

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Московский государственный юридический университет
имени О.Е. Кутафина»**

**Стратегия развития
кафедры предпринимательского и корпоративного права
до 2030 года**

**Москва
2022**

Введение

Стратегия развития кафедры предпринимательского и корпоративного права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (далее – университет) направлена на совершенствование учебно-методической, научно-исследовательской и воспитательной работы кафедры предпринимательского и корпоративного права (далее – кафедра).

При реализации Стратегии учитываются общие цели и задачи развития высшего образования России, повышение качества подготовки обучающихся, а также современные условия работы выпускников.

I. Учебно-методическая работа

Учебно-методическую работу кафедры до 2030 года планируется осуществлять по следующим направлениям:

1.1. Подготовка учебных изданий, включая практикумы, по учебным дисциплинам, закрепленным за кафедрой.

1.2. Разработка учебно-методических материалов по учебным дисциплинам, в том числе новых рабочих программ учебных дисциплин и оценочных материалов для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся, закрепленным за кафедрой по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры, а также их ежегодное обновление и совершенствование.

1.3. Учебно-методическое обеспечение магистерских программ «Правовое сопровождение бизнеса (бизнес-юрист)» и «Корпоративное право».

1.4. Участие в реализации перспективных образовательных продуктов (например, проекта «Стартап как ВКР», эксклюзивно реализуемого на базе кафедральных магистерских программ).

1.5. Углубление сотрудничества с Центром академического развития и образовательных инноваций посредством реализации сетевой образовательной программы и записи онлайн-курсов «Правовое обеспечение цифровой экономики» (координатор – О. А. Тарасенко) и «Государственное регулирование предпринимательской деятельности» (координатор – И. В. Ершова).

1.6. Проведение консультаций по учебным дисциплинам, закрепленным за кафедрой, консультаций перед экзаменами и зачетами и их последующий прием, научное руководство магистрантами, аспирантами и соискателями, участие в государственной итоговой аттестации.

1.7. Разработка и внедрение инновационных методов обучения:

1.7.1. Создание материалов для дистанционного обучения по учебным дисциплинам, закрепленным за кафедрой, подготовка материалов для лекционных и практических занятий, которые преподаются с использованием университетской системы дистанционного образования.

1.7.2. Внедрение в учебный процесс наглядных электронных образовательных материалов.

1.8. Развитие механизмов дистанционного взаимодействия преподавателей и обучающихся по учебным дисциплинам, закрепленным за кафедрой:

1.8.1. Актуализация информации о кафедре на официальном сайте университета (в том числе графика еженедельных консультаций, адресов корпоративной почты преподавателей кафедры).

1.8.2. Развитие кафедрального Telegram-канала «Бизнес-юрист», а также дальнейшее совершенствование и продвижение работы по привлечению участников групп студенческих научных клубов «Бизнес-юрист» и «Корпоративное право» в социальных сетях ВКонтакте и Facebook как дополнительного источника информирования обучающихся и преподавателей (не только университета) о реализуемых учебных дисциплинах, закрепленных за кафедрой, магистерских программах и

научных мероприятиях университетского, регионального, всероссийского и международного уровня.

1.9. Вовлечение обучающихся в деятельность стратегических академических единиц, созданных под патронажем кафедры, в целях более эффективного освоения образовательного материала (центр превосходства «Центр правовых исследований банкротства», юридическая клиника «Pro Vono Business», бизнес-инкубатор «Школа предпринимателя»).

1.10. Участие в учебно-методических мероприятиях различного уровня для повышения квалификации и обмена опытом с преподавателями других образовательных организаций высшего образования.

1.11. Участие в работе Методического совета (И. В. Ершова – председатель, Т. А. Андропова – секретарь, О. А. Тарасенко – член).

1.12. Контроль качества образования:

1.12.1. Проведение взаимопосещений в соответствии с графиком.

1.12.2. Систематическое обсуждение на заседаниях кафедры вопросов качества образования с привлечением работодателей.

1.12.3. Организация рецензирования рабочих программ учебных дисциплин и оценочных материалов к ним внешними рецензентами.

II. Научно-исследовательская работа

Научно-исследовательскую работу кафедры до 2030 года планируется осуществлять по следующим направлениям:

2.1. Проведение научных исследований по проблемам предпринимательского и корпоративного права, а также смежных отраслей юридической науки, организация и участие в междисциплинарных исследованиях.

2.2. Обеспечение высокого качества реализации научно-исследовательских проектов, поддержанных Российским фондом фундаментальных исследований:

– Трансформация концептуальных основ подготовки юристов для сферы бизнеса в условиях цифровой экономики (научный проект № 18-29-16081);

– Концепт правового статуса научных работников в России и зарубежных странах: теоретико-компаративное исследование (научный проект № 18-29-15032);

– Цифровая экономика: концептуальные основы правового регулирования бизнеса в России (научный проект № 18-29-16079);

– Правовое регулирование геномных исследований и внедрение их результатов в медицинской практике (научный проект № 18-29-14063/18).

2.3. Повышение научной квалификации преподавателей кафедры путем защиты диссертаций на соискание ученых степеней.

2.4. Участие профессорско-преподавательского состава кафедры (включая выступление с докладами) в научных мероприятиях университетского, регионального, всероссийского и международного уровня.

2.5. Организация и проведение научных мероприятий кафедры (конференций, симпозиумов, научных семинаров, круглых столов и др.) различного уровня, в том числе в рамках Московской юридической недели (Международной научно-практической конференции «Кутафинские чтения») и Московского юридического форума:

2.5.1. Организация и проведение заседаний студенческих научных клубов «Бизнес-юрист» и «Корпоративное право».

2.5.2. Организация и проведение научных мероприятий стратегических академических единиц, созданных под патронажем кафедры, в соответствии с утвержденными ректором дорожными картами (центр превосходства «Центр правовых исследований банкротства», юридическая клиника «Pro Vono Business», бизнес-инкубатор «Школа предпринимателя»).

2.5.3. Расширение сотрудничества с Центром академического развития и образовательных инноваций, а также Научной библиотекой университета.

2.5.4. Взаимодействие с научно-образовательными центрами университета по направлениям научно-исследовательской деятельности кафедры.

2.6. Публикация научных изданий:

2.6.1. Подготовка и опубликование монографий и сборников научных трудов по проблемам предпринимательского и корпоративного права, а также смежных отраслей юридической науки и по междисциплинарным исследованиям.

2.6.2. Подготовка тематических выпусков научного журнала «Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)».

2.6.3. Подготовка и опубликование научных статей в научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации и (или) индексируемых в международных базах данных Web of Science и Scopus.

2.7. Повышение качества и общего числа научных публикаций профессорско-преподавательского состава кафедры, повышение как индивидуального, так и кафедрального индекса Хирша.

2.8. Подготовка заявок для участия в конкурсах на проведение научных исследований, мониторинга правоприменения, на получение грантовой поддержки для осуществления научных исследований (в особенности Российского научного фонда).

2.9. Подготовка правовых заключений в рамках взаимодействия с Отделом научно-правового консалтинга Научно-исследовательского института.

2.10. Увеличение потенциала научно-исследовательской деятельности кафедры, развитие научной школы современного предпринимательского права имени В. С. Мартемьянова.

2.11. Дальнейшее развитие сотрудничества с профильными и смежными кафедрами университета и других образовательных организаций высшего образования.

2.12. Расширение внутрисероссийской и международной кооперации в научной деятельности, в том числе посредством участия преподавателей кафедры в научных мероприятиях разного уровня.

2.13. Участие в работе Редакционно-издательского совета (И. В. Ершова – член), Совета по науке (И. В. Ершова – член) и Диссертационного совета Д 212.123.04 (И. В. Ершова – председатель, В. К. Андреев, Л. В. Андреева, И. В. Дойников, В. А. Лаптев, О. А. Тарасенко, Ю. С. Цимерман – члены).

III. Воспитательная работа

Реализация воспитательной работы кафедры до 2030 года планируется по следующим направлениям:

3.1. Вовлечение обучающихся в научную деятельность кафедры с помощью кафедральных научных клубов и стратегических академических единиц.

3.2. Курирование секций по предпринимательскому и корпоративному праву в рамках Международной конференции молодых ученых «Традиции и новации в системе современного российского права», Студенческого юридического форума.

3.3. Сотрудничество с Ассоциацией студентов, студенческими советами институтов, Управлением по внеучебной и воспитательной работе.

3.4. Организация и проведение студенческих научных мероприятий, в том числе с привлечением практикующих юристов, адвокатов, судей, оценщиков, арбитражных управляющих и других специалистов.

3.5. Содействие обучающимся в подготовке докладов для участия в научных мероприятиях, а также их рецензирование.

3.6. Оказание консультационной помощи обучающимся по различным аспектам освоения учебных дисциплин, закрепленных за кафедрой, в организации самостоятельной работы, научных исследований

IV. Программа «Приоритет-2030»

Предложения кафедры в дорожную карту реализации Программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» на период до 2030 года:

Наименование проекта	Описание проекта, в том числе с привязкой к стратегическим проектам (раздел 3 Программы развития университета)	Срок реализации проекта	Соответствие видам мероприятий, указанным в п. 5 Постановления Правительства РФ № 729 от 13.05.2021
Образовательная политика			
«Стартап как ВКР»	Реализация инновационного образовательного проекта «Стартап как ВКР» в коллаборации с институтами развития и IT-компаниями с развитой экосистемой. СОЦИОПРАВО	сентябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	а, в, м, п, р
Девелопмент консалтинг	Разработка концепции и запуск новой инновационной прикладной магистерской программы «Правовое сопровождение девелоперской деятельности (Development consulting)». ЭКОПРАВО и СОЦИОПРАВО	октябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	а, г, и
Дисциплины/модули по предпринимательству	Разработка и внедрение в магистерские программы других кафедр инновационных дисциплин/модулей по предпринимательству и предпринимательскому праву; их преподавание. СОЦИОПРАВО	сентябрь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, г
Онлайн-курсы	Создание и дистрибуция онлайн-курсов в рамках действующих магистерских программ и дополнительного профессионального образования (с внедрением цифровых сервисов синхронного и асинхронного обучения, цифровых симуляторов, цифровых прообразов систем онлайн-разрешения споров, мультимедийных учебников и др.): – Правовое обеспечение цифровой экономики;	январь 2022 г. – декабрь 2022 г.	а, д, о, с

	<p>– Государственное регулирование предпринимательской деятельности;</p> <p>– Саморегулирование предпринимательской деятельности и др.</p> <p>Запуск указанных онлайн курсов планируется на цифровой образовательной платформе для разработки и размещения мультимедийного образовательного контента с инкорпорированными сервисами интерактивной коммуникации участников образовательного процесса.</p> <p style="text-align: center;">СОЦИОПРАВО и КИБЕРПРАВО</p>		
САЕ Юридическая клиника «Pro Bono Business»	<p>Реализация механизма правового просвещения с помощью деятельности стратегической академической единицы Юридическая клиника «Pro Bono Business», в том числе на базе цифровых и мобильных сервисов для населения, бизнеса, корпораций, государства (консультации, конструкторы договоров, правовые экспертизы, юридические чат-боты, цифровой комплаенс, оценка рисков, конструктор судебных документов и др.).</p> <p style="text-align: center;">СОЦИОПРАВО</p>	январь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а
Проект Мэра Москвы «Московское долголетие»	<p>Повышение уровня правовой культуры и правовой грамотности с разработкой и внедрением предпринимательских курсов в рамках проекта Мэра Москвы «Московское долголетие».</p> <p style="text-align: center;">СОЦИОПРАВО</p>	январь 2023 г. – декабрь 2030 г.	а, в, г, р
Формирование цифровых компетенций	<p>Апгрейд действующих магистерских программ путем расширения пула и содержания дисциплин/модулей, формирующих цифровые компетенции бизнес-юристов и субъектов образовательной деятельности, необходимые для высокоэффективной профессиональной деятельности и достижения «цифровой зрелости».</p> <p style="text-align: center;">КИБЕРПРАВО</p>	февраль 2022 г. – июнь 2022 г.	а, г
Дискуссионная площадка по юридическому дизайну	<p>Прирост знаниевого капитала в реальном секторе экономики путем формирования на базе кафедры дискуссионной</p>	апрель 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, в

	площадки для обсуждения вопросов юридического дизайна на систематической основе. СОЦИОПРАВО		
Виртуальные лаборатории	Внедрение виртуальных лабораторий (программно-аппаратный комплекс, позволяющий проводить опыты без непосредственного контакта с реальной установкой или при полном отсутствии таковой). Реализация данного цифрового образовательного ресурса с помощью VR и AR технологий. КИБЕРПРАВО	январь 2025 г. – декабрь 2030 г.	а, д, о
Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок			
Научно-исследовательский кластер «Terra incognita»	Осуществление научно-исследовательских деятельности по прорывным проблемам прогностического характера с формированием мультиюридического знаниевого ядра с последующим трансфером инновационного юридического знания в социальную среду, в том числе по направлениям: – Трансформация концептуальных основ подготовки юристов для сферы бизнеса в условиях цифровой экономики; – Регуляторная песочница бизнес-права; – Педагогический дизайн; – Бизнес в сфере природопользования. СОЦИОПРАВО, ЭКОПРАВО и КИБЕРПРАВО	сентябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	а, б, и, о
Повышение публикационной активности	Создание творческих коллективов преподавателей и аспирантов для написания научных статей Scopus, Web of Science в целях интеллектуального развития авторов, роста наукометрических показателей и повышения целевых индикаторов университета. СОЦИОПРАВО	сентябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	б, и, н, т
Проект «Семейное предпринимательство»	Развитие бизнес-ориентированного междисциплинарного проекта «Семейное предпринимательство» с последующим трансфером инновационного юридического знания в социальную среду для достижения национальных целей (в том числе демографических, борьбы с бедностью и пр.)	сентябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	а, б, в, н

	СОЦИОПРАВО		
САЕ Центр превосходства «Центр правовых исследований банкротства»	Генерация стратегической академической единицей «Центр правовых исследований банкротства» решений (например, по вопросам внесудебного банкротства граждан) по снижению уровня бедности с последующий трансфером лучших практик. СОЦИОПРАВО	сентябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	а, б, и
Моделирование SMART-законодательства «Правовые режимы осуществления предпринимательской деятельности»	Формирование концепта, мультиюридического знаниевого ядра, правовое прогнозирование и создание опережающего законодательства Российской Федерации в области правовых режимов осуществления предпринимательской деятельности с последующим трансфером инновационного юридического знания. СОЦИОПРАВО	апрель 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, б, н
Forensic-проект «Аудит & комплаенс»	Проведение межпредметных исследований, генерирующих инновации в области аудита и комплаенса. СОЦИОПРАВО	январь 2021 г. – декабрь 2024 г.	а, б
Action-проект «Экстремальный досуг»	Правовое прогнозирование с учетом цивилизационных вызовов и в целях опережающего развития законодательства Российской Федерации по проблематике концептуальных основ правового регулирования предпринимательской деятельности по организации экстремального досуга. СОЦИОПРАВО	апрель 2022 г. – декабрь 2024 г.	в
Концерн «Предпринимательское право»	Расширение сети партнерств за счет предприятий реального сектора экономики путем учреждения концерна «Предпринимательское право» в целях налаживания сотрудничества с представителями бизнеса, образовательными и научными организациями, а также общественными организациями, включая Ассоциацию юристов России и Ассоциацию юридического образования. СОЦИОПРАВО и ЭКОПРАВО	июнь 2022 г. – декабрь 2022 г.	б, д, з, м, н, с
Банк бизнес-онлайн-продуктов	Создание банка бизнес-онлайн-продуктов для субъектов предпринимательства и органов исполнительной власти в	январь 2024 г. – декабрь 2030 г.	а, д, о

	целях коммерциализации научно-образовательного потенциала университета. СОЦИОПРАВО и КИБЕРПРАВО		
Взаимодействие с «предпринимательскими» госструктурами	Усиление взаимодействия, интеграция и кооперация с Департаментом предпринимательства и инновационного развития города Москвы, Уполномоченным по защите прав предпринимателей в городе Москвы СОЦИОПРАВО и КИБЕРПРАВО	сентябрь 2021 г. – декабрь 2030 г.	а, в, д, м
Молодежная политика			
Студенческий научный клуб «Бизнес-юрист»	Углубление специализации студенческого научного клуба «Бизнес-юрист» в сотрудничестве со студенческим научным кружком кафедры экологического и природоресурсного права по «зеленой повестке», включая ESG. ЭКОПРАВО	январь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, д
Коворкинг «Мартемьянов-центр»	Создание опережающего коворкинг-центра для внеаудиторной работы, рекреации преподавателей и научных сотрудников. Реализация проекта возможна в сотрудничестве с Агентством стратегических инициатив по модели Точек кипения. Опционально можно предусмотреть аренду рабочих мест для внешних пользователей, что позволит генерировать дополнительный доход, предоставляя доступ к инфраструктуре университета, и повысить деловую репутацию как «открытого университета». СОЦИОПРАВО	сентябрь 2022 г. – сентябрь 2023 г.	а, в, е, п, р
САЕ бизнес-инкубатор «Школа предпринимателя»	Развитие стратегической академической единицы «Школа предпринимателя» как хаба для различных проектов, аффилированных с предпринимательством (в первую очередь с молодежным). СОЦИОПРАВО и КИБЕРПРАВО	февраль 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, в, п
Политика управления человеческим капиталом			
Всероссийский студенческий конкурс имени академика	Учреждение и проведение на ежегодной основе всероссийского студенческого конкурса имени академика В. В. Лаптева. Лейтмотив конкурса – развитие научной	сентябрь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, ж

В. В. Лаптева	школы предпринимательского права. Целевая аудитория – обучающиеся бакалавриата и специалитета. Предлагается материальное поощрение победителей и призеров. СОЦИОПРАВО и КИБЕРПРАВО		
Science-проект «Остепенение»	Стимулирование прорывных междисциплинарных инновационных исследований и подготовки диссертаций на соискание ученой степени доктора юридических наук. Привлечение молодых исследователей для подготовки кандидатских диссертаций с ориентацией на стратегические направления и проекты университета (в том числе с помощью инструментария целевой аспирантуры). СОЦИОПРАВО, БИОПРАВО и ЭКОПРАВО	январь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, б, ж, и, т
Work-Education Balance «Преподаватель-практик»	Увеличение доли преподавателей, совмещающих преподавательскую деятельность с практикой. СОЦИОПРАВО	январь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, б, ж, и, т
Age-Young Balance «Молодой преподаватель-исследователь»	Популяризация аспирантской школы через призму научной школы современного предпринимательского права имени В. С. Мартемьянова для увеличения численного состава аспирантов с ростом процента защит кандидатских диссертаций, а также их последующее трудоустройство на кафедру, необходимое для достижения ключевых показателей по доли молодых преподавателей в университете. СОЦИОПРАВО и КИБЕРПРАВО	январь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, ж, и, л, т
Развитие тренда академической мобильности	Направление преподавателей кафедры на стажировки с полным покрытием в университеты в целях развития внутрироссийской и международной академической мобильности. СОЦИОПРАВО и ГЕОПРАВО	январь 2022 г. – декабрь 2030 г.	а, д, ж, з, л, н, р
Политика в области трудоустройства выпускников			
Образовательный форсайт	Разработка: – карты трансформации профессии бизнес-юриста и корпоративного юриста; – модели конструирования образования «через всю жизнь» (long-life learning);	январь 2023 г. – декабрь 2030 г.	а, г

	<p>– индивидуальной образовательной траектории подготовки бизнес-юристов с индивидуализацией образовательного процесса.</p> <p>СОЦИОПРАВО, КИБЕРПРАВО и БИОПРАВО</p>		
<p>Политика развития дополнительного профессионального образования</p>			
<p>Инновационные межпредметные курсы</p>	<p>Запуск в рамках дополнительного профессионального образования в Институте повышения квалификации способствующих трансформации профессии бизнес-юриста инновационных межпредметных курсов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Бизнес-юрист в условиях цифровой трансформации предпринимательства; – Актуальные проблемы деятельности уполномоченных по правам; предпринимателей, сотрудников их аппаратов в субъектах Российской Федерации; – Результаты интеллектуальной деятельности и цифровые технологии в бизнес-моделях; – Инженер по лигал-дизайну; – Правовое регулирование деятельности предприятий малого и среднего бизнеса в экологической сфере государства; – Правовое обеспечение государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей; – Правовое регулирование деятельности малого и среднего предпринимательства; – Правовое регулирование организации экстремального досуга и др. <p>СОЦИОПРАВО, КИБЕРПРАВО и БИОПРАВО</p>	<p>сентябрь 2022 г. – декабрь 2030 г.</p>	<p>а, г</p>

Заключение

Соблюдение указанных приоритетов в развитии, а также реализация связанных с ними мероприятий позволят кафедре достичь следующих качественных показателей:

1. Дальнейшее поддержание конкурентоспособного уровня образовательных программ высшего образования, реализуемых кафедрой.
2. Увеличение вклада кафедры в научно-исследовательские доходы университета.
3. Внедрение в образовательный процесс инновационных методов преподавания и содействие дальнейшей цифровизации юридического образования.
4. Углубление интеграции обучающихся и преподавателей кафедры в российское научное сообщество и мировую научную среду.
5. Сведение к минимуму срока, необходимого выпускникам кафедры для адаптации к реальным условиям практической деятельности.
6. Осуществление более тесного взаимодействия с работодателями.

Стратегия развития кафедры утверждена на заседании кафедры (протокол № 7 от 13 января 2022 года).