн-платформа Консорциума, включающая в себя социальную сеть «Научные и иные коллаборации».

## **2. В рамках развития сетевого взаимодействия:**

- обновлен «Сетевой конструктор» и сформированы списки уникальных дисциплин, предлагаемых для реализации в сетевой форме для трансфера инновационного юридического знания по всей стране;
- заключены договоры о реализации программ магистратуры в сетевой форме с Курским государственным университетом (3 программы), Тольяттинским государственным университетом (1 программа), Башкирским государственным университетом (1 программа) и Чувашским государственным университетом (1 программа);
- усилено взаимодействие внутри Консорциума, число участников увеличилось до 68; участники Консорциума приняли участие более чем в 20 совместных проектах;
- в кооперации с индустрией и/или для реализации в сетевой форме разработан ряд образовательных программ: магистерские программы «Магистр международного финансового права» (сетевая совместно с BERINGOFF SA), «Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law)» (сетевая совместно с РУДН); «Образовательное право» (партнер – Департаментом образования и науки города Москвы), «Правовое сопровождение девелоперской деятельности (Development consulting)» (партнер – ГУП «Московский метрополитен»); программы ДПО «LegalTech-менеджер» (партнер – компания «Botman.one»), «Бизнес и право» (партнеры: BGP Litigation, European Property Holdings, Центр международного юридического образования, Lidings).
- реализован ряд проектов в области IT, LegalTech: совместно с представителями отрасли создана карта лигалтех-компаний России («LegalTech Map»), проведен Московский юридический форум по тематике LegalTech, реализована выставка компаний LegalTech Expo, проведен хакатон (партнерами проекта выступают МТПП, компании «Botman.one», «ТурбоКонтракт», «Гарант», «КонсультантПлюс»).

## **3. В рамках стратегических проектов основными партнерами Университета выступают:**

- «СОЦИОПРАВО»: ИГП РАН; СПб ФИЦ РАН; Уполномоченный по правам человека в РФ, уполномоченные; по правам человека в субъектах РФ; Молодежный цифровой омбудсмен; Лига безопасного интернета; Альянс защиты детей в цифровой среде; VK; Фонд «Историческая память»; Институт Криминалистики НТС ЦСТ ФСБ России; Московский университет МВД России; Сколково; Ассоциация юристов России; АСИ; Департамент предпринимательства и инновационного развития города Москвы; ЛУКОЙЛ; Московский метрополитен;
- «КИБЕРПРАВО»: РЖД; Сбер; Минцифры России; Минэкономразвития России; Ростелеком; Лаборатория Касперского; Суд по интеллектуальным правам; Роспатент; Гарант; КонсультантПлюс; Botman; ПравоТех; Право.ру;
- «ГЕОПРАВО»: МИД России; Минприроды России; Минстрой России; Евразийская экономическая комиссия; Экспертные советы Комитетов ГД ФС РФ по строительству и ЖКХ, по туризму и развитию туристской инфраструктуры; ОП РФ; Министерство туризма

Хабаровского края; Аналитический центр при Правительстве РФ; Совет муниципальных образований города Москвы; Росатом; Иннополис; Союз развития наукоградов; Российский союз туриндустрии; Ассоциация туроператоров России;

- «ЭКОПРАВО»: Экспертный совет ГД РФ по устойчивому развитию и зеленому финансированию; Международный Альянс юристов и экономистов; Российский информационно-аналитический и научно-исследовательский водохозяйственный центр; Интер РАО; Институт географии РАН; РусГидро; Сбер; Газпром ВНИИГАЗ; Ассоциация Банков России; Ассоциация юристов России; Газпром нефть;

- «БИОПРАВО»: НМИЦ ССХ им. А.Н. Бакулева Минздрава России; ЯГМУ Минздрава России; РМАНПО Минздрава России.

#### **Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»**

##### **Ключевые результаты в рамках реализации проекта «Цифровая кафедра»:**

1. Университетом совместно с представителями IT-отрасли подготовлена программа профессиональной переподготовки (Программа) - «Автоматизация юридических процессов» с присвоением дополнительной квалификации «Менеджер по информационным технологиям». Программа прошла три этапа проверки: Университетом Иннополис, АНО «Цифровая экономика» и в Министерстве цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ. Была утверждена без вызова на очную защиту.

В рамках Программы обучающиеся получают компетенции, необходимые для работы по новой профессии на стыке юриспруденции и IT – специалист по автоматизации юридических процессов.

Программа рассчитана на 2 учебных семестра, общая трудоемкость – 346 академических часов, из них аудиторной нагрузки – 104 часа.

2. При плановом показателе в 502 обучающихся очной и очно-заочной формы на Программу зачислено 514 человек.

3. Полностью сформирован кадровый состав Программы с привлечением как преподавателей из технических вузов, так и практиков из IT-сектора.

4. Университетом заключены соглашения о сотрудничестве с 50 компаниями реального сектора экономики; 12 IT-компаний выступают партнерами (среди них ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «ПРАВО РУ», ООО «Умная автоматизация» (ТурбоКонтракт) и др.).

В рамках Программы идет освоение следующих дисциплин (модулей): «Алгоритмика»; «Анализ и моделирование бизнес-процессов. Управление IT-проектами»; «Методологии разработки программного обеспечения»; «Автоматизация юридической работы (LegalTech)».

4. Разработана модель прохождения обучающимися стажировки (практики) в одной из компаний-партнеров Программы.

5. Выработана модель итогового экзамена в форме защиты проекта.

6. Разрабатывается модель интеграции Программы в образовательные программы Университета, а также проектируются программы для реализации проекта «Цифровая кафедра» на следующий учебный год.