

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»

СОГЛАСОВАН

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

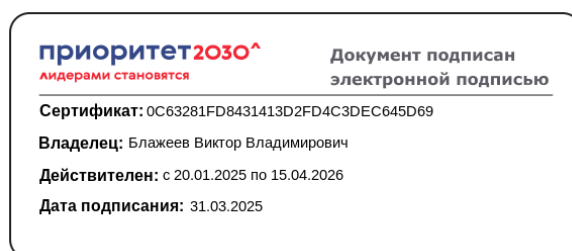
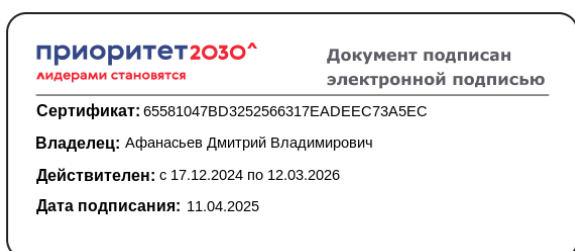
_____/Д.В. Афанасьев/
(подпись) (расшифровка)

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего
образования «Московский государственный
юридический университет имени О.Е.
Кутафина (МГЮА)»

Ректор

_____/В.В.Блажеев/
(подпись) (расшифровка)



ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ
о реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2024 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Учёного совета Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) от «23» декабря 2024 года (Протокол №15).

ВВЕДЕНИЕ

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктами 4.3.8. Соглашений о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2024-256 от 05.02.2024 г., № 075-15-2024-128 от 02.02.2024 г. между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №1 от 26.09.2021 г. заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». В отчете представлены результаты, достигнутые федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)» за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	1
Раздел I. Результаты по политикам университета по основным направлениям деятельности	3
1.1. Образовательная политика.....	3
1.2. Научно-исследовательская политика	11
1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок.....	16
1.4. Молодежная политика	19
1.5. Политика в области управления человеческим капиталом	22
1.6. Кампусная и инфраструктурная политика	23
1.7. Система управления университетом	25
1.8. Финансовая модель университета	28
1.9. Политика в области цифровой трансформации	28
1.10. Политика в области открытых данных.....	29
Раздел II. Результаты при реализации стратегического проекта “Инновационная юриспруденция”	30
5.1 Кластерный проект “СОЦИОПРАВО”	34
5.2. Кластерный проект “ГЕОПРАВО”	38
5.3. Кластерный проект “БИОПРАВО”	40
5.4. Кластерный проект “КИБЕРПРАВО”	44
5.5. Кластерный проект “ЭКОПРАВО”	47
5.6. Кластерный проект “ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ”	50
5.7. Кластерный проект “БИЗНЕС-ПРАВО”	52
5.8. Кластерный проект “ТЕХНОПРАВО”	55
Раздел III. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.....	58
Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»	65

Раздел I. Результаты по политикам университета по основным направлениям деятельности

Результаты по политикам и стратегическим проектам основаны на утвержденной Программе развития Университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». Все достигнутые результаты по политикам Университета обладают новизной, ведут к формированию целевой модели, направлены на достижение стратегической цели, обусловлены реализацией стратегических проектов и трансформируют деятельность Университета по его основным направлениям. Результаты по политикам и стратегическим проектам взаимосвязаны и обладают синергетическим эффектом.

1.1. Образовательная политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

С учетом рекомендаций Комиссии и рекомендаций ПАС в 2024 году Университетом была выработана **новая образовательная модель - «Продукт-ориентированное образование (на примере юридического университета)»**. Выработанную новую модель представили на конкурсе лучших практик, проводимом ФГАНУ «Социоцентр»¹ ее авторы: М.В. Мажорина, Э.С. Теймуров). По итогам отбора Университет в 2024 году вошел в число **финалистов** в номинации «Образовательная политика».

В основе продукт-ориентированного образования лежит **фокусировка на продукте, на правовой инновации**. Для этого разработан **«образовательный конструктор»** как совокупность блоков, которые формируют новые компетенции и новый тип мышления студента. Студент находится в ярко выраженной субъектной позиции, так как он не просто интегрирован в проекты в рамках Программы Приоритет-2030, но и работает над созданием продукта в продуктовых командах Университета. На каждом курсе введены дисциплины, модули, образовательные компоненты, практики, которые развивают навыки проектной, проблемно-ориентированной деятельности, готовя к продуктовой деятельности. Это и «Правовая инноватика», и «Открытый междисциплинарный лекторий», и «Акселератор проектов», и практики в Центрах компетенций, и работа в Лабораториях. На 3-4 курсах студент становится полноценным членом команды, работающей над продуктом. Презентация продукта меняет структуру ГИА, становясь центральным ее компонентом. Основной эффект продукт-ориентированного образования – формирование и развитие профессионала нового типа, способного работать в мегасложном предметном поле, имеющего наиболее совершенные инструменты для создания социальной ценности (продукта/эффекта). Продукт-ориентированное образование, в качестве дополнительного эффекта, фактически нивелирует риски недобросовестной практики применения генеративного ИИ и несамостоятельной работы студента в ходе обучения.

В качестве **новых решений** (механизмов и инструментов) Университетом выработаны следующие:

1. Новая модель выпускника и его новый компетентностный код: от юриста-эксперта к юристу-партнеру и юристу-стратегу. Для решения новых, наиболее сложных задач государству и экономике данных, инновационной экономике и рынкам будущего требуются профессионалы нового типа, обладающие стратегическим, прогностическим, риск-ориентированным мышлением, владеющие, помимо своей предметной области, стыковыми компетенциями, особенно в сфере ИТ, применения генеративного ИИ и пр. Уже сейчас в юриспруденции формируются новые профессии legaltech-, legal operations-менеджеров, специалистов в сложных областях климатической повестки и повестки устойчивого развития, санкционной практике, практике управления интеллектуальной собственностью и пр. Рынки НТИ (как рынки будущего) также фокусируют запрос на специалистов в отраслях нового технологического уклада, интегрированных платформах и пр., где требуется переосмысление юридической функции.

¹ <https://sociocenter.info/press/news/631/>

С учётом формирования нового образа выпускника Университет сфокусировался на ключевых изменениях в образовательной политике в двух плоскостях: 1. предметная область – НТЮ-модель юридического образования (чему учить) и 2. методология – продукт-ориентированное образование (как учить). К новым предметным стыковым областям знаний Университет относит киберправо, биоправо, геоправо, экоправо, право устойчивого развития, техноправо, бизнес-право, социоправо и др.

Для апробации новой образовательной практики выбрана Высшая школа права Университета как «зеленая лужайка». Отдельные новации внедрены и в образовательные программы, реализуемые иными институтами и филиалами как структурными подразделениями Университета.

В учебный план Высшей школы права в рамках образовательной программы бакалавриата в 2023 году включена новая траектория подготовки «Право государств Востока и Азии»; в 2024 – запущена новая траектория на основе полученных результатов стратегического проекта - «Право в условиях новой экологической и климатической повесток. Право устойчивого развития». В Международно-правовом институте разработана новая траектория «Правовое страноведение в рамках БРИКС»; в Институте прокуратуры – «Правовые основы противодействия киберпреступности»; в Институте бизнес-права – трек «Правовое сопровождение технологического предпринимательства».

В ходе применения новой методологии формируется **новый компетентностный код** выпускника и развивается новый тип мышления профессионала, способного работать в мегасложном правовом поле и реагировать на имеющиеся и прогнозируемые большие вызовы (запрос на такие компетенции сформулирован, в т.ч. в пп. б п. 31 *Стратегии научно-технологического развития РФ (утв. Указом Президента РФ № 145 от 28 февраля 2024 года)*).

2. НТЮ-модель юридического образования (Наука. Технологии. Юриспруденция) как предметная модель продукт-ориентированного образования и кастомизированный под нее «образовательный конструктор». НТЮ-модель юридического образования выступает, своего рода, вариантом востребованного в мире STEM-образования² для юристов, будучи сформированной на стыке науки, технологий и юриспруденции. Эта опережающая образовательная модель, обеспечивающая подготовку юристов для инновационной экономики, правового сопровождения ее высокотехнологичных отраслей, готовых к правовому сопровождению и стимулированию научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России. За счет внедрения НТЮ-модели у студентов наряду с фундаментальными юридическими знаниями появляются знания в области инновационной юриспруденции; компетенции в области юридической инноватики; способности и навыки правового прогнозирования и моделирования, а также нормотворчества в областях научно-технического, естественно-научного прорыва и мирового социально-гуманитарного дискурса. Она дает возможность запускать новые образовательные проекты в области лигалтеха, биотеха, финтеха, права искусственного интеллекта, права метавселенных, права кибербезопасности, машиночитаемого права, нейроправа и др.

Уникальность практики заключается в том, что продукт-ориентированный характер образования не типичен для социо-гуманитарных вузов (факультетов), что формирует разрыв между техническими и гуманитарными специалистами. НТЮ-модель позволяет трансформировать тип мышления, дать выпускнику смежные с техническими науками компетенции для повышения эффективности работы междисциплинарных команд над мегасложными проектами стратегического характера.

3. Новая продукт-ориентированная образовательная модель привела к выработке

² STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) образование — это модель, объединяющая естественные науки и инженерные предметы в единую систему. В ее основе лежит интегративный подход: биологию, физику, химию и математику преподают не по отдельности, а в связи друг с другом для решения реальных технологических задач. Такой подход учит рассматривать проблемы в целом, а не в разрезе одной области науки или технологии.

нового образовательного протокола как свода правил, последовательных этапов и совокупности инструментов, меняющих предметную и методологическую составляющую образовательного процесса.

В рамках нового образовательного протокола выведено два процесса: управление проектами (техническая сторона: нацелена на появление продукта) и управление изменениями (человеческая сторона: нацелена на внедрение культуры инноваций и появление нового компетентностного кода). Самое важное в новом образовательном протоколе – это явная субъектная позиция студента. Студент активно участвует в проектировании образовательной программы и моделировании юридических продуктов. Студенты заинтересованы в формировании сильных команд для достижения результата, что проявляется в усилении отношений «студент-студенту», когда студентами разрабатываются продукты для других студентов и абитуриентов.

Новый образовательный протокол предъявляет особые требования к абитуриентам, выражающиеся в комплексе дисциплин для ЕГЭ, включая ИКТ и иностранный язык (что нетипично для российских юридических вузов/факультетов), победам на олимпиадах и собеседованиях.

На основании результатов реализации стратегического проекта и запроса на трансформацию правовой среды Высшая школа права (ВШП), как «зеленая лужайка», синтезирует элементы продукт-ориентированной модели образования и новый компетентностный код юриста. Она выступает проводником студента по образовательной программе и точкой аккумуляции обратной связи для ее совершенствования.

Совет ВШП оценивает показатели/метрики эффективности реализации нового образовательного протокола, вырабатывает рекомендации по оптимизации протокола и пр.

Центр управления изменениями (ЦУИ) формирует Карту продуктов, которые могут быть реализованы студентами, а также внедряет и развивает культуру инноваций как среди профессорско-преподавательского состава, так и в студенческой среде.

Центры компетенций (ЦК) являются основными генераторами образовательных и научных продуктов, реализуемых на базе ВШП, они формируют новый исследовательский протокол и посредством образовательных инструментов прививают его студентам, в том числе за счет привлечения студентов в составы рабочих групп по кластерным проектам.

Неотъемлемой частью нового образовательного протокола выступают Консорциум и партнеры, они содействуют в формировании нового компетентностного кода юриста, обучении студентов новым компетенциям, осуществляют экспертизу продуктов и апробацию студенческих инноваций.

Новый образовательный протокол также сопряжен с новым исследовательским протоколом прогнозной юридической науки, который выработан в Университете. Данные практики могут быть «развернуты» не только в юридических вузах/факультетах, но и иных – с учетом специфики предметного поля.

4. Важнейшим ожидаемым эффектом от применения продукт-ориентированной модели является формирование академической культуры инноваций. Для реализации новой образовательной модели, которая требует активного вовлечения различных субъектов, Университет выработал **функциональную матрицу ролей и ответственности**. Она предусматривает этапы запуска и реализации продукт-ориентированного образования: от определения «зеленой лужайки» для пилотирования модели до собственно продуктовой деятельности и трудоустройства выпускников. Матрица позволяет определить, кто и на каком этапе выступает инициатором, разработчиком проекта, кто исполняет, контролирует, экспертирует процессы и пр. Наряду со схематической визуализацией матрицы, приложением к ней является функциональная карта субъектов, в которой подробно прописывается функционал субъектов применительно к этапам реализации практики.

Субъектами, несущими ответственность за реализацию новой образовательной модели, являются не только ППС и структуры Университета, но и созданные в рамках Приоритета уникальные Центры компетенций, Лаборатории, Центр управления

изменениями, руководители проектов и продуктовых команд, а также, что принципиально важно, наши партнеры и члены Консорциума «Инновационная юриспруденция».

Данный инструмент также может быть легко тиражирован в практике иных вузов/факультетов и направлен на оптимизацию процессов, понимание всеми субъектами своих ролей и ответственности.

5. Новая образовательная модель – это эксперимент, а потому Университет сформировал **показатели/метрики эффективности** для того, чтобы валидировать результаты, иметь данные для оптимизации модели.

С учетом не характерной для юриспруденции фокусировки на создании продуктов и проблемно-проектной деятельности были выработаны следующие 4 метрики эффективности:

1) масштаб распространения нового образовательного протокола, позволяющий оценить эффективность применения методологии в проектах Университета и динамику вовлеченности студентов;

2) показатель получения продуктов, являющийся отражением масштаба появления продуктов в ходе реализации стратегического проекта;

3) степень интеграции продуктов в образовательную деятельность, выявляющий точки роста кластерных проектов по генерации образовательных продуктов;

4) вовлеченность ППС в стратегический проект, отражающий степень трансфера культуры инноваций в образовательную деятельность.

За период реализации новой образовательной модели Университет получил ряд результатов:

1. Увеличение числа студентов, обучающихся по новому образовательному протоколу, на 30%.

2. Более 20% обучающихся по новому образовательному протоколу завершили образовательный процесс созданием продукта.

3. Увеличение количества студентов, вовлеченных в проектную деятельность – более 30%.

4. Разработано и запущено более 5 инновационных образовательных программ, дисциплин, модулей.

5. 20 проектов, реализующихся в рамках программы «Приоритет-2030», интегрированы в образовательную политику.

6. Более 40 % ППС вовлечены в образовательные проекты в рамках реализации новой практики.

7. Открыто 2 новые лаборатории: Лаборатория инноваций «Лаборатория юридической инноватики» и Лаборатория инноваций «Лаборатория информационной безопасности несовершеннолетних». В реализацию практики вовлечены также Лаборатория инноваций «LegalTech» и Лаборатория инноваций «Лаборатория цифрового государства».

8. Запущены новые программы рассредоточенной практики, 20 программ стажировок в рамках «Цифровой кафедры».

9. Обновлено 5 магистерских программ на основе нового метода с привлечением партнеров, в том числе и участников Консорциума «Инновационная юриспруденция».

10. В целях реализации новой образовательной модели было привлечено более 30 партнеров Университета (Право.Ру, ПАО «МТС-Банк», АО БАНК НБС, Федеральная нотариальная палата, Федеральная палата адвокатов РФ, ФБК Право, ФАС России; Федеральное казначейство России, Контрольно-счетная палата Москвы; Мосгорсуд, ВЭБ РФ, Сбер-Лигал, Газпромнефть. Экспертные решения, ГУП «Московский метрополитен», Консультант Плюс, Агентство стратегических инициатив, Lidings, ООО «Вайлдберриз», Инфотропик Медиа (Infotropic Media) и др.), в том числе участников Консорциума «Инновационная юриспруденция», например:

- совместно с Право.ру в Университете была открыта первая в России Лаборатория юридической инноватики на базе Высшей школы права;

- компаниями Orion Partners и Консультант Плюс для студентов запущены стипендиальные программы;

- в рамках обучения на «Цифровой кафедре» привлечены представители компаний: NEXTONS, ПравоТек, АО «Мосэнергосбыт», ПАО «СБЕРБАНК», издательства «Инфотропик медиа», ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «Московская телекоммуникационная корпорация», ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО «Датамайнинг солюшинс», ООО «Умная автоматизация», ООО «ЭджЦентр», ПАО «Ростелеком», ООО «Газпром информ», АО «Русская Телефонная Компания» (МТС), ООО «Н-Лоджик БД», АО «ПРАВО РУ»;

- для проведения занятий в рамках компонента «Правовая инноватика» учебного плана ВШП привлечены: ООО «Сбер-Лигал», NEXTONS, Сколково;

- в рамках тиражирования лучших практик Университета совместно с Адыгейским государственным университетом – участником Консорциума «Инновационная юриспруденция» открыта Правовая лаборатория регионального устойчивого развития;

- в целях масштабирования образовательной модели, разработанной Университетом, на научно-образовательную стажировку были приняты молодые преподаватели из Уфимского университета науки и технологий–участника Консорциума «Инновационная юриспруденция».

1. В 2024 году в образовательный процесс внедрены следующие **новации в предметной области образования**:

1.1. Обновлено магистерские программы по наиболее перспективным направлениям, в том числе высокотехнологичным, сравнимые с программами референтных мировых университетов (для 2024 года набора): Цифровое право (IT Law), Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law), Интеллектуальные права и право новых технологий, а также запущена магистерская программа Медицинское право (биоправо). В магистерскую программу «Уголовное право и уголовное судопроизводство» интегрированы учебные дисциплины «ДНК-идентификация при противодействии преступности», «Криминалистическое обеспечение медиабезопасности»

1.2. В целях учебно-методического обеспечения образовательных программ было подготовлено **10 учебников, 8 учебных пособий** по новым отраслям юридического знания, также разработан первый в России учебник **инновационной предметной области юридического образования «Инновационная юриспруденция»**.³

2. Университет начал менять **логику образовательного процесса** за счет различных образовательных технологий, в том числе цифровых. Управление потоками инновационного знания отличается от управления потоками фундаментального знания, и приоритетами должны быть открытый доступ к новациям, раннее вовлечение студентов в процесс формирования инновационного знания. Для этого созданы открытые цифровые базы знаний на онлайн-платформе Консорциума «Инновационная юриспруденция», а также научная социальная сеть онлайн-платформы, позволяющая присоединиться к проектам Университета и партнеров. Базы знаний пополняются.

В ходе проводимых Университетом исследований, а также тесной коммуникации с индустриальными партнерами Университету стало очевидно, что наибольший трансформационный эффект на право и юридическую профессию оказывает цифровизация и развитие информационно-коммуникационных технологий. В ответ на данные выводы в Университете разработана первая в мире концепция **Цифровой юридической долины (открытого типа)**.

³ Инновационная юриспруденция: учебник / отв. ред. В. В. Блажеев, М. В. Мажорина. – Москва: Проспект, 2025. – 912 с. ISBN 978-5-392-43930-0

Цифровая юридическая долина⁴ (ЦЮД) открытого типа⁵ - это инновационная экосистема, объединяющая академическое сообщество, технологические компании, разработчиков российского программного обеспечения (ПО) (вендоров) для юридической деятельности, промышленных партнеров, профессиональное сообщество и государственный сектор (далее также – резидентов) с целью продвижения и развития передовых цифровых технологий в юридической отрасли, получения цифровых компетенций юристами, разработки и запуска IT- и legaltech-проектов, формирования технологичного юридического сообщества, способного к правовому обеспечению и опережающему регулированию НТР России в контексте национальных целей Российской Федерации.

Открытый тип ЦЮД обеспечивает беспрепятственное вхождение новых резидентов, прирост числа вендоров и обеспечивает здоровую конкуренцию и масштабирование самых передовых цифровых практик.

ЦЮД является ответом на принципиальный для юристов вызов, связанный с развитием цифровых технологий и трансформацией юридической функции и юридической профессии. В Университете создается уникальное **цифровое пространство** для комплексного освоения цифровых компетенций на базе самого передового российского ПО и лучших разработок лидеров юридического IT-рынка.

В Университете разработана «матрица юридической инноватики», реализованная в ОП «Инновационная юриспруденция» (бакалавриат), где значительная компонента касается именно технологизации юриспруденции, «стыка» права и IT и будет далее развиваться на базе ЦЮД.

В 2024 году принята новая Стратегия развития Института прокуратуры, в которой заложена новая образовательная траектория на базе ЦЮД, нацеленная на получение знаний и навыков в области борьбы с киберпреступностью. В Институте бизнес-права также принята новая Стратегия развития до 2030 года, где на базе ЦЮД будет реализовываться трек по технологическому предпринимательству. Работа по обновлению Стратегий развития отдельных институтов Университета, начатая в 2024 году, будет продолжена в 2025 с интеграцией образовательных программ, дисциплин, модулей в пространство ЦЮД. ЦЮД также становится основной площадкой для проектов: Лаборатории инноваций «Лаборатория юридической инноватики», Бизнес-инкубатор «Школа Предпринимателя», Юридической клиники «Pro Vono Business», Центра Превосходства «Лаборатория перевода».

В образовательную программу бакалавриата Университета введена обязательная дисциплина по искусственному интеллекту, которая также будет реализоваться с применением ресурсов ЦЮД. Разрабатывается модуль по юридическому промптингу, который планируется к запуску в 2025 году на базе Высшей школы права. Готовятся также новые дисциплины с применением ресурсов ЦЮД: «Экономический оборот ценных бумаг и цифровых активов», «Основы прикладной и математической лингвистики», «Правовое сопровождение технологического предпринимательства», программы ДПО и профессиональной переподготовки дисциплины, модули, компоненты, дающие юристам цифровые навыки и позволяющие приобрести вторую (смежную) компетенцию в области legal tech, информационной безопасности, программирования, автоматизации юридической деятельности, legal ops, legal engineer, управления IT-проектами, аналитики, работы с

⁴ Данный проект соотносится со стратегией Стратегии научно-технологического развития РФ (утв. Указом Президента РФ № 145 от 28 февраля 2024 года); паспортом федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»; Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. № 729 «О мерах по реализации программы стратегического лидерства «Приоритет-2030»; приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

большими данными, медиа-аналитики и пр. При этом самые передовые цифровые решения и ПО предоставляются партнерами Университета, в т.ч. членами Консорциума «Инновационная юриспруденция». Также ЦЮД будет служить основным центром подготовки специалистов по программе «Цифровая кафедра».

ЦЮД является пилотным и не имеющим аналогов в России проектом, вызывающим большой интерес у иностранных партнеров МГЮА.

Университетом запущен интерактивный **VR тренажёр**, а также разработаны визуальные практические задания по дисциплине «Криминалистика» для обучающихся бакалавриата и специалитета⁶. Задания преимущественно состоят в осмотре виртуального места преступления, сборе и фиксации его следов, в том числе с помощью современных технических средств. В настоящее время ведётся работа по масштабированию проекта, подготовке VR-кейсов для дисциплин «Гражданский процесс» и «Уголовный процесс», которые будут охватывать множество юридических ситуаций, включая судебные процессы, консультации клиентов, переговоры и другие аспекты практической работы.

3. На логику принципиально влияет **инновационная экосистема вуза** как компонент инновационного юридического образования. Разные форматы образовательной деятельности строятся на основе повестки Лабораторий, Центров компетенций, НОЦ и стратегических академических единиц вуза. Созданы основы для раннего погружения в инновационную науку: разработан и запущен проектно-исследовательский модуль в Высшей школе права; создана стратегическая академическая единица «Центр превосходства «Центр правового обеспечения ВЭД, импортозамещения и развития промышленности»⁷.

4. Новые предметные образовательные области обеспечивают принципиальный пересмотр политики **интернационализации юридического образования и науки**, которая традиционно крайне осложнена государственной детерминированностью права и «локальностью» юридической профессии. Университет определяет для себя в качестве амбиции выход в международное образовательное пространство именно через реализацию стратегического проекта «Инновационная юриспруденция», так как новые предметные области юриспруденции сегодня являются крайне интересными для международного юридического сообщества дружественных государств, и Университетом предложена уникальная масштабируемая НТЮ-модель юридического образования.

В 2024 году Университет продолжает реализацию двух магистерских программ на английском языке (Master of International Business Law и Master of International and Russian Tax Law); впервые начата работа над образовательной программой бакалавриата на английском языке (для стран дальнего зарубежья, Африки, Китая) в целях обеспечения привлекательности российской юрисдикции среди англоговорящих абитуриентов; разрабатываются 3 сетевые программы со странами ближнего зарубежья на русском языке.

За 2024 год заключено 11 новых соглашений о сотрудничестве. Проведены Студенческий юридический форум (СЮФ) International⁸; II Центральное-азиатский форум⁹; Российско-китайский юридический форум¹⁰ на базе Университета¹¹.

⁶ <https://t.me/sociocentre/4979>

⁷ <https://msal.ru/news/na-baze-mgyua-sozdan-tsentr-prevoskhodstva-tsentr-pravovogo-obespecheniya-ved-importozameshcheniya-i/>

⁸ <https://msal.ru/news/mezhdunarodnyy-studencheskiy-yuridicheskiy-forum-syuf-international-startoval-segodnya-v-armenii/>; https://vk.com/wall-35838669_1630; https://vk.com/wall-30419918_2180; https://vk.com/wall-161582_4078?access_key=ffa25997fe40fe4feb; https://vk.com/wall-69557670_2676; https://vk.com/wall-5142652_4050; https://vk.com/wall-37050618_9937; https://vk.com/wall-134341162_6772; https://vk.com/wall-11732868_2647; https://vk.com/wall-218300027_304; https://vk.com/wall-202474841_4431; https://t.me/soft_law/3450

⁹ <https://msal.ru/news/zavershil-rabotu-vtoroy-tsentralno-aziatskiy-mezhdunarodno-pravovoy-forum/>

¹⁰ <https://msal.ru/events/pervyy-rossiysko-kitayskiy-yuridicheskiy-forum/>

¹¹ <https://msal.ru/events/pervyy-rossiysko-kitayskiy-yuridicheskiy-forum/>;

https://mgimo.ru/about/news/departments/russian-chinese-legal-forum-11-24/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com;

https://mgimo.ru/about/news/departments/russian-chinese-legal-forum-11-24/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com;

5. НТЮ-модель юридического образования выстраивается в Университете не только в рамках образовательных программ, но и за счет построения **новой системы дополнительного профессионального образования (ДПО) для студентов**. Данная система ДПО нацелена на преодоление «разрывов» между заложенной рамкой ФГОС в части подготовки юристов и актуальными запросами профессионального сообщества, особенно в инновационных областях на стыке с ИТ. Реализованы новые программы ДПО для студентов на бесплатной основе для развития цифровых, предпринимательских и иных компетенций:

- «Маркетинг и дизайн в юридической деятельности» (трудоемкость программы 322 академических часа) – завершили обучение 214 студентов;

- «Юрист-аналитик» (трудоемкость программы 272 академических часа) – успешно завершили 96 студентов;

- «Проектное управление и управление бизнес-процессами в юридической деятельности» (трудоемкость программы 256 академических часов) – успешно завершил 121 студент.

В рамках «Цифровой кафедры» в 2024 году завершили обучение 1309 слушателя; (набор на 2023-2024 уч. год) (подробнее – в разделе IV).

В целях трансфера уникальных знаний ресурсов Университета региональным вузам-партнерам, в т.ч. через удешевление стоимости модулей, реализуемых Университетом как организацией-участником сетевых ОП, усилена работа по созданию онлайн-курсов. Так, в 2024 г. создано 5 онлайн-курса по тематике стратегического проекта:

- «Уголовно-правовые риски экономической деятельности»;

- «Договоры в сфере шоу-бизнеса»;

- «Правовое регулирование персональных данных»;

- «Правовой комплаенс в условиях санкций»;

- «Право искусственного интеллекта».

6. Университет выстраивает систему **раннего вовлечения в проектную деятельность талантливых и мотивированных школьников**. В 2024 году открыто 9 профильных юридических классов в школах Москвы; заключено 68 соглашений о сотрудничестве с общеобразовательными организациями среднего образования; проводится конкурс для школьников «Юный Кутафинец», повестка которого коррелирует с тематикой стратегического проекта Университета и позволяет транслировать ее уже на уровень школ.

В соответствии с рекомендациями по итогам ПАС, в рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в социально ориентированные проекты Университетом было подписано Соглашение о сотрудничестве со Школой № 2123 имени Мигеля Эрнандеса ¹². Сотрудничество направлено на улучшение профориентационной работы с обучающимися, расширение форм и методов обучения молодежи; обеспечение процесса непрерывного образования учащихся. В рамках взаимодействия открыта на базе Школы совместная Лаборатория инноваций «Лаборатория юридической инноватики».

В реализации стратегического проекта и политик **задействовано и приняло участие более 49 % обучающихся Университета**.

7. Для обеспечения прикладного характера ОП и подготовки лидеров юридической отрасли продолжена реализация проекта «Базовые кафедры», создано 11 базовых кафедр: кафедра банковского права (ПАО "МТС-Банк", АО БАНК НБС), кафедра нотариата (Федеральная нотариальная палата), кафедра судебных экспертиз (Палата судебных экспертов имени Ю.Г. Корухова ("СУДЭКС")), кафедра адвокатуры (Федеральная палата адвокатов РФ), кафедра практической юриспруденции (ФБК Право), кафедра конкурентного права (ФАС России); кафедра финансового права (Федеральное

казначейство России, Контрольно-счетная палата Москвы); кафедра гражданского и административного судопроизводства (Мосгорсуд), кафедра банковского права (Банк России, АО «ЮниКредиБанк»); кафедра правового обеспечения финансовой безопасности (Федеральной службой по финансовому мониторингу), кафедра спортивного права (национальный центр спортивного арбитража), кафедра энергетического права (ООО «Газпром энергохолдинг»).

Образовательная политика Университета находится в процессе реализации, результаты Программы развития существенно влияют на деятельность Университета и вносят значительный вклад в достижение национальных целей Российской Федерации.

Информация о проблемах и комплекс решений

Трансформационная модель образовательной политики, обозначенная выше, показала свою эффективность в ходе внедрения и апробации в рамках «зеленой лужайки» Высшей школы права Университета. При этом изменения пока не затронули в полной мере все институты. В этой связи следующим этапом запланировано масштабирование успешного опыта на другие институты Университета, а также внутри Консорциума «Инновационная юриспруденция». При этом, что принципиально важно, новые этапы трансформации образовательной политики не предполагают простое калькирование, но нацелены на формирование новых моделей с использованием апробированной новой **методологии**. Уже в этом году в рамках подготовки стратегий развития институтов Университета запроектированы уникальные образовательные результаты, коррелирующие с документами стратегического характера Российской Федерации.

Таким образом, внедрение нового образовательного протокола и новой модели продукт-ориентированного образования становится драйвером для других институтов и вузов (факультетов) на пути к целевой модели «инновационный университет», построения инновационных экосистем, в рамках которых генерируется новое знание, осуществляется его трансфер в индустрию и рождаются инновации.

1.2. Научно-исследовательская политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Основные направления трансформации связаны с:

1) реализацией стратегического проекта «Инновационная юриспруденция»;

2) переходом от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета.

I. Наряду с традиционной для Университета научно-исследовательской деятельностью была проведена **приоритизация и фокусировка научно-исследовательской повестки в контексте стратегического проекта**, а также с учетом мировой исследовательской повестки, запросов индустрии и ресурсов членов Консорциума. В основу научной фокусировки положены новые документы стратегического характера, принятые на федеральном уровне: *Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 г.» от 7 мая 2024 г. № 309* и принятый в целях его реализации *Единый план по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года; Стратегия научно-технологического развития РФ (утв. Указом Президента РФ № 145 от 28 февраля 2024 и др.*¹³

¹³ За последние несколько лет в России было принято несколько крайне важных документов стратегического характера: Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» от 7 мая 2024, Стратегия национальной безопасности РФ (утв. Указом Президента РФ от 02 июля 2021 № 400), Стратегия научно-технологического развития РФ (утв. Указом Президента РФ от 28 февраля 2024 г. № 145), Национальная стратегия развития искусственного интеллекта в РФ (утв. Указом Президента РФ от 10 октября 2019 № 490 (в ред. от 15 февраля 2024), Концепция внешней политики РФ (утверждена Указом Президентом РФ от 31 марта 2023 г. № 229), Концепции гуманитарной политики РФ за рубежом (утв. Указом Президента РФ от 5 сентября 2022 № 611 (ред. от 17.10.2022),

1.1. В соответствии с рекомендациями Комиссии проведенный анализ деятельности Университета способствовал выявлению тех научных направлений, которые способны обеспечить лидерство страны в юридическом поле, способствовать достижению национальных целей Российской Федерации. Стратегический проект «Инновационная юриспруденция» выстроен в программной логике и сам рассматривается как программа, нацеленная на достижение – **формирования модели права для НТР**, комплексного и многомерного явления. Эта инициатива требует синергии многих ресурсов, существенной проработки и верификации, а потому была избрана программная логика проекта, предполагающая возможность декомпозиции большой программы на отдельные кластерные проекты. В программной и в своей темпоральной логике реализуются **8 кластерных проектов**: киберправо, техноправо, экоправо, геоправо, право устойчивого развития, социоправо, бизнес-право и биоправо, в рамках которых также достигнуты существенные результаты, отраженные в настоящем Отчете. Синергетический эффект междисциплинарных кластеров на базисе методологии юридической инноватики, также разрабатываемой в рамках НИР, направлен на системное исследование трансформации права и юридической профессии, формирование прогнозов и дорожных карт развития правовой надстройки, проактивное развитие нормативных моделей.

1.2. В рамках формирования приоритетных исследовательских направлений были учтены **рекомендации Комиссии** и получены результаты, не имеющие аналогов в отечественной и мировой юриспруденции, которые могут быть классифицированы на две группы:

- научно-исследовательские результаты и эффекты для Университета, отрасли (юриспруденции) в страновом и мировом контекстах;
- качественные и количественные эффекты для трансформации всех политик Университета (образовательной, молодежной, управленческой, кадровой, цифровой, построения сетей партнерств и пр.) и достижения целевой модели – «инновационный университет».

1.3. Актуальность и опережающий характер проектов Университета были валидированы тем, что в рамках двух ключевых российских юридических форумов: Московского юридического форума (МЮФ) ¹⁴ и XII Петербургского международного юридического форума (ПМЮФ) ¹⁵ – Университетом организованы и проведены площадки по научно-исследовательским направлениям, коррелирующими со стратегическим проектом Университета. В рамках ПМЮФ были проведены сессии, посвященные кластерным проектам Университета, в которых модераторами выступили сотрудники Университета.: «Персональные данные – зона особого внимания», «Российский спорт под правовой защитой», «Правовое регулирование использования искусственного интеллекта в образовании и науке»; «Трансграничная торговля в условиях односторонних мер экономического характера», «Как юристу попасть в топовую компанию в 2024? Новые требования и возможности». МЮФ был организован по программе: «Формирование многополярного мира: вызовы и перспективы». В рамках мероприятия было проведено более 55 секций в различных форматах, а также состоялось более 50 мероприятий. Участниками форума стали более 1450 ученых, практиков и экспертов из 80 субъектов Российской Федерации, в том числе из Луганской и Донецкой народных республик, Херсонской и Запорожской областей. Также в форуме приняли участие представители научного сообщества из Абхазии, Беларуси, Бразилии, Вьетнама, Индии, Казахстана, Китая и Южной Осетии. Повестка МЮФ была разработана в соответствии с Концепцией внешней

отраслевые доктрины РФ (Морская, Климатическая, Военная и пр.) и др. Эти и подобные указанным документы имеют крайне важное значение при проектировании научной повестки Университета и положены в основу стратегического проекта «Инновационная юриспруденция» методологии прогнозной юридической науки.

¹⁴ <https://moslegforum.ru/>

¹⁵ <https://legalforum.info/>

политики Российской Федерации, утвержденной указом Президента Российской Федерации от 31.03.2023 № 22916.

1.4. В 2024 году запущены **новые научно-правовые проекты**: «Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде», «Правовые механизмы противодействия «гринвошингу»», «Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ», «Правовое обеспечение развития альтернативной энергетики», «Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: право, психология и IT», «Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс», «Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности», «Правовое обеспечение технологического суверенитета в сфере медицины и фармацевтики», «Технологическое предпринимательство в цифровой экономике», «Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах», «Правовое регулирование Единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ (КНС МКАВ)», что соотносится с Концепцией технологического развития на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 № 1315-р.¹⁷

В рамках Стратегического проекта «Инновационная юриспруденция» в 2024 году **продолжена работа** над ключевыми научно-правовыми повестками в области российской концепции прав человека; цифровизации гражданского оборота; правовых основ семейной, жилищной, трудовой, социальной политики РФ; права квантовых коммуникаций; медиабезопасности, кибербезопасности и противодействию киберпреступности; права персональных данных; цифрового государства; права финансовых технологий и цифрового банковского права; развития правового регулирования космоса, космической экономики и дипломатии; правового режима Арктики; правового моделирования развития туризма в РФ; правового регулирования карбоновых полигонов; экобезопасности и климатических изменений; правового обеспечения устойчивого природопользования; трансформации правосудия и АРС; правовых основ биобезопасности; спортивного и антидопингового правового регулирования; различных правовых режимов предпринимательства в РФ и др. По каждому из проектов получены результаты (подробнее – в разделе II).

1.5. Проведены крупные научные исследования, влияющие на формирование новой юридической доктрины и развитие инновационной юридической науки: **опубликовано более 27 монографий; более 90 статей в журналах из перечня ВАК; 2 статей в журналах, индексируемых в Scopus; 5 научных сборников; проведено более 20 конференций, научных школ и других научных мероприятий** (подробнее - в разделе II применительно к стратегическим проектам). Данные результаты направлены на достижение национальных целей развития Российской Федерации¹⁸, касающихся «обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок», а также соответствует приоритетам и основным направлениям, установленным стратегией научно-технологического развития Российской Федерации¹⁹.

1.6. В рамках Стратегического проекта Университета заложен результат-эффект: выработка модели права для научно-технологического развития России. В целях достижения результата разработан **портфель проектов нормативных актов**, направленных на опережающее развитие национальной правовой системы и законодательства РФ (**более 10 концепций и стратегий развития законодательства по**

¹⁶ Указ Президента РФ от 31.03.2023 № 229 «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации» // СЗ РФ. – 2023. – № 14. – ст. 2406.

¹⁷ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года» // СЗ РФ. – 2023. – № 22. – ст. 3964.

¹⁸ Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // СЗ РФ. – 2024. – № 20. – ст. 2584.

¹⁹ Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» // СЗ РФ. – 2024. – № 10. – ст. 1373.

направлениям стратегического проекта, 20 проектов федеральных нормативных правовых актов, рекомендаций по внесению изменений в законодательство РФ, 64 документа аналитического характера) (подробнее – в разделе II); реализованы мероприятия по апробации нормативных моделей с привлечением партнеров и представителей индустрии в рамках Консорциума и Центров компетенций. Формирование такой линейки продуктов усиливает и обеспечивает наукоемкость (научную обоснованность) правотворчества и выступает значимым результатом-эффектом стратегического проекта.

2. В Университете продолжается процесс перехода от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета, который определил следующие изменения и результаты в научно-исследовательской политике, которые оказали влияние на деятельность Университета, а также на формирование **новой (тиражируемой) модели организации научной деятельности в юридическом вузе:**

- стратегический характер: значимые документы стратегического характера формируют запрос на инновационный тип экономики, что требует создания надлежащих правовых основ – **права для НТР**, которое служило бы драйвером на пути к **технологическому лидерству России**, в т.ч. на международных рынках будущего. За счет продукт-ориентированной деятельности как основы методологии проекта снимаются разрывы между вузами и реальным сектором экономики, а Университет становится активным субъектом процесса создания инноваций. Подобная задача имеет значение не только для трансформации университета, но и отрасли (юриспруденции), а также имеет государственное значение. Формируется новая правовая рамка и правовая инфраструктура для достижения актуальных государственных задач в области НТР;

- инновационность и проектоориентированность: продолжается ориентация на междисциплинарный и межсистемный кластерный подход, соответствующий запросам реального сектора экономики, индустрии и государства. Это формирует новую парадигму понимания права, новый образ юридической науки, новую правовую таксономию и обособление **крупных кластерных проектов во фронтальных и инновационных областях** экоправа, биоправа, социоправа, киберправа, техноправа, бизнес-права, геоправа, права устойчивого развития. В 2024 году реализация кластерных проектов продолжается с привлечением индустриальных партнеров, преимущественно из членов Консорциума, с определением функций и вклада каждого и закреплением этого в паспортах проектов;

- продукт-ориентированность научно-исследовательской деятельности, что стало вызовом для гуманитарного Университета, но открыло новые возможности. Преимущественно данные изменения касаются политики в сфере инноваций и коммерциализации разработок (подробнее - в разделе 1.3).

3. В рамках формирования нового подхода к юридической науке и формирования инновационного юридического знания Университетом сформирована **система управления инновационным знанием «НИКа» (Наука. Инновации. Коммерциализация).**

По итогам проведения ПАС работа с экспертами Социоцентра и рекомендации Комиссии оказали серьезную методическую помощь Университету в **формировании Нового исследовательского протокола**²⁰ как алгоритма организации научных исследований, в основе которого лежит ориентация на правовую инновацию. Новый исследовательский протокол нацелен на трансформацию научно-исследовательской деятельности в Университете и имеет потенциал масштабирования в рамках Консорциума

²⁰ Развитие науки является необходимым условием достижения национальных целей России, определенных Указом Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года", в том числе национальной цели "Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности", Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, утв. Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145.

Университета, Содружества ВЮЗИ, партнерских сетей Университета. Чтобы подойти к формированию нового исследовательского протокола в Университете важно было переосмыслить значение юридической науки для достижения странового лидерства с опорой на документы стратегического характера Российской Федерации, ответить на вопросы о том, какой вклад в достижение национальных приоритетов и целей может внести юридический университет. Таким образом вырабатывался подход к науке через продукт – **правовую инновацию.**

Путь, в рамках которого идея становится правовой инновацией, включает этапы: подготовка, прогнозирование, создание MVP, прототипирование и реализация. На каждом из этапов используются новые инструменты, которые Университет осмыслил, разрабатывает и применяет в рамках Программы Приоритет 2030. Это, например, предиктивная аналитика, новый исследовательский протокол прогнозной юридической науки, линейка продуктов в юридическом вузе, правовое экспериментирование и создание правовых моделей в новых, нарождающихся сферах общественных отношений (кванты, ИИ, нейроправо, биотех и т.д.). В Университете создана рабочая группа ведущих ученых из разных кластерных проектов, которые осуществляют работу над системой новых инструментов прогнозной юридической науки, принят ряд локальных нормативных актов, закрепивших основы научно-проектной деятельности, сущность уникального результата или продукта, критерии, требования к ним и пр.

Университетом разработаны общие подходы к методологии трендотчинга, особенности разработки карты трендов, трансформирующих юридическую науку и рекомендации по организации разработки карты трендов в Университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

4. В рамках приращения научного потенциала Университета:

- в 2024 году Университет вошел в ТОП-100 лучших университетов России; с 2022 года журнал Kutafin Law Review включен в международную базу данных Scopus (содержит публикации типа «Article», «Review»), по результатам ранжирования в 2024 году журналу присвоен квартиль Q2 по рейтингу SJR (Scientific Journal Rankings), при этом в 2023 году журнал относился к категории Q4. В октябре 2024 г. журнал «Российское право онлайн» был включен в перечень ВАК России с присвоением категории К3. Журналы Университета Lex russica, Актуальные проблемы российского права, Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), включенные в перечень ВАК России, входят в первую категорию (К1), Журналу «Право и цифровая экономика», включенному в перечень ВАК России в 2022 г., присвоена категория К2. Журналы Университета ежегодно улучшают позиции в рейтинге РИНЦ по тематике «Государство и право. Юридические науки» (рейтинг от 31.12.2024 за 2023 год): Lex russica – 15 место (2021 г. – 19); Актуальные проблемы российского права – 27 место (2021 г. – 33); Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) – 53 место (2021 г. – 75); Право и цифровая экономика – 80 место (2021 г. -105); Kutafin Law Review – 29 место (2021 г. – 123).

- продолжено формирование экспертно-правового корпуса мирового уровня с привлечением к работе Центров компетенций ведущих специалистов в области права и смежных наук;

- **достигнуты все плановые показатели по Программе развития в части науки за 2024 год (за отчетный период);**

- **по итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, Университет получил высокую оценку 4,29 из 5 баллов, 2 кластерных проекта признаны обладающими мировой новизной, 5 проектов признаны обладающими национальной новизной.**

5. В рамках интернационализации юридической науки:

- Университет занимает позицию (176-200) в пилотном рейтинге университетов стран БРИКС;

- формируются новые сети научных партнерств с учетом геополитической ситуации с ориентацией на страны Центрально-Азиатского региона (Узбекистан, Таджикистан,

Казахстан и др.), ЕАЭС, БРИКС и дружественные страны;

- проведены международные научные форумы, конференции, школы молодых ученых (4 мероприятий). Реализован проект II Центрально-Азиатского юридического форума (совместный проект с МГИМО МИД России и Казахским национальным университетом имени аль-Фараби);²¹ проведен Международный студенческий юридический форум СЮФ International²²;

- Университет принял участие во II Международном форуме российско-китайского сравнительного правоведения²³, организованного Хэнаньским университетом, в рамках которого состоялась церемония открытия Евразийского института развития цифрового права²⁴. В Университете проведен I Российско-китайский юридический форум²⁵.

Научно-исследовательская политика Университета находится в процессе реализации. Результаты Программы развития существенно влияют на деятельность Университета и вносят значительный вклад в достижение национальных целей Российской Федерации.

1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок напрямую связывается Университетом с целевой моделью, стратегическим проектом, политикой в области человеческого капитала, финансовой моделью и иными базовыми и сквозными процессами. Она является драйвером перехода к целевой модели и напрямую влияет на финансовую модель. Реализация данной политики потребовала от Университета перехода к **продукт-ориентированной деятельности** в связке с крупными индустриальными партнерами; определению новых типов процессов (наряду с образованием и R&D) - индустриального (разработки в области legal tech, санкционного комплаенса, права устойчивого развития и пр.) и технологического (разработки в сфере трансформации юридической профессии под влиянием цифровых технологий, появление новых предметных областей техноправа, машиночитаемого права и электронной кодификации, формирование заделов в области биотеха, финтеха и пр.) (подробнее - в разделе II).

2. В 2024 В Университете совместно с индустриальными партнерами состоялся II Форум Консорциума²⁶ «Инновационная юриспруденция» на тему «Управление инновациями в вузах: лучшие практики». Целью мероприятия является создание экосистемы для диалога между университетами, бизнесом и государством, обмен опытом и идеями в области инновационной юриспруденции, определение путей сотрудничества и создание совместных проектов. Форум является уникальной площадкой для построения диалога между университетами, бизнес-сообществом и государственным сектором. Форум проводится в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». Организатором Форума выступает Консорциум «Инновационная юриспруденция» (созданный на базе Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)), объединяющий российские образовательные организации, организации реального сектора экономики, научные и иные организации для создания эффективной деловой экосистемы и коммуникации между наукой и бизнесом.

²¹https://mgimo.ru/about/news/departments/ii-central-asian-forum/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com

²² <https://msal.ru/news/mezhdunarodnyy-studencheskiy-yuridicheskiy-forum-syuf-international-startoval-segodnya-v-armenii/>

²³ <https://mgimo.ru/about/news/main/henu-forum-06-04-24/>

²⁴<https://msal.ru/news/startoval-sovmestnyy-proekt-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mgyua-i-khenanskogo-universiteta/>

²⁵ <https://msal.ru/events/pervyy-rossiysko-kitayskiy-yuridicheskiy-forum/>

²⁶<https://msal.ru/content/ob-universitete/konsortsium-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/ii-forum-konsortsiuma-upravlenie-innovatsiyami-v-vuzakh-luchshie-praktiki/>; <https://nextons.ru/news/2327/>;
<https://www.tsutmb.ru/institutes/law/news/proshel-ii-forum-konsortsiuma-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/>

В целях обеспечения процесса достижения **результата-продукта** стратегического проекта Университета (подробнее - в разделе II) осуществлен запуск и последующее развитие **онлайн-платформы** Консорциума²⁷. Платформа позволяет **соединять ученых и индустриальных партнеров, вместе работать над инновационными юридическими проектами, развивать право для НТР и добиваться правового лидерства России, а также:**

- **вовлекать** таланты со всей страны и из-за рубежа в инновационную юридическую повестку;

- **соединять** команды и ресурсы - ученых и органов власти, работодателей и индустриальных партнеров, студентов и аспирантов – для совместной работы над прорывными проектами;

- **восполнять различные дефициты и решать** важные стратегические вопросы правового регулирования – создавать модели «права для научно-технологического развития России (право для НТР)»;

- **масштабировать** лучшие разработки российской юридической науки и **развивать** отечественную инновационную юриспруденцию с целью достижения правового суверенитета и лидерства России в мировом правовом пространстве.

3. На базе Университета совместно с индустрией создана **независимая площадка** по выработке концептуально-правовых основ современной торговой и промышленной политики Российской Федерации (с привлечением Ассоциации экспортеров и импортеров, Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ), ООО «Вайлдберриз», ООО «Интернет решения», АО «Новая мода» и др.). На основе данной площадки в 2024 г. открылся Центр правового обеспечения параллельного импорта и развития национальной промышленности²⁸.

4. Политика в области инноваций предполагает формирование инновационной культуры в Университете и напрямую сопряжена с политикой в области человеческого капитала. Для вовлечения в инновационную проектную деятельность сотрудников, студентов и партнеров проведено 5 стратегических и проектных сессий.

5. В 2024 году основные направления в области **коммерциализации исследований и разработок** включают проведение научных, аналитических и консультационных исследований по запросу различных компаний. Эти компании (включая OZON, ООО «Балтика», Производственную компанию «ПК Лидер», ООО Торговый комплекс «Петровско-Разумовский», ПАО «Россети», ПАО «Сити», Банк «Зенит», АО «Хоста Чай» и другие, активно поддерживают и стимулируют данные исследования для улучшения своих бизнес-процессов, разработки новых продуктов и услуг, а также решения актуальных проблем и задач. С 2023 года в Университете функционирует Научно-образовательный центр судебной экспертизы, который предоставляет новые виды консалтинговых услуг, такие как проведение судебных экспертиз, подготовка заключений специалистов, рецензирование экспертных заключений, анализ судебных дел и консультирование по юридическим вопросам, связанным с использованием специальных знаний в судопроизводстве. Объем доходов от консалтинговой деятельности за отчетный год составил более 40 млн. рублей (в 2023 году – более 20 млн. рублей).

6. Университетом разработан и пилотирован инновационный проект **«Маркетплейс образовательных товаров и услуг»**²⁹ (приказ Университета № 355 от 18 июня 2024) - создание цифровой инфраструктуры по принципу «одного окна» для коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности Университета, информирования партнеров о компетенциях Университета, аккумуляции и обработки запросов, построения оптимальных моделей сотрудничества и сетевого взаимодействия в

²⁷ <https://consortium.msar.ru/>

²⁸ <https://msar.ru/news/na-baze-mgyua-sozdan-tsentr-prevoskhodstva-tsentr-pravovogo-obespecheniya-ved-importozameshcheniya-i/>

²⁹ <https://market.msar.ru/>

сфере коммерциализации научных результатов.

За 2024 год Университетом было получено 107 заказов.

7. Университетом активно развивается направление **коммерциализации через трансфер компетенций в рамках программ ДПО**. В 2024 году:

- разработаны первые в России дополнительные программы повышения квалификации, построенные через призму права, в основе которых лежат проведенные Университетом исследования и обобщенная мировая практика: «Право устойчивого развития»; «Юрист-аналитик», «Маркетинг и дизайн в юридическом бизнесе», «Автоматизация юридических процессов»; «Договоры в сфере шоу-бизнеса»; «Уголовно-правовые риски экономической деятельности»; «Киберправо и кибербезопасность»; «Создание юридических документов».

- совместно с Роскомнадзором реализуется программа «Правовое регулирование персональных данных».

- заключен лицензионный договор с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российской академией музыки имени Гнесиных» на использование онлайн-курса «Договоры в сфере шоу-бизнеса».

Плановые годовые показатели по ДПО перевыполнены (по состоянию на 01.01.2025 год реализация программ ДПО составила 215,2 млн.руб; в 2023 году 201,7 млн.руб.).

8. Для целей упорядочения системы создания объектов интеллектуальной собственности (РИДов), их учета и коммерциализации в 2024 году Университетом совместно с партнером – компанией Nextons – разработана **Цифровая система управления интеллектуальной собственностью (ЦСУИС)**³⁰, что потребовало выделения отдельной функции и организации новых бизнес-процессов. В 2024 году создано и поставлено на баланс Университета более 50 РИДов, имеющих потенциал коммерциализации.

ЦСУИС – это внутренняя платформа для хранения, учета и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, созданная на основе российского ПО с размещением на российских источниках хранения данных. В 2025 году Университет планирует пилотировать и полноценно апробировать ЦСУИС с точки зрения автоматизации и алгоритмизации системы управления объектами интеллектуальной собственности в вузе с целью последующего масштабирования и коммерциализации данного продукта. Такое нововведение способствует коммерциализации НИОКР, РИДов, прививает культуру защиты интеллектуальных прав, создает цифровую основу для каталогизации результатов интеллектуальной деятельности российских вузов с целью соединения академических и промышленных партнеров.

Информация о проблемах и комплекс решений

Реализация политики коммерциализации разработок сопряжена с рядом сложностей: социогуманитарное предметное поле Университета; отсутствует основной индустриальный партнер-выгодоприобретатель продуктов Университета; часто выгодоприобретателем являются органы государственной власти, в связи с чем коммерциализация осложнена; индустриальные партнеры имеют свои крупные юридические департаменты для решения юридических задач; объем финансирования НИОКР в гуманитарной сфере сокращается.

Эти проблемы и риски анализируются Университетом, в связи с чем формируется комплекс решений:

1. Появление новых типов управленцев научными проектами (по аналогии с Principal Investigator, PI в зарубежной практике), способных собирать команды, руководить исследованием, работать с индустрией в продуктовой логике: от запроса до коммерциализации. Это должно способствовать развитию Университета как интеллектуальной корпорации. Данное направление требует донстройки имеющейся в

³⁰ https://t.me/msal_kutafina/6217

Университете системы формирования кадрового резерва, рекрутинга кадров во внешнем контуре, системы дополнительного профессионального обучения такого научного менеджмента;

2. Активная цифровизация продуктов Университета, наполнение цифрового портфеля продуктов для популяризации на бесплатной основе инновационного юридического знания и для коммерциализации разработок. Задел в этой области создан, Университет движется по пути формирования единой цифровой платформы правовых инноваций. В этой части Университет возлагает свои ожидания на совместную работу с участниками Консорциума и на выпускников Цифровой кафедры;

3. Проведение дополнительного бенчмаркинга под каждый кластерный проект Университета факультативно к реализуемой внешней экспертизе и политике привлечения внешних партнеров для целей усиления сетевых исследований, в том числе с вузами-участниками Программы «Приоритет-2030»;

4. Для формирования учета и единой системы управления результатами интеллектуальной деятельности Университета, представителей профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников для коммерциализации интеллектуальной собственности и развития Университета в целом, разработана **Стратегия учета и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, созданных в Университете.**

Для поиска более эффективных решений в области коммерциализации научной деятельности Университета в 2024 г. также создан **Экспертный совет Программы развития**³¹, в состав которого вошли представители крупных промышленных партнеров Университета. Работа в этом направлении будет продолжена и нацелена на разработку особой методологии коммерциализации РИД в социогуманитарном вузе.

1.4. Молодежная политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Молодежная политика тесно сопряжена с целевой моделью, стратегическим проектом, политикой управления человеческим капиталом и направлена на интегрирование обучающихся в проектную деятельность, в реализацию Программы развития. В этой связи в 2024 году проведены следующие мероприятия:

- **кейс-марафон Legal Operations**³², направленный на обсуждение передовых практик управления юридическими функциями, применяемых в современном бизнесе. Мероприятие прошло при поддержке партнеров и участников Консорциума «Инновационная юриспруденция». В мероприятии приняло участие более 150 человек, представителей юридических департаментов крупнейших компании, было привлечено 10 компаний-партнеров, организовано 5 сессий.

- **III Московская Международная Модель Федерального Собрания (MIMFA)**³³ – деловая игра, которая воспроизводит работу комитетов Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания РФ. Модель не имеет аналогов и органично сочетает в себе образовательный, патриотический и просветительский элементы. В рамках регистрационного периода было получено более 500 заявок; по итогам отбора в Модели

³¹ <https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-sozdan-ekspertnyy-sovet-programmy-razvitiya/>

³² <https://edu.garant.ru/relevant/main/1691582/>, <https://t.me/fcongressrussia/497>
https://vk.com/wall-211269446_335, "https://edu.garant.ru/relevant/main/1691582/",
<https://legalinsight.ru/events/keys-marafon-legal-operations/>
https://www.lawtek.ru/news/120878/15_marta_sostoitsya_keys_marafon_legal_operations
<https://nextons.ru/events/1839/>

<https://alrf.ru/news/mgyua-priglasheet-prinyat-uchastie-keys-marafone-legal-operations/>
<https://moskva.bezformata.com/listnews/keys-marafone-legal-operations/129120566/>

³³ <https://msal.ru/events/moskovskaya-mezhdunarodnaya-model-federalnogo-sobraniya/>
<https://law.tversu.ru/news/31819>
<https://www.simagp.ru/n2250.html>

приняло участие 320 человек – обучающихся вузов и учащихся 10-11 классов из 34 регионов России. На протяжении 5 дней участники Модели в рамках 6 Комитетов Государственной Думы и 5 Комитетов Совета Федерации детально прорабатывали представленные на рассмотрение законопроекты, а также учились отстаивать свою точку зрения по предложенным 12 повесткам. В целях организации Модели привлечены денежные средства 5 спонсоров.

- **II Карьерный юридический форум (КЮФ)**³⁴, представляющий собой уникальную платформу для общения между лидерами юридического рынка, бизнесом, работодателями и молодыми специалистами, которая включает в себя мастер-сессии с ведущими работодателями, презентации программ стажировок от партнеров Университета, стипендиальные конкурсы. В рамках КЮФ прошли следующие мероприятия: открытые дискуссии – 2; мастер-сессии – 4; сессии – 4; карьерные треки – 1; карьерные консультации – 1; стипендиальные программы – 3; конкурсы стажировок. По итогам Форума подготовлен гайд «Формирование карьерного трека инновационного юриста – 2024», который включил в себя информацию о более чем 40 HR-брендах, участниках КЮФ (с прямыми контактами кадровых служб и требованиями для дальнейшего трудоустройства). В мероприятии приняло участие более 400 человек – обучающихся МГЮА, а также иных юридических вузов/факультетов.

- **СЮФ.International**³⁵ – проект Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), реализуемый в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» и являющийся логическим продолжением Студенческого юридического форума. Мероприятие объединило студентов из более чем 30 городов и стран и продолжил глобальную интеграцию студенческой науки в международное право. Было организовано 15 площадок по актуальным вопросам (форсайт-сессия, круглые столы, дискуссионные площадки, митап, мастер-классы). Студенты, ученые и практики обсудили вопросы, связанные с подготовкой юридических специалистов в странах ЕАЭС, особенности правового регулирования в странах СНГ и ЕАЭС и многие другие актуальные темы.

III Международная школа Интернет-БЕЗопасности³⁶ молодежи «Цифровой рывок» прошла на площадке Мастерской управления «Сенеж» в г. Солнечногорске. Организаторами школы выступили Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА); Молодежный цифровой омбудсмен; АНО «Россия – страна возможностей»; Мастерская управления «Сенеж» Президентской платформы «Россия – страна возможностей». Партнерами школы выступили Федеральный проект «Цифровая Россия», Общероссийское общественно-государственное движение детей и молодежи «Движение первых»; Акционерное общество «Лучший выбор» (Better Chance); АНО «Координационный центр доменов»; ООО «ВК»; Центр компетенций в сфере Интернет-коммуникаций «Диалог» при поддержке Альянса по защите детей в цифровой среде; Агентства стратегических инициатив; Консорциума «Инновационная юриспруденция» и других организаций в области информационной безопасности, медиа, права, политологии, педагогики. В мероприятии приняли участие 567 студентов из 138 образовательных организаций из шести

³⁴ <https://msal.ru/events/ii-karernyy-yuridicheskiy-forum/>
https://vk.com/wall-35838669_1630
https://vk.com/wall-30419918_2180
https://vk.com/wall-161582_4078?access_key=ffa25997fe40fe4feb
https://vk.com/wall-69557670_2676
https://vk.com/wall-5142652_4050
https://vk.com/wall-37050618_9937
https://vk.com/wall-134341162_6772
https://vk.com/wall-11732868_2647
https://vk.com/wall-218300027_304
https://vk.com/wall-202474841_4431
https://t.me/soft_law/3450

³⁵ <https://slfmsal.ru/slfinternational>

³⁶ <https://www.msal.ru/events/iii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi/>

стран мира. В течение четырех дней прошло более 70 образовательных, карьерных и проектных мероприятий, на которых экспертами выступили 100 лучших специалистов в сфере права, IT и информационной безопасности.

2. В рамках развития молодежной науки организовано более 35 конференций, научных школ, круглых столов, мастер-классов, конкурсов.

В проекты Центров компетенций вовлечено более 50 % обучающихся, привлекаются в составы рабочих групп по проведению научных исследований и разработке юридических продуктов. Совместно с обучающимися подготовлен «Атлас трансформации юридической профессии», «Атлас технологий, трансформирующих юриспруденцию 2.0», проект модельного закона СНГ «Об искусственном интеллекте», Энциклопедия персональных данных: студенты для студентов, учебное пособие в LegalTech и т.д.).

Реализованы инновационные проекты: X Зимняя школа молодых ученых – 2024³⁷ «Право и инновации», X Летняя школа молодых ученых на тему «Разрешение споров: проблемы и перспективы»³⁸.

3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в социально ориентированные проекты:

- Университетом было подписано Соглашение³⁹ о сотрудничестве со Школой № 2123 имени Мигеля Эрнандеса.

- продолжает свою работу Волонтерский центр «Антинаркотическое поколение»⁴⁰. Работа центра направлена на реализацию стратегических национальных приоритетов, отраженных в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации и Стратегии государственной антинаркотической политики Российской Федерации на период до 2030 г.

- проведены просветительские мероприятия, направленные на повышение правовой грамотности детей и молодежи в сфере защиты семьи и семейных ценностей⁴¹.

4. В целях создания условий для раскрытия личностного потенциала обучающихся образовательных организаций высшего образования, на осуществление всесторонней поддержки талантливой молодежи, формирование комфортной и доступной среды для обучения и развития разработаны:

- концепция адаптации первокурсников в образовательных организациях высшего образования;

- концепция развития добровольчества (волонтерства) в образовательных организациях высшего образования;

- типовая рабочая программа воспитания для образовательных организаций, реализующих направления подготовки 40.00.00 «Юриспруденция».

5. В рамках развития молодежного предпринимательства проведен Молодежный юридический слет «III Кутафинский бизнес-форум»⁴². Форум встроен в общую стратегию развития инновационного юридического предпринимательства в Университете, которая реализуется также в рамках других политик, коррелирует с реализацией проекта «Стартап как ВКР» и работой Центра компетенций «Бизнес-право».

Продолжена реализация предпринимательского трека юриста: в 2024 году осуществлен второй выпуск студентов в рамках проекта «Стартап как ВКР» в Институте бизнес-права. В 2024 году ведется работа над темами ВКР «Юридический сервис обработки документов «Скороправо»; «Сервис правовой поддержки субъектов предпринимательской деятельности в части проявления должной осмотрительности при выборе контрагента»⁴³.

³⁷ <https://msal.ru/events/x-zimnyaya-shkola-molodykh-uchenykh-proydet-v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-s-30-yanvarya-po/>

³⁸ <https://msal.ru/news/sostoyalos-torzhestvennoe-otkrytie-x-letney-shkoly-molodykh-uchenykh/>

³⁹ <https://msal.ru/news/sostoyalos-podpisanie-soglasheniya-o-sotrudnichestve-mezhdu/>

⁴⁰ <https://vk.com/public215832877>

⁴¹ <https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-obsudili-prioritety-gosudarstvennoy-politiki-v-oblasti-podde/>

⁴² <https://msal.ru/events/molodezhnyy-yuridicheskiy-slet-iii-kutafinskiy-biznes-forum/>

⁴³ <https://msal.ru/news/v-mgyua-prodolzhaetsya-realizatsiya-programmy-startap-kak-vkr/>

6. Более 25% обучающихся университета охвачено **программами ДПО на бесплатной основе** для формирования «стыковых» с юриспруденцией компетенций и получения дополнительных квалификаций параллельно с получением высшего образования подробнее – в разделе «Образовательная политика»).

7. В целях **поддержки талантливых обучающихся** реализовано три именные стипендиальные программы с финансированием промышленных партнеров (ЗАО «КонсультантПлюс», Адвокатское бюро ЕПАМ, Московская коллегия адвокатов «Томашевская и партнеры»).⁴⁴

1.5. Политика в области управления человеческим капиталом

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Данная политика определена Университетом в качестве одной из основных в достижении целевой модели и реализации стратегического проекта, а также осознана как несводимая к работе непосредственно кадровой службы Университета.

2. Для достижения целевой модели и реализации стратегического проекта необходимо стимулирование вовлеченности членов коллектива во все значимые проекты Университета, в связи с чем:

- в рамках проектной деятельности продолжен ежегодный сбор и отбор заявок на реализацию проектов; обеспечивается открытый отбор в междисциплинарные проектные команды; проводятся систематические проектные и стратегические сессии; ведется широкое информирование (на сайте⁴⁵, в Дайджесте программы развития «Приоритет-2030»⁴⁶, в официальных аккаунтах Университета в социальных сетях, на онлайн-платформе Консорциума⁴⁷) о ходе реализации Программы развития. При этом для сбора идей и активного вовлечения членов коллектива в проектную деятельность разработан цифровой сервис «генИИ» - генератор идей и инноваций. Это позволило достичь в 2024 году **вовлеченности в реализацию Программы развития 59 % от общего числа профессорско-преподавательского состава Университета.**

3. Для повышения эффективности политики управления человеческим капиталом реализованы следующие мероприятия:

- реализуется политика по трудоустройству молодых специалистов до 39 лет. Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности научно-педагогических работников (расчет по среднесписочной численности) на 31.12.2023 – 29,22%, а на 31.12.2024 – 30,13%.

- апробирована новая модель набора в аспирантуру, в том числе целевую, что привело к значительному росту интереса к аспирантуре: подано 420 заявлений о поступлении, конкурс в аспирантуру в 2024 г. составил 7 человек на место.

- после проведения ПАС была сформирована специальная рабочая группа по кадровой политике, 40% членов этой группы прошло обучение по программе ДПО, проведено 5 сессий, в том числе с промышленными партнерами по поиску решений в области приращения человеческого потенциала вузов и компаний.

4. В целях реализации политики в области управления человеческим капиталом разработана уникальная **методика стимулирования работников** Университета, участвующих в стратегическом и институциональных проектах (утв. Приказом ректора Университета № 429 от 9 августа 2024 года). На основе принятых методик произошло увеличение числа работников из числа профессорско-преподавательского и административного состава, задействованных в проектной деятельности (в 2024 году 59 %, 2023 году 55 %, 2022 году 45%). Это привело к росту числа уникальных продуктов и результатов, подготовленных под запрос международных организаций, представителей индустрии, органов государственной власти, научных, образовательных или иных

⁴⁴ <https://msal.ru/content/ob-universitete/konsortsium-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/karernyy-yuridicheskiy-forum/stipendii/>

⁴⁵ <https://msal.ru/content/prioritet-2030/>

⁴⁶ Там же. В нижней части страницы.

⁴⁷ <https://consortium.msal.ru/>

организаций.

5. Для формирования новых компетенций в 2024 году сотрудники Университета прошли дополнительные профессиональные программы: «Проектное управление и управление бизнес-процессами в юридической деятельности» - 5 человек (обучение на базе Университета); «Процессное управление: моделирование, анализ и оптимизация бизнес-процессов» - 1 человек (обучение на базе НИУ ВШЭ); «Управление проектами в IT» - 5 человек (обучение на базе МГТУ им. Баумана); «Управление персоналом» - 6 человек (обучение на базе Высшей школы управления и инноваций МГУ им. М.В. Ломоносова); «Актуальные вопросы учета и управления результатами интеллектуальной деятельности как нематериальными активами в вузе» - 5 человек (обучение на базе АНО ДПО «Центр управленческих компетенций»), «Современные технологии искусственного интеллекта: внедрения и эффекты» - 25 человек (обучение на базе Московского института электроники и математики им. А. Н. Тихонова НИУ ВШЭ); «Основы технологий искусственного интеллекта» (обучение на базе Физтех-школы прикладной математики и информатики (ФПМИ) МФТИ) - 1 человек; «Педагогический ивент-дизайн» (обучение на базе Международного научно-методического центра НИЯУ МИФИ) - 3 человека, на основе полученных знаний и навыков у сотрудников формируется новый компетентностный код, который способен работать в мегасложном правовом поле и реагировать на имеющиеся и прогнозируемые большие вызовы, что соответствует ключевым государственным запросам.

6. В целях оптимизации проектной деятельности в Университете запущены механизмы привлечения работников (ежегодный конкурс заявок на проекты); сопровождения (в Центре управления изменениями выделены ставки менеджеров кластерных проектов, которые помогают сопровождать ключевые проекты в рамках Программы развития); стимулирования и развития (вовлечение в проекты студентов и молодых ученых, программы ДПО и пр.) кадрового потенциала.

7. Университет создает условия для **непрерывного профессионального роста и развития своих сотрудников**, в целях поддержки профессионального развития и становления работников в Университете разработано положение о наставничестве (утв. Приказом ректора Университета №157 от 08 апреля 2024).

8. Переосмыслена роль Консорциума как источника человеческого капитала, что в том числе вызвало изменения в кластеризации Консорциума (подробнее - в разделе III).

9. Информация о проблемах и комплекс решений

Движение к целевой модели и реализация стратегического проекта требуют:

1. Появления новых типов кадров: новых управленцев научными проектами; лиц, владеющих компетенциями в области управления проектами и продуктами, маркетинга; управленцев нового типа, необходимых для университетов как интеллектуальных корпораций;

2. Решения проблемы перегруженности эффективных работников, вовлеченных и в проектную деятельность, и в базовые процессы в Университете.

Данные задачи в Университете полностью не решены. В этой связи Университет продолжит работу по сущностному наполнению политики управления человеческим капиталом, опираясь на лучшие практики, в том числе вузов-участников Программы «Приоритет-2030». В настоящее время создана специальная исследовательская группа и ведется работа над формированием модели практики управления человеческим потенциалом с учетом всех проблемных аспектов.

1.6. Кампусная и инфраструктурная политика

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. В рамках политики по созданию комфортных кампусов:

- в 2024 году продолжается работа по обновлению материально-технической базы Университета. После ремонта был открыт учебный корпус, расположенный по адресу

г. Москва, ул. Бакунинская, д.13,⁴⁸ в котором по образовательным программам бакалавриата и магистратуры обучается более 1600 человек. В нем продолжены работы по развитию инфраструктуры и комфортной среды. Были полностью обновлены 22 аудитории, 2 лекционных зала, компьютерный класс, установлена навигация, современная мебель и оборудование;

- аудитории Университета, переговорные и иные пространства оснащены автоматизированными мультимедийными рабочими местами и оборудованием для проведения практических занятий, стратегических сессий, занятий в рамках программ ДПО;

- в рамках создания онлайн-курсов, программ ДПО создана вторая видеостудия в корпусе на Серпуховской 60А;

- в целях предоставления обучающимся более эффективного, интерактивного и реалистичного опыта при проведении обучения криминалистике Университетом был разработан проект запуска **VR-оборудования**. В связи с этим был закуплен интерактивный тренажёр с применением технологий виртуальной реальности (VR). Создание тренажёра, в основе которого лежат современные VR-технологии, позволяет создавать симуляции, которые помогут студентам лучше понимать сложные концепции, улучшить навыки и развить критическое мышление, мотивировать студентов к освоению учебного материала и повысить их уровень вовлеченности в учебный процесс;

- в рамках реализации **Цифровой юридической долины (ЦЮД)** университетом созданы уникальные пространства - **6 гибридных аудиторий**. Технологическое оснащение позволяет проводить лекции/занятия/мероприятия одновременно как для очных участников, так и для дистанционных слушателей. В 2024 году была произведена закупка экранов, микрофонных массивов широкого радиуса действия, систем записи и трансляции, конгресс системы и т.д. на сумму 55 375 619,00 рублей (мультимедийные программно-аппаратные комплексы (МПАК), панели интерактивные 75 реестр МИНПРОМТОРГ).

- непрерывно проводится модернизация и дооснащение образовательных, научных, спортивных, досуговых помещений и пространств в зданиях Университета, которые отвечают всем самым высоким требованиям;

- в качестве приращения материальной базы в 2024 году Университету на праве оперативного управления было передано здание по адресу г. Москва, ул. Большая Серпуховская, д. 60А общей площадью 1 425,9 кв. м. **Здание планируется использовать для создания там дополнительной площадки для Проектного офиса, размещения иного административного персонала Программы развития вуза, для работы с партнерами Университета, для проектирования и запуска отдельных цифровых проектов Университета.**

2. В рамках развития жилой инфраструктуры и социальной среды, в том числе для привлечения молодых специалистов или ученых из других городов:

- в общежитии по адресу г. Москва, Батайский проезд, д.29 выполнены работы по капитальному ремонту квартир № 69-72. Данные квартиры будут предоставляться иногородним специалистам, привлекаемым в Университет для реализации проектов в рамках Программы развития;

- в целях расширения жилого фонда и увеличения числа мест в общежитии для иногородних граждан в процессе капитального ремонта находится общежитие, расположенное по адресу г. Москва, ул. Яблочкова, дом 5, стр.3;

- продолжается модернизация загородного комплекса «Малюшина дача», в котором проводятся выездные мероприятия в рамках Программы развития. В рамках развития молодежного предпринимательства проведен молодежный юридический слет «П Кутафинский бизнес-форум». Форум встроен в общую стратегию развития инновационного юридического предпринимательства в Университете, которая реализуется

⁴⁸ <https://www.msai.ru/news/sostoyalos-torzhestvennoe-otkrytie-obnovlennogo-uchebnogo-korpusa-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mg/>

также в рамках других политик, коррелирует с реализацией проекта «Стартап как ВКР» и работой Центра компетенций «Бизнес-право»;

- на базе Физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном (ФОК) проводятся практические занятия по плаванию, занятия в тренажерном зале и зале единоборств. Совместно с кафедрой физического воспитания Университета планируется продолжить работу по созданию сборных команд Университета по плаванию и единоборствам (бокс, дзюдо, самбо, рукопашный бой);

- выполнен значительный объем работ по капитальному ремонту объектов Университета.

3. В рамках консорциумного и сетевого взаимодействия апробировано проведение мероприятий на площадках партнеров, что обеспечивает популяризацию проектов Университета во внешней среде: **III Международная школа Интернет-БЕЗОпасности**⁴⁹ молодежи «Цифровой рывок» проводится на площадке Мастерской управления в Сенеже; **II Форум Консорциума «Инновационная юриспруденция»**⁵⁰ состоится на площадке штаб-квартиры «Яндекс», **Кейс-Марафон «Legal Operations»**⁵¹ проводился на площадке компании ООО «ПравоТех».

1.7. Система управления университетом

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. С учетом рекомендаций Комиссии в Университете была создана новая управленческая модель, соответствующая целевой модели Университета, ключевыми особенностями которой стали:

- **разделена система управления университетом и система управления трансформациями:** выделена отдельная функция по стратегическому развитию и реализации стратегических проектов Университета, введена должность соответствующего проректора, круг полномочий которого выведен за рамки базовых и сквозных процессов;

- сформирован и активно работает **Комитет по трансформации** из числа основных внешних и внутренних стейкхолдеров трансформации;

- появились **блоки управления трансформацией:** блок управления изменениями; блок управления инновационными стратегическими проектами; блок управления рисками и ограничениями; блок управления коммуникациями и академической культурой инноваций; блок управления сетями партнерств и Консорциумом;

- выделено **единое окно входа для всех проектов программы** (утв. Приказом ректора новое положение Центра управления изменениями Университета №135 от 07 апреля 2024 года). В соответствии с рекомендациями ПАС, Центр наделен функцией формирования трансформационной повестки;

- упорядочены взаимоотношения между участниками проектной деятельности;

- уточнен функционал руководителей Центров компетенций, которые имеют исключительно междисциплинарный состав и повестку, что принципиально отличает их от кафедр Университета;

- в соответствии с рекомендациями экспертов Социоцентра по итогам ПАС, Университет создал рабочие группы в рамках институциональных политик (утв. Приказом ректора Университета №161 от 10.04.2024 года);

- начата работа по проработке модели наделения Центров компетенций большей финансовой ответственностью и введения системы поддержки проектов согласно заявленным на центры KPI (вместо централизованного распределения проектов на конкурсной основе): для этого разработана система индикаторов по всем продуктам

⁴⁹ <https://www.msal.ru/events/iii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi/>

⁵⁰ <https://msal.ru/content/ob-universitete/konsortsium-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/ii-forum-konsortsiuma-upravlenie-innovatsiyami-v-vuzakh-luchshie-praktiki/>

⁵¹ <https://msal.ru/news/na-keys-marafone-legal-operations-obsudili-avtomatizatsiyu-yuridicheskikh-protsessov/>

Центров компетенций, что даст возможность заложить КРІ для самих Центров компетенций;

- создан **Экспертный совет Программы развития**⁵² (утв. Приказом ректора Университета №318 от 05.06.2024). Экспертный совет создан в целях повышения эффективности реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет - 2030», а также для консультирования, формирования экспертных мнений и независимой оценки деятельности Университета. В состав Экспертного совета вошли представители ООО «Газпромнефть Экспертные решения», ПАО «РусГидро», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ГУП «Московский метрополитен», ПАО «МТС», ФГКУ «Росгеолэкспертиза», «NEXTONS», ООО «Вайлдберриз», АО «Новая мода», ВЭБ.РФ, ЦБ РФ, «Пепеляев Групп», ПАО «Транснефть».

2. Система управления Университетом перестраивается сообразно целевой модели – «инновационный университет».

Можно выделить 2 ключевых направления трансформации за отчетный период:

1. Стратегическое целеполагание и программное развитие Университета и всех подразделений.

В Университете начат процесс перехода к новой модели стратегического развития: от статичной, построенной на основе фиксации достигнутых за отчетные периоды показателей – к динамической модели стратегического развития на основе ключевых показателей эффективности Университета (далее - КПЭ).

Впервые принято Положение о разработке и реализации программ и стратегий развития (филиалов, институтов, кафедр), в котором системно определен порядок разработки, утверждения и реализации программ и стратегий в Университете, в том числе в институтах (филиалах), а также требования к структуре и содержанию документов стратегического планирования.

Проведен полный мониторинг действующих программ и стратегий в Университете, начата работа по обновлению соответствующих документов стратегического планирования.

За отчетный период завершена работа по разработке и принятию программ развития всех филиалов Университета до 2030 года. В 2024 году кафедрами Университета подготовлены стратегии развития до 2030 г. Начата работа по разработке стратегий развития институтов.

Все политики, программы и стратегии разрабатываются с учетом Программы развития Приоритет-2030 и направлены на достижение целевой модели и реализацию стратегического проекта. Все они вводят систему КРІ: количественных и качественных показателей эффективности. Важным трансформационным фактором выступает также внедряемый продуктовый подход с целью трансформации финансовой модели Университета, перестройки сетей партнерств и повышения эффективности Консорциума «Инновационная юриспруденция».

2. Переход от модели «университет как кузница кадров» к целевой модели «инновационного университета» требует серьезных трансформационных процессов буквально во всех институциональных проектах или политиках.

За отчетный период разработан проект **Кодекса развития системы управления инновационной деятельностью (Кодекс развития СУИД) в вузе «Лексагон»**, не имеющий аналогов в российском академическом сообществе. Он нацелен на создание комплексной системы управления инновациями.

Система управления инновационной деятельностью (СУИД) в вузе – представляет собой систематизированный и структурированный набор элементов, практик и принципов, которые определяют содержание процессов, мероприятий и процедур, направленных на достижение целевой модели «инновационного университета», на устойчивое формирование, поддержание и постоянное совершенствование инновационной

⁵² <https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-sozdan-ekspertnyy-sovet-programmy-razvitiya/>

деятельности в вузе, а также развитие инновационной академической культуры.

Целями развития СУИД являются:

- трансформация Университета по модели инновационного, развитие направления инновационной юриспруденции («меняемся сами»);
- формирование новой модели права – права для научно-технологического развития («меняем среду»).

Кодекс определяет основные элементы, практики и принципы построения СУИД, а также описывает организацию бизнес-процессов управления инновациями в вузе.

Целью Кодекса является построение СУИД и ее совершенствование внутри Университета, Консорциума «Инновационная юриспруденция», сети партнерств, а также ее масштабирование на вузы России и иных государств.

Элементы СУИД выделены с учетом их функционального назначения и представляют собой структурированную систему управленческих практик и принципов, которые должны учитываться при организации всех процессов, мероприятий и процедур в вузе, имеющих инновационную составляющую.

Системная реализация всех элементов в их совокупности maximизирует раскрытие потенциала вуза и повышает эффективность инновационной, а также иных видов деятельности вуза внутри и вовне.

Выделено 6 равнозначных и взаимосвязанных элементов СИУД:

1. Управление стратегическим развитием (проактивная система управления программой развития МГЮА с системой метрик и показателей эффективности, включая филиалы, построение системы стратегического планирования не только на уровне Университета, но и институтов, кафедр). В 2024 году начат переход к автоматизированной системе управления большими данными в Университете, проект должен быть завершен (в первой пилотной версии) в 2025 году.

В основу управления стратегическим развитием положено стратегическое целеполагание и программное развитие Университета и всех подразделений. Проведен полный мониторинг действующих программ и стратегий в Университете, начата работа по обновлению соответствующих документов стратегического планирования. За отчетный период завершена работа по разработке и принятию программ развития всех филиалов Университета до 2030 года. В 2024 году кафедрами Университета подготовлены стратегии развития до 2030 г. Начата работа по разработке стратегий развития институтов. Все разрабатываемые политики, программы и стратегии разрабатываются с учетом Программы развития «Приоритет-2030» и направлены на достижение целевой модели и реализацию стратегического проекта. Все они вводят систему KPI: количественных и качественных показателей эффективности. Важным трансформационным фактором выступает также внедряемый продуктовый подход с целью трансформации финансовой модели Университета, перестройки сетей партнерств и повышения эффективности Консорциума «Инновационная юриспруденция».

2. Управление проектами (построение системы управления проектной деятельностью: стратегическим проектом, кластерными проектами, просто проектами). В Университете полностью разработана линейка ЛНА о проектной и продуктовой деятельности.

3. Управление инновационным знанием «НИКа» (наука, инновации, коммерциализация), в основе чего лежат: новый исследовательский протокол, новая таксономия юридической науки и права для НТР, цифровая система управления интеллектуальной собственностью (ЦСУИС).

4. Управление трансформацией образования - «Продукт-ориентированное образование в юридическом вузе».

5. Управление партнерствами (управление функциональным Консорциумом, Цифровой юридической долиной МГЮА, Маркетплейсом МГЮА и сетями партнерств).

6. Культура инноваций и развитие человеческого потенциала (управление изменениями, компетенциями, формирование системы построения кадрового резерва и новой системы организации труда).

Элементы СУИД выделены с учетом их функционального назначения и представляют собой структурированную систему управленческих практик и принципов, которые должны учитываться при организации всех процессов, мероприятий и процедур в Университете, имеющих инновационную составляющую.

Важно то, что каждый элемент имеет свои метрики и показатели эффективности, что важно при апробации и внедрении изменений, дает возможность оценить эффективность новых инструментов. Каждый элемент СУИД имеет степени зрелости, что придает СУИД свойства динамичности и непрерывности улучшений.

Часть бизнес-процессов уже перестроена, часть – в процессе. Системная реализация всех элементов в их совокупности максимизирует раскрытие потенциала вуза и повышает эффективность инновационной, а также иных видов деятельности вуза внутри и вовне.

Университет планирует в 2025 году подать свою разработку на конкурс лучших практик.

Система управления университетом отвечает требованиям целевой модели Университета, а также соответствует лучшим российским и мировым практикам и оказывает значительное влияние на реализацию Программы развития.

1.8. Финансовая модель университета

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. Общий объем доходов Университета из всех источников финансирования по состоянию на 01 января 2025 года составил 5 млрд 175 млн руб. Доля доходов из внебюджетных источников составила 59,3%, доля доходов из федерального бюджета 33,7%, доля доходов на целевые субсидии 7,0%.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года доходы Университета увеличились на 12,3%.

2. Рост доходов от образовательной деятельности осуществляется за счет внедрения новых ОП и увеличения контингента обучающихся, а также за счет повышения качества образования и конкурентоспособности ОП на рынке образовательных услуг.

Общий объем доходов за 2024 год от образовательной деятельности из всех источников составил 4 млрд 351 млн руб., что на 46,6 % превышает показатель аналогичного периода 2023 года (2 млрд 967 млн руб.). Доля доходов от образовательной деятельности в общих доходах Университета составила 84,0%.

3. Университетом внедрен эффективный контракт со всеми сотрудниками, включая НПР, реализовано поэтапное увеличение заработной платы работников (по состоянию на 01 января 2024 г. отношение заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона составило 272,1%).

4. Основные задачи трансформации модели финансового обеспечения деятельности сопряжены с реализацией образовательной, научно-исследовательской политик, политики в области инноваций и коммерциализации разработок.

5. Университет предпринимает действия к трансформации финансовой модели в контексте изменения удельного финансового веса отдельных направлений деятельности: рост доходов от НИОКР, реализации программ ДПО, отчуждения результатов интеллектуальной деятельности (по состоянию на 01.01.2025 год реализация программ ДПО составила 215,2 млн.руб; в 2023 году 201,7 млн.руб.).

1.9. Политика в области цифровой трансформации

Ключевые направления трансформации и результаты:

Реализован ряд проектов, направленных на создание технологических продуктов – комплексных информационных систем/приложений, обеспечивающих доступ к

информационным ресурсам и сервисам:

1. В рамках выполнения программы цифровизации продолжалась работа над проектом **«Цифровой университет»** - это промежуточный результат цифровой трансформации Университета – готовый набор персонализированных сервисов и информационных систем университета, доступных всем категориям пользователей цифрового университета в зависимости от их группы и прав доступа, через единое окно входа. К «Цифровому университету» подключено 100% обучающихся.

2. В рамках реализации Цифровой юридической долины университетом разработаны уникальные пространства для реализации проекта. В 2024 году закуплено **6 гибридных аудиторий**. Гибридный формат обучения позволяет проводить лекции/занятия/мероприятия одновременно как для очных участников, так и для участников, подключенных в дистанционном формате. Результат достигается путем оснащения аудиторий специализированным оборудованием: интерактивные экраны, камеры с автотрекингом, потолочные микрофонные массивы широкого радиуса действия, система записи и трансляции. В одном из залов предусмотрена отдельная конгресс система на 16 пультов, позволяющая проводить конференции в режиме круглого стола. Благодаря созданию Цифровой юридической долины происходит стимулирование развития инновационных проектов и стартапов в области информационных технологий и юриспруденции, создание благоприятных условий для взаимодействия между участниками рынка информационных технологий со студенческим и профессорско-преподавательским сообществом Университета, а также повышение уровня образования и квалификации студентов и преподавателей Университета в области информационных технологий.

3. Продолжена работа на **онлайн-платформе Консорциума «Инновационная юриспруденция»⁵³**. Данная цифровая платформа операционных процессов создает коммуникационную экосистему взаимодействия пользователей между собой, позволяющую осуществлять образовательное, научно-исследовательское взаимодействие, проектную деятельность, внеучебное сотрудничество. Платформа формирует информационную среду, освещающую деятельность организаций, являющихся участниками Консорциума. Технологичный продукт создан для повышения эффективности системы управления сетевым взаимодействием, а также является частью «продукта-результата» стратегического проекта - цифровой платформы правовых инноваций.

4. В университете продолжается и совершенствуются процессы, связанные с документооборотом. Для решения операционных задач была внедрена Система электронного документооборота (**СЭД**) **Directum**. СЭД предусматривает автоматизацию следующих задач: регистрацию входящих, исходящих и внутренних документов, создаваемых в процессе деятельности Университета; рассмотрение, согласование, создание, подписание и обмен электронными документами внутри Университета; постановку задач, выдачу поручений, планирование работ, осуществление деловой переписки, контроль исполнительской дисциплины; хранение и систематизацию документопотоков.

5. Политика в области цифровой трансформации имеет сквозной характер и отдельные ее результаты также отражены в рамках иных политик и стратегического проекта.

1.10. Политика в области открытых данных

Ключевые направления трансформации и результаты:

1. В рамках формирования массива систематизированных данных об Университете, обеспечивающем автоматическую обработку информации, подготовлены организационные и технологические решения, обеспечивающие информационный обмен между информационной системой Университета и **государственной информационной системой**

⁵³ <https://consortium.msai.ru/>

«Современная цифровая образовательная среда» (ГИС СЦОС)⁵⁴: утверждены соответствующие локальные нормативные акты, оптимизирован механизм автоматической выгрузки сведений из базы данных, разработаны методические материалы для работников Университета.

3. В рамках реализации политики в области открытых данных осуществляется внедрение:

- цифровой платформы мониторинга статистических и иных данных о деятельности Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), предусматривающих формирование единой базы первичных данных и показателей эффективности деятельности Университета (включая справочник методики расчета показателей), обеспечение доступа пользователей к единой «витрине» данных о деятельности Университета в режиме «облачного» хранилища, автоматизацию формирования данных для форм статистического наблюдения и иных форм отчетов (на основе формул расчета с загрузкой первичных данных из единой базы), а также автоматизацию поиска ошибок в значениях данных за счет протоколов внутреннего контроля;

- технических решений по модернизации автоматизированной системы управления обучением, предусматривающих формирование автоматизированных справок-отчетов о контингенте обучающихся и кадровом обеспечении образовательной деятельности;

- механизмов полноценной интеграции филиалов Университета в единое цифровое пространство вуза;

- методических и технических решений по интеграции структуры данных основных форм федерального статистического наблюдения, мониторингов и иных отчетных форм Университета в автоматизированную систему управления Университета, обеспечивающих расчет и анализ показателей эффективности деятельности Университета и формирование наборов открытых данных;

В 2024 году в Университете в режиме опытной эксплуатации начал работу многофункциональный центр. В Центре доступно более сорока различных сервисов. Услуги центром оказываются как при личном обращении заявителя, так и в электронной форме при заполнении заявления и направлении электронной формы документов через официальный сайт Университета (раздел МФЦ), либо посредством личного кабинета обучающегося. Теперь получить справку об обучении, заказать дубликат студенческого билета или запросить заверенную копию диплома можно на сайте.⁵⁵

Раздел II. Результаты при реализации стратегического проекта «Инновационная юриспруденция»

1. Проект «Инновационная юриспруденция» не имеет аналогов в мире, но учитывает ключевые мировые тренды и практику других ведущих университетов. В связи с существенной трансформацией социума (базиса) право (надстройка) также нуждается в существенном пересмотре, выработке новой методологии, которая бы позволяла праву играть роль драйвера в достижении научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства страны. Юридическая профессия также относится к числу наиболее подверженных изменениям под влиянием новых технологий, что актуализирует проблему поиска модели подготовки юристов нового поколения. Современная геополитическая ситуация и государственная политика дают возможность для формирования правовой независимости и правового лидерства России в контексте выработки инновационных правовых моделей в тех областях общественных отношений, которые зарождаются или прогнозируются, что создает основы для глобального правового лидерства страны.

В российской юридической литературе встречаются отдельные исследования о

⁵⁴ <https://nark.ru/register/gis-scos/>

⁵⁵ mfc.msal.ru

правовой и юридической инноватике⁵⁶. При этом в целом проблема юридической инноватики является новой для отечественной правовой доктрины. Сам термин «инновация» появился в XIX веке в культурологии и использовался для обозначения культурно-языковых заимствований при исследованиях проникновения европейских обычаев в африканские и азиатские страны⁵⁷. В основу современной теории инноваций положены исследования русского экономиста Н. Д. Кондратьева⁵⁸ и австрийского ученого Й. Шумпетера⁵⁹.

В соответствии с нормами российского законодательства, инновации понимаются как введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях. Инновационная деятельность же представляет собой деятельность (включая научную, технологическую, организационную, финансовую и коммерческую деятельность), направленную на реализацию инновационных проектов, а также на создание инновационной инфраструктуры и обеспечение ее деятельности⁶⁰.

Анализ российской и зарубежной литературы в области юридической инноватики позволяет сделать предположение, что последняя может быть определена как междисциплинарная область знаний о процессах появления, внедрения и управления инновациями в юриспруденции. Предметом исследования выступают сами юридические инновации (как продукт), а также инновационный процесс, инновационная инфраструктура, инновационная деятельность⁶¹.

Особенностью правовой инновации, обусловленной самой спецификой права, выступает то, что она является интегрирующей и ответной, базируясь на фундаментально новых технологиях и подходах, которые возникают вне правового поля в связи с серьезными технологическими или социальными изменениями. Правовой инновацией, фактически, является легитимизация социальной или научно-технологической инновации; инкорпорация в правовое поле новой нормативной конструкции (института), качественно трансформирующей регулирование возникших или прогнозируемых общественных отношений. Правовая инновация «узаконивает» нововведение, которое может иметь культурную, социальную, технологическую природу. Право применительно к инновациям может выступать барьером, ограничителем или фильтром, а также драйвером, и во многих случаях - одним из важных «этапов» в инновационном процессе.

Предметно-правовая составляющая юридической инноватики лежит в плоскости правопонимания, где происходит осмысление и переосмысление того, что есть право XXI века. Данная «трансформационная» область права, инновационная⁶² юриспруденция – это зона правовой креативности, поиска, проблематизации сложившихся паттернов, ассоциирования различных предметных областей и синтеза правовых и неправовых («стыковых») знаний и данных, рецепции и адаптации нормативных моделей для формирования новых систем регулирования общественных отношений. Правовые инновации способны порождать резонирующие эффекты даже в тех отраслях права, которых они напрямую не касаются. При возникновении радикальной правовой инновации

⁵⁶ См.: Городов О. А. Правовая инноватика (правовое регулирование инновационной деятельности). СПб., 2008; Тепляшин И.В. Правовая инноватика: контуры исследования // Российский юридический журнал. №2. 2012. С. 9-19; Волинкина М.В. Инновационное законодательство России. М., 2005.

⁵⁷ Крючкова С.Е. Творчество как инновационный процесс. М.: БФРГТЗ «Слово». 2007. С. 55.

⁵⁸ Кондратьев Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения. Избранные труды. М.: Экономика, 2002. 767 с.

⁵⁹ Шумпетер Й. Теория экономического развития: Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры / пер. с нем. В. С. Автономова [и др.]. М.: Прогресс, 1982. 455 с.

⁶⁰ ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» 23 августа 1996 года N 127-ФЗ// СПС Гарант

⁶¹ Мажорина М.В. Юридическая инноватика и юридическое образования // LEX RUSSICA. № 4 (197). 2023 С. 11.

⁶² от лат. innovatio «в направлении изменений»

или накоплении массива правовых инноваций, значительно влияющих на правопонимание, можно говорить о парадигмальных сдвигах в праве или даже смене парадигмы. При этом правовые инновации подвержены традиционализации или типизации, что соответствует инновационному циклу, конечной целью которого является превращение инновации в норму, что также коррелирует упорядочивающей природе права. Встраиваясь в правовую материю, инновация становится нормой, базисом для последующих нововведений, что обеспечивает динамику развития права.

Говоря о **методологическо-правовых инновациях**, следует иметь в виду трансформацию способов регулирования общественных отношений. Перспективы методологически-инновационного направления возникают как на уровне правотворчества, так и правоприменения. В первом случае - за счет машиночитаемого права, электронной кодификации законодательства, применения больших данных, нейросетей, искусственного интеллекта в правотворчестве и правоприменении. Наиболее иллюстративно в своих работах демонстрирует соответствующие изменения Л. Лессиг, говоря о фактической замене права кодом⁶³. Серьезный инновационный потенциал может быть связан и с масштабированием негосударственного регулирования, «мягкого права». В правоприменительной практике заметные изменения ведут к появлению новых или трансформации имеющихся правовых институтов, например, в контексте развития онлайн-способов разрешения споров (ODR), криптоправа, блокчейн-арбитража и децентрализованного правосудия, смарт-контрактов, а также в связи с активным внедрением технологий при регулировании общественных отношений, автоматизации и алгоритмизации юридических процессов (lawtech, legaltech, fintech, regtech, supotech и др.).

Стратегический проект «Инновационная юриспруденция» направлен на формирование новой парадигмы понимания права, новой правовой таксономии и модели права для НТР в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России. Стратпроект смоделирован с учетом следующих условий, вызовов, концептуальной рамки:

1. Формирование нового мирового порядка и запроса на российские правовые стандарты: в этой части продукты стратпроекта работают на формирование российских правовых моделей в инновационных областях экономики.

2. Развитие национальных проектов и ощутимый государственный запрос на НТР, технологический суверенитет, научно-технологическое лидерство страны: стратпроект четко ориентирован на разработку модели права для НТР России, на обеспечение того, что право должно служить драйвером НТР.

3. Необходимость создания прочных правовых основ для международных рынков будущего, развития экономики данных, интегрированных платформ, технологии генеративного ИИ и др.

4. Указанные выше условия обуславливают формирование запроса к юридическому сообществу на появление юриста нового типа, владеющего компетенциями предиктивной аналитики, прогнозирования, проектирования, стратегического мышления и пр.

Стратегический проект предполагает два контура изменений:

- **развитие инновационной юриспруденции** (основной контур изменений): концептуализацию права для инновационного развития и выработку новой методологии регулирования прорывных общественных отношений;

- формирование нового дискурса и создание инновационного юридического знания в новых предметных областях; трансформацию юридического образования и науки;

- разработку нормативных предложений, стратегий, методик, проектов в новых областях права;

⁶³ See: Lessig L. The Laws of Cyberspace // https://cyber.harvard.edu/works/lessig/laws_cyberspace.pdf (дата обращения 03.11.2020); Lessig L. Code and other laws of cyberspace. New York, 1999; Lessig L. Code. Version 2.0. New York, 2006.

- построение инновационной юридической экосистемы;
- подготовку юридических кадров, обладающих уникальными компетенциями;
- трансфер инновационного знания, лучших практик и новых паттернов в социальную среду и российскую экономику;
- **эволюцию традиционной (классической) юриспруденции** за счет интеграции инновационной компоненты в отраслевые юридические науки с целью формирования социально-актуального дискурса, поиска новых регуляторных моделей, обеспечивающих научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.

Стратегический проект МГЮА выстроен именно в программной логике и сам рассматривается как программа, нацеленная на достижение крупного результата – **формирования модели права для НТР**, а также на развитие цифровой платформы юридических инноваций. Эта стратегическая и долгосрочная инициатива МГЮА требует синергии многих ресурсов, существенной проработки и верификации, а потому была избрана программная логика стратпроекта, предполагающая возможность декомпозиции большой программы на отдельные кластерные проекты.

2. В рамках ПАС с участием экспертов Социоцентра, а также **с учетом рекомендаций Комиссии**, Университет разработал программную методологию стратегического проектирования, применение которой уже апробировано и дало существенные результаты. Методология нацелена на формирование двух глобальных результатов: результатом-эффектом является формирование **модели права для НТР России**; результатом-продуктом выступает **цифровая платформа юридических инноваций**, которая запущена в рамках **Консорциума «Инновационная юриспруденция»**.

В качестве новых решений (механизмов и инструментов) методологии Университетом выработаны следующие:

- методология прогнозной юридической науки – представляет собой набор инструментов, направленных на переход от постфактумной логики исследований к опережающей, проактивной, построенной на базе предиктивной аналитики, прогнозирования, оценки мировых и российских вызовов и трендов. Данная методология заложена в основу нового исследовательского протокола прогнозной юридической науки (R&D), применяется при отборе проектов в рамках масштабной заявочной кампании;

- новая таксономия права или системно-структурная архитектура права. Это важная новация МГЮА, аккумулирующая такие новые кластерные правовые общности, как киберправо, техноправо, экоправо, геоправо, право устойчивого развития, социоправо, бизнесправо и биоправо. Пояс фронтиров имеет характер конструктора и при едином методологическом инструментарии позволяет «разворачивать» практику с учетом специфики любой юридической школы и на любой стадии ее развития;

- модель наукоемкого правотворчества построена на фундаменте научного обоснования новых правовых моделей ввиду их экспериментальности, риск-ориентированности. Т.к. Университет сфокусировался именно на инновационной юриспруденции, научный подход к правотворчеству представляется крайне важным, т.к. формирует целостное, сбалансированное представление о новых регуляторных механизмах, оценивает разные сценарии развития социальных, экономических, политических процессов, аккумулирует нормотворческую практику других стран и пр.;

- методология правового экспериментирования – нацелена на превращение юридической новации в инновацию с использованием механизма экспериментальных правовых режимов.

3. Стратегический проект предполагает реализацию **8 кластерных проектов**: «Киберправо», «Геоправо», «Экоправо», «Социоправо», «Биоправо», «Бизнес-право», «Техноправо», «Право устойчивого развития. ESG-стандарты». Университетом была осуществлена вся запланированная на 2024 год деятельность (за отчетный период) по реализации стратегического проекта. По отдельным кластерным проектам за отчетный

период получены следующие промежуточные результаты, продукты, ориентированные как на внутреннее, так и на потребление за пределами Университета:

5.1 Кластерный проект “СОЦИОПРАВО”

5.1.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований по кластерному проекту «Социоправо» продолжено формирование доктрины в области инновационной юриспруденции по ряду приоритетных направлений: концепт системно-структурного построения российского права, концепция технологизации законодательства и процесса правотворчества в РФ, правовые модели национальной безопасности, устойчивость и эффективность государственных и социальных институтов, государственная семейная и жилищная политика, новая концепция трудового права в условиях больших вызовов, суд и правосудие будущего, медиабезопасность и др. В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые масштабируются за пределами Университета через цифровые открытые базы знаний открытой цифровой платформы правовых инноваций.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. По итогам экспертизы РАН, представленной в 2023 году, данный проект получил высокую оценку (4 балла) и признан обладающим национальной новизной.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденции (Корнев А.В. Методологический инструментарий инновационной юриспруденции. Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Юридические науки. - 2024. - Т. 10 (76). № 1. - С. 438-448; Козырева А.Б., Цирулик Д.Е. Цифровые технологии обеспечения равенства граждан: сравнительно-правовое исследование. Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. – 2024. – Т. 10 (76). № 3. – С. 615-625.; Корнев А.В. Социоправо и перспективы формирования концепта системно-структурного построения российского права". Ученые записки Крымского федерального университета В.И. Вернадского. Юридические науки. № 4. 2024.

Административно-правовое обеспечение национальной безопасности (Чэнь Цзяжуй, Шамрин М.Ю. Использование искусственного интеллекта для оценки финансового положения компаний в цифровой среде // Human Progress. 2024. Том 10, Вып. 5. URL: http://progress-human.com/images/2024/Tom10_5/ChenJ.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2024-5a-19; Шамрин М.Ю., Ян Юаньпэн Искусственный интеллект и трансформация национальной экономики Журнал Дискуссия № 7 (128). 2024. С. 91-97; Шамрин М.Ю., Ян Юаньпэн Искусственный интеллект и трансформация национальной экономики Журнал Дискуссия № 7 (128). 2024; Ян Юаньпэн, Шамрин М.Ю. Искусственный интеллект и цифровая реальность экономического пространства // Human Progress. 2024. Том 10, Вып. 6. URL: http://progresshuman.com/images/2024/Tom10_6/Yang.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2024-6a-8; Шамрин М.Ю., Галкина М.В. Роль блокчейна в публичном управлении сельским хозяйством // Евразийский юридический журнал. № 9 (196). 2024. С 185-189 и др.).

Конституционно-правовое обеспечение государственной политики в сфере защиты института семьи и семейных ценностей России (Приоритеты государственной политики в сфере защиты семьи и семейных ценностей России: сб. трудов молодых исследователей / Отв. ред. О.С. Рыбакова, Н.В. Дородонова. Москва – Саратов. Саратовский источник. 2024. – 176 с. ISBN 978-5-6052642-6-2; Конституционное обеспечение защиты семьи и семейных ценностей: монография / отв. ред. О. С. Рыбакова. — Москва: Проспект, 2025. — 440 с. ISBN 978-5-392-43572-2 и др.);

Российская концепция прав человека (Права человека: доктрина и практика: монография/ отв. ред. проф. И.Г. Дудко — Москва: ООО «Юридическое издательство Норма» ISBN - 978-5-00156-405-8 и др.).

Трансформация правосудия и АРС (Громошина Н.А. Административное судопроизводство в арбитражном судопроизводстве: проблема соотношения // Хозяйство и право. - 2024. - №11 (574). DOI: 10.18572/0134-2398-2024-11-14-24; Ватаманюк В.О. Последствия заключения мирового соглашения в арбитражном процессе // Хозяйство и право. - 2024. - №11 (574). DOI: 10.18572/0134-2398-2024-11-85-97; Черных И.И. Об исправлении «формальных» ошибок судебного решения // Хозяйство и право. - 2024. - №11 (574). DOI: 10.18572/0134-2398-2024-11-55-72).

Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: право, психология и IT (Никишин В.Д. Диффамационные правонарушения как угроза медиабезопасности: виды, признаки, особенности доказывания // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. 10; Красинский В.В. Современные сетевые национально-сепаратистские движения в России // Современное право. 2024. №11; Никишин В.Д. Правовое обеспечение медиабезопасности и когнитивного суверенитета: вызовы социальной инженерии, гибридных войн и механизмов WEB 3.0 (часть 1) // Lex Russica. 2024. №11. С. 145 - 158.; Никишин В.Д. Правовое обеспечение медиабезопасности и когнитивного суверенитета: вызовы социальной инженерии, гибридных войн и механизмов WEB 3.0 (часть 2) // Lex Russica. 2024. №12; Никишин В.Д., Сааков Т.А. Правовая экспертиза материалов, содержащих фейковую и дискредитирующую информацию об использовании вооруженных сил РФ и органах государственной власти РФ // Расследование преступлений: проблемы и пути их решения. 2024; Никишин В.Д., Сааков Т.А. Некоторые проблемы соотношения понятий фейковой и дискредитирующей действия ВС России и органов государственной власти РФ информации в уголовном, административном и информационном законодательстве. В сборнике: Научно-техническое обеспечение уголовного судопроизводства: Материалы научно-практической конференции (Москва, 10 июля 2024 года) М. Московская академия Следственного комитета имени А.Я. Сухарева, 2024. С. 42 – 476, и др.).

Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплекс (Воронин, В. Н. Понятие «уголовно-правовой риск» в социологии уголовного права: опыт теоретического осмысления // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2024. – № 4(116). – С. 188-200; Бимбинов А.А. Преступления с использованием мобильного банкинга// Уголовный процесс № 10, октябрь 2024; Иванова О.М. Инновационные технологии как инструмент повышения эффективности служебно-экономической деятельности и нейтрализации девиантного поведения ее субъектов// Вестник Российского университета кооперации. 2024. № 3; Иванова О.М. Инновационные технологии в оперативно-аналитической работе как эффективная форма развития служебно-экономической деятельности// Вестник Российского университета кооперации. 2024. № 3(57); Галяшина Е.И., Богатырев К.М. Ключевые аспекты дискуссии о законодательном урегулировании буллинга»//Lex russica; Galyashina, E. I. Legal Expertise as a Tool of Countering Violent Extremism in the Web 2.0 / E. I. Galyashina, K. M. Bogatyrev // Kutafin Law Review. – 2024. – Vol. 11, No. 1. – P. 142-158. – DOI 10.17803/2713-0533.2024.1.27.142-158. – EDN OQEKAW, и др.)

Опубликовано более 18 научных работ. Организовано более 6 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.1.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

- **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- экспертное заключение на проект федерального закона «О внесении изменений в статью 58 Семейного кодекса Российской Федерации и статью 18 Федерального закона «Об актах гражданского состояния»»;

- экспертное заключение на проект федерального закона внесении изменения в статью 14 Семейного кодекса Российской Федерации»;

- предложения по совершенствованию законодательства и международных договоров РФ в сфере урегулирования семейно-правовых конфликтов (семейной медиации); правовых и биоэтических оснований применения вспомогательных репродуктивных технологий в целях решения проблем деторождения; охраны института семьи в условиях новой социальной реальности и др. (с учетом опыта стран СНГ, ЕЭАС, БРИКС);

- Кодекс этики (поведения) детей и молодежи в цифровом пространстве;

- проект ФЗ о внесении изменений в ФЗ «Об арбитраже (третейском разбирательстве) в РФ», закон РФ «О международном коммерческом арбитраже», НК РФ и АПК РФ;

● **аналитические доклады:**

- «Применение технологий машиночитаемого права: опыт иностранных юрисдикций»;

- «Противодействие попыткам фальсификации истории России: законодательные аспекты»;

- «Применение искусственного интеллекта в системе обеспечения национальной безопасности»;

- «Цифровизация механизмов разрешения трансграничных коммерческих споров: перспективы правового регулирования»;

- «Угрозы использования технологий искусственного интеллекта в социальной инженерии» совместно с Лабораторией правовых исследований в сфере национальной безопасности РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;

- «Применение BigData в правотворчестве»;

- «О состоянии конституционно-правового обеспечения государственной политики в сфере защиты института семьи и сохранения традиционных семейных ценностей в Российской Федерации»;

- «Проблемы правового регулирования парсинга в контексте обеспечения медиабезопасности»;

- «Проблемные вопросы социокультурной адаптации мигрантов»;

● **аналитические справки:**

- «Чрезвычайные административно-правовые режимы в системе обеспечения национальной безопасности»;

- «Хэппислепинг: правовые аспекты противодействия», направленная на совершенствование российского права и правоприменения в связи с цифровой трансформацией и посвященная рассмотрению такой угрозы как «хэппислепинг»;

- «Противодействие угрозе киберсталкинга (интернет-слежки) в России и за рубежом»;

● **аналитический обзор**

- «Судебная специализация в Российской Федерации: перспективы создания административных судов»;

● **получены иные результаты:**

- комплекс информационно-аналитических материалов для детей с целью популяризации приоритетов государственной политики в сфере защиты семьи и семейных ценностей в России;

- обзор судебной практики по вопросам разрешения трансграничных семейных споров (под запрос ООО «Лаутлекс»);

- учебно-методический комплекс по дисциплине «Криминалистическое обеспечение медиабезопасности»;
- обзор судебной практики Конституционного Суда Российской Федерации по реализации российской модели поддержки института семьи;
- генератор заключений (правовых экспертиз);
- онлайн-консультант (чат-бот) по противодействию распространению деструктивного контента;
- концепция и техническое задание «единого окна» (IT-сервиса);
- комплекс образовательно-просветительских мероприятий для более 2000 представителей новых субъектов РФ (совместно с ФГАНУ «Роспатриотцентр»).

5.1.3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

организованы:

- проектная группа «Право на семью»;⁶⁴
- интерактивные уроки с обучающимися 6-7 и 10-11 классов (Школы г. Москвы № 1498 и № 1430);
- социологический опрос «Степень защищенности традиционных семейных ценностей российского общества».

5.1.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

созданы:

- учебник «Основы инновационного права»;⁶⁵
- учебное пособие «Компьютерные преступления: квалификационные алгоритмы и тренды»;⁶⁶
- практикум «Уголовно-правовые риски экономической деятельности»;⁶⁷
- учебник «Уголовно-правовые риски экономической деятельности»;⁶⁸
- учебник по дисциплине бакалавриата «Инновационная юриспруденция» «Основы инновационного права»;⁶⁹
- интеллект-карта (Атлас) использования цифровых решений в поэтапной работе судебного юриста;
- атлас «Проектная деятельность при подготовке Судебного юриста»;
- атлас «Цифровая трансформация и право: молодежные решения глобальных вызовов»;⁷⁰
- атлас «Кадровый потенциал молодежи в ИТ-сфере: профессии будущего и национальные приоритеты в контексте стратегического планирования»;⁷¹
- программа ДПО «Информационно-психологическая безопасность детей и молодежи»;⁷²

⁶⁴ <https://t.me/pravonasemuy>

⁶⁵ Основы инновационного права : учебник. — Москва : Проспект, 2025. — 320 с. ISBN 978-5-392-43322-3

⁶⁶ Рускевич Е.А. Компьютерные преступления: квалификационные алгоритмы и тренды: учебное пособие Москва: Проспект, 2024. – с.

⁶⁷ Уголовно-правовые риски экономической деятельности: практикум / под ред. А.А. Бимбинова, В.Н. Воронина. Москва: Издательство Проспект, 2024. – с.

⁶⁸ Уголовно-правовые риски экономической деятельности: учебник / под ред. А. А. Бимбинова, В. Н. Воронина. — Москва: Проспект, 2025. — 448 с. ISBN 978-5-392-43254-7

⁶⁹ Сушкова О. В. Основы инновационного права: учебник. — Москва: Проспект, 2025. — 320 с. ISBN 978-5-392-43322-3

⁷⁰ <https://market.msar.ru/catalog/uchebnaya-i-ekspertnaya-literatura/atlas-tsifrovaya-transformatsiya-i-pravo-/>

⁷¹ <https://market.msar.ru/catalog/uchebnaya-i-ekspertnaya-literatura/atlas-kadrovyy-potentsial-molodezhi-v-it-sfere/>

⁷² <https://msal.ru/news/universitet-imeni-o-e-kutafina-mgyua-provodit-programmy-povysheniya-kvalifikatsii-na-novyykh-territoriy/>

- справочник специалиста по мониторингу социальных сетей (специалиста в области медиабезопасности);
- программа ДПО «Уголовно-правовые риски экономической деятельности»;
- сборник судебной практики (по делам о криминальных банкротствах; о налоговых и внешнеэкономических преступлениях; об антиконкурентных преступлениях; о предпринимательских преступлениях; о медицинских преступлениях);
- сборник работ «Теоретическая юридическая наука: современное состояние и перспективы развития»;
- сборник научных работ молодых исследователей Университета «Приоритеты государственной политики в сфере защиты семьи и семейных ценностей России»;
- сценарии интерактивных просветительских мастер-классов для детей и молодежи России, а также их родителей и педагогов (сценарий интерактивного мастер-класса «Урок кибербезопасности: просто о сложном», сценарий интерактивного мастер-класса в формате кибер-квеста «Ключ к Интернет-БЕЗопасности», сценарий интерактивного мастер-класса «Осторожно! За вами следят: что такое киберсталкинг и чем он опасен?»);

проведены:

- секция «Правовые технологии социального конструирования» в рамках научной конференции к 300-летию со дня рождения Иммануила Канта⁷³;
- дискуссионная площадка «Конституционное обеспечение защиты семьи и семейных ценностей» в рамках Международного Конгресса молодых ученых «Традиции и новации в системе современного российского права»;⁷⁴
- II Школа-практикум по эффективному несудебному урегулированию споров;⁷⁵
- Всероссийское семинар-совещание руководителей общеобразовательных организаций и организаций СПО по вопросам обеспечения медиабезопасности образовательной среды (совместно с МПГУ, Минпросвещения, ФУМО СПО);⁷⁶
- форсайт-сессия «Приоритеты государственной политики в области поддержки, укрепления и защиты семьи, сохранения традиционных семейных ценностей»;⁷⁷
- форсайт-сессия «RUSSIAN ADR DAY»;⁷⁸
- «Школа Интернет-БЕЗопасности молодежи»;⁷⁹
- Школа-практикум по семейному праву «PROСемью»;⁸⁰
- всероссийское совещание (конференция) заведующих кафедрами конституционного права России «Методика исследования и преподавания прав человека в российских юридических вузах и факультетах».⁸¹

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Социоправо».

5.2. Кластерный проект «ГЕОПРАВО»

5.2.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: продолжено **формирование** новой правовой доктрины в области инновационной

⁷³https://www.law.msu.ru/news/nauchnaya_konferenciya_k_300letiyu_so_dnya_rozhdeniya_immanuila_kanta_2024-05-24-8925

⁷⁴<https://msal.ru/events/mezhdunarodnyy-kongress-molodykh-uchenykh-traditsii-i-novatsii-v-sisteme-sovremennogo-rossiyskogo-pr/>

⁷⁵<https://msal.ru/events/shkola-praktikum-po-nesudebnomu-uregulirovaniyu-kommercheskikh-sporov/>

⁷⁶<https://consortium.msal.ru/vserossiyskiy-seminar-soveshhanie-dlya-rukovoditelej-obshheobrazovatelnykh-organizacij-i-organizacij-srednego-professionalnogo-obrazovaniya-mediabezopasnost-obrazovatelnoj-sredy/>

⁷⁷<https://consortium.msal.ru/forsajt-sessiya-prioritety-gosudarstvennoj-politiki-v-oblasti-podderzhki-ukrepleniya-i-zashhity-semi-sohraneniya-tradicionnyh-semejnyh-cennostey/>

⁷⁸<https://msal.ru/events/forsajt-sessiya-russian-adr-day/>

⁷⁹<https://myrosmol.ru/measures/view/161780>

⁸⁰<https://consortium.msal.ru/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgjuva-projdet-i-shkola-praktikum-po-semejnomu-pravu/>

⁸¹<https://msal.ru/events/vserossiyskiy-seminar-soveshchanie-dlya-rukovoditelej-obshheobrazovatelnykh-organizatsiy-i-organizat/>

юриспруденции по ряду приоритетных направлений: «Новый мировой порядок», «Арктика и морские пространства в условиях больших вызовов», «Космос», «Пространственное развитие РФ», «Туристское право». Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, субъектов Российской Федерации, территорий, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли.

Получены новые научные результаты по ряду научных направлений:

Опубликовано 4 научные работы. Проведено более 3 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера**.

5.2.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

Правовая модель пространственного развития РФ (Роль муниципального контроля в развитии комфортной городской среды: монография / С. В. Нарутто, М. П. Ряшин — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2024. — 204 с. — DOI 10.12737/2157346. - ISBN 978-5-00156-382-2; Интеграция бизнеса новых субъектов Российской Федерации в общефедеральное правовое поле: монография / отв. ред. К. М. Беликова, О. А. Тарасенко. — Москва: Проспект, 2025. — 320 с. ISBN 978-5-392-43200-4 и др.);

Правовой режим морской Арктики (Теймуров Э.С. Международно-правовое регулирование сохранения биоразнообразия в северных широтах (часть 2). Lex russica. 2024;77(9):84-95. <https://doi.org/10.17803/1729-5920.2024.214.9.084-095>; Международно-правовое регулирование сохранения биоразнообразия в северных широтах (часть 1) // Lex russica. 2024. Т. 77. № 8. С. 112–129. DOI: 10.17803/1729-5920.2024.213.8.112-129 и др.).

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- проект концепции совершенствования законодательства ЗАТО (по запросу Ассоциации ЗАТО.);

- концепция правового обеспечения гуманитарного разминирования.

● **аналитические доклады, отчеты, справки:**

- «Правовые основы использования данных космических спутников»;

- «Изменение климата в Арктическом регионе и адаптация к его последствиям: правовое регулирование»;

- «Правовые основы использования энергетических ресурсов Арктики»;

- «Единый энергетический рынок»;

- «Правовой режим космического пространства и глобальное управление космической деятельностью»;

- «Международно-правовой режим исследования, разработки и использования природных космических ресурсов, а также осуществления коммерческой космической деятельности»;

- «Анализ и оценка правовых механизмов в сфере обеспечения градостроительной деятельности в Российской Федерации»;

- «Правовые формы взаимодействия России с азиатскими странами по вопросам эксплуатации Северного морского пути»;

- «Сотрудничество и суверенитет государств в области обеспечения продовольственной безопасности: интеграционный аспект».

● **получены иные результаты:**

- интегрирована дисциплина «Правовая урбанистика» в новую образовательную траекторию в программе бакалавриата ВШП по эко-климатической повестке и праву устойчивого развития;

созданы:

- проект стратегии развития городов и комфортной городской среды в Российской Федерации (как единого программного документа, закрепляющего основы городского права);

- САЕ «Международное правосудие и международный консалтинг» для подготовки юристов-международников;

- аналитические материалы по международной судебной и арбитражной практике по тематике проекта, способные послужить основой для формирования правовых позиций РФ;

- хрестоматия нормативно-правовых актов России и азиатских стран-наблюдателей Арктического Совета по арктической политике⁸²;

- концепция развития АРС в Российской Федерации;

- арктическая энциклопедия (в рамках Консорциума политико-правовых исследований Арктики (МГИМО)).

5.2.3. В рамках реализации новых творческих и социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проект:

- круглый стол с участием иностранных специалистов «Формирование многополярного мира: политико-правовые концепции и практические решения»⁸³.

5.2.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете разработаны:

созданы:

- учебник «Правовая урбанистика»⁸⁴;

проведены:

- II Международный Центрально-азиатский форум совместно с Казахским национальным университетом имени Аль Фараби⁸⁵;

- I Российско-китайский юридический форум совместно с Ганьсунским университетом политологии и права⁸⁶;

- игровой конкурс «Модель БРИКС: правовое измерение»⁸⁷.

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Геоправо». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые имеют потенциал масштабирования за пределами Университета.

5.3. Кластерный проект “БИОПРАВО”

5.3.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: продолжено формирование доктрины медицинского права, биоправа, спортивного права; исследование проблем правового обеспечения высокотехнологичной и персонализированной медицины, биобезопасности, антидопингового законодательства.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. Важность проекта также обусловлена востребованностью его результатов на международном уровне

⁸² Арктические политики России и азиатских государств : хрестоматия нормативных актов с комментариями / В. В. Гаврилов, Н. А. Соколова, Э. С. Теймуров, [и др.]. — М. : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2024. — 251 с. ISBN 978-5-907670-52-5

⁸³ <https://msal.ru/news/puti-resheniya-aktualnykh-mezhdunarodno-pravovykh-problem-stanovleniya-mnogopolyarnogo-mira-obsudili/>

⁸⁴ Правовая урбанистика: учебник / С. В. Нарутто, А. Ю. Филин. — Москва: Норма, 2024. — 592 с. — DOI 10.12737/2180409 ISBN 978-5-00156-404-1

⁸⁵ <https://msal.ru/news/v-kazakhstane-startoval-vtoroy-tsentralno-aziatskiy-mezhdunarodno-pravovoy-forum/>

⁸⁶ <https://msal.ru/events/pervyy-rossiysko-kitayskiy-yuridicheskiy-forum/>

⁸⁷ <https://vk.com/club227697149>

и возможностью обеспечения странового лидерства в области права в данной сфере.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи:

Правовое обеспечение инноваций развития здравоохранения (Пекшев А.В. Порядок оказания телемедицинской помощи: актуальные аспекты совершенствования// Евразийский юридический журнал. 2024; Маркина А.Ю., Мохов А.А. Факторы ментальной безопасности в условиях глобализации / Евразийский юридический журнал №4 (191) 2024 DOI 10.46320/2073-4506-2024-4-191-72-74; Рагулина А.В. "Составы ятрогенных преступлений и проблемы правоприменительной практики"//Евразийский юридический журнал. №10. 2024; Морозова Н.С. Актуальные направления совершенствования законодательства в сфере внедрения технологий искусственного интеллекта в медицинскую практику // Евразийский юридический журнал. 2024 и др.).

Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности (Пекшев А.В. К вопросу о законодательном обеспечении лекарственной безопасности// Евразийский юридический журнал. 2024.; Кручинина Н.В. Современные возможности биомедицины и криминальные риски // Пробелы в российском законодательстве. 2024. Т. 17. №7. С. 098-104. DOI: 10.33693/2072-3164-2024-17-7-098-104; Цифровизация и биотехнологии в обеспечении права на здоровье в условиях чрезвычайных ситуаций: монография/под общ. ред. В.В. Комаровой / — М. Проспект, 2024 и др.).

Правовое обеспечение технологического суверенитета в сфере медицины и фармацевтики (Морозова Н.С. Правовые основы фондового способа финансирования инновационной фармацевтики в целях реализации стратегии «Фарма-2030» // Евразийский юридический журнал. 2024.; Маркина А.Ю., Лившиц С.А., Литвицкий К.П. Правовое регулирование обеспечения технологического суверенитета фармацевтической промышленности России / Евразийский юридический журнал №5 (192) 2024 и др.).

Спортивное право и антидопинговое регулирование (Орлов А.А. Связь антидопинговой политики государства с международным регулированием борьбы против допинга в спорте/Закон и Власть №5, 2024; Орлов А.А. Влияние всемирной антидопинговой программы на национальное антидопинговое регулирование// гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2024. №10 и др.).

Опубликовано более 9 научных работ. Проведено более 7 научно-практических мероприятия с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.3.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- проект ФЗ «О биологическом материале человека, предназначенном для изготовления медицинских изделий»;

- экспертно-аналитическое исследование «Совершенствование законодательного обеспечения информатизации в системе здравоохранения Российской Федерации и снижения нагрузки на медицинских работников, связанной с документооборотом и отчетностью»;

● **аналитические доклады:**

- «Совершенствование нормативно-правового регулирования в сфере противодействия ятрогенным преступлениям»;

- «Защита прав российских спортсменов в национальных и международных спортивных арбитражных судах»;

- «Совершенствование нормативно-правового регулирования в сфере закрепления гарантий права на охрану здоровья при оказании медицинской помощи лицам больным туберкулезом и лицам с психическими расстройствами».

● **получены иные результаты:**

- комментарий к Кодексу спортивного арбитража КАС;
- сборник экспертно-аналитических материалов по итогам научно-исследовательской работы на тему: «Концепция новой роли негосударственных организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта»;
- отчет о научно-исследовательской работе Концепция новой роли негосударственных организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта;
- научно-обоснованные рекомендации по применению и совершенствованию законодательства и правовые проблемы, на решение которых направлены конкретные меры и предложения, по итогам исследования на тему «Концепция новой роли негосударственных организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта»;
- совершенствование локального нормативного регулирования в части физкультурно-спортивной деятельности работодателей и трудовых коллективов как одного из элементов системы спортивной подготовки в Российской Федерации;
- материал по теме: "Нормативное обеспечение проведения международных соревнований «Всемирные игры дружбы» в целях выполнения Указа Президента Российской Федерации от 19 октября 2023 года № 783, включая участие в разработке законопроектов и подготовке позиций по замечаниям на законопроекты;
- материал по теме: "Нормативное регулирование организации и проведения отдельных официальных спортивных соревнований, внесенных в перечень, утверждаемый Министерством спорта Российской Федерации";
- материал по теме: "Правовые основы совершенствования деятельности постоянно действующего арбитражного учреждения «Национальный центр спортивного арбитража» при автономной некоммерческой организации «Спортивная арбитражная палата» в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации № Пр-2466, п.11";
- материал по теме: "Требования законодательства Российской Федерации в области персональных данных в отношении обработки и защиты персональных данных субъектов спорта";
- материал по теме: "Официальные физкультурные мероприятия и спортивные мероприятия – виды и порядок проведения на федеральном, региональном и муниципальном уровнях";
- материал по теме: "Особенности нормативного регулирования вопросов формирования и утверждения календарных планов официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий на уровне регионального законодательства";
- материал по теме: "Проблемы нормативного регулирования формирования спортивных сборных команд Российской Федерации и субъектов Российской Федерации";
- материал по теме: "Проблемы разработки Общероссийских антидопинговых правил в части их соответствия Всемирной антидопинговой программе".

5.3.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности, привлечению иностранных граждан для обучения в Университете:

созданы:

- учебник «Правовые основы предотвращения допинга в спорте и борьбы с ним»⁸⁸;
- учебник «Международные договоры в области борьбы с допингом и их влияние на российское законодательство»⁸⁹;

⁸⁸ Правовые основы предотвращения допинга в спорте и борьбы с ним: учебник / А. А. Орлов, А. А. Гали, Л. И. Захарова, А. И. Лаптева. — Москва : Проспект, 2024. — 264 с. — ISBN 978-5-392-42118-

⁸⁹ Международные договоры в области борьбы с допингом и их влияние на российское законодательство:

- учебное пособие «Запрет генетической дискриминации в международном и зарубежном праве»⁹⁰;
- учебное пособие «Право биотехнологий: международно-правовой аспект»⁹¹;
- учебное пособие «Правовое регулирование генной терапии: теоретические и практические аспекты»;⁹²
- пособие «Основы правового регулирования электронного здравоохранения: теория и практика»⁹³;
- сборник арбитражной практики по проблемным аспектам разрешения спортивных споров о допуске к спортивным соревнованиям, о нарушении антидопинговых правил, о деятельности спортивных агентов, о трудовых отношениях;
- учебное пособие «Биомедицина и криминальные вызовы»;
- практикум по криминалистической идентификации личности на основе ДНК-анализа⁹⁴;
- методические рекомендации для следователей и дознавателей по обнаружению, изъятию веществ биологического происхождения и последующего их направления для проведения молекулярно-генетических исследований⁹⁵;
- проведены:
- международный научно - междисциплинарный форум «Lex Genomica для молодых ученых» совместно с НТУ «Сириус»;⁹⁶
- круглый стол «Цифровизация и биотехнологии в обеспечении права на здоровье в условиях чрезвычайных ситуаций»⁹⁷;
- международный кейс-чемпионат по проблемам правового регулирования в сфере биомедицины и биофармацевтики⁹⁸ с привлечением представителей индустрии;
- школа-практикум по спортивному праву и спортивному арбитражу⁹⁹;
- международная научно-практическая конференция «Правовое регулирование биомедицины и биофармацевтики: проблемы и перспективы развития»;¹⁰⁰
- II конкурс «Модель НЦСА» (совместно с Национальным центром спортивного арбитража);¹⁰¹
- междисциплинарный круглый стол «Проблемы и перспективы развития правового регулирования в сфере создания и применения высокотехнологичных лекарственных препаратов, передовой клеточной и генной терапии».¹⁰²

учебник. – Москва: Проспект, 2024. – 152 с. ISBN 978-5-392-41951-7

⁹⁰ Запрет генетической дискриминации в международном и зарубежном праве: учебное пособие / Д. В. Пономарева. — Москва : Русайнс, 2024. — 97 с. — ISBN 978-5-466-05951-9

⁹¹ Право биотехнологий: международно-правовой аспект: учебное пособие / Д.В. Пономарева, М.В. Некотенева ; под ред. Д.В. Пономарева. — Москва: РУСАЙНС, 2024. — 140 с. ISBN 978-5-466-05952-6

⁹² Правовое регулирование генной терапии: теоретические и практические аспекты: учебное пособие / Д.В. Пономарева, М.В. Некотенева, А.В.Кубышкин — ISBN: 978-5-466-08386-6

⁹³ Основы правового регулирования электронного здравоохранения: теория и практика // Пономарева Д.В., Некотенева М.В., Кубышкин А.В - Москва, Русайнс 2024. ISBN:978-5-466-08387-3

⁹⁴ Практикум по криминалистической идентификации личности на основе ДНК-анализа: практикум / О.А. Белов. – Москва: РУСАЙНС, 2024. – 78 с. ISBN 978-5-466-08067-4

⁹⁵ Методические рекомендации для следователей и дознавателей по обнаружению, изъятию веществ биологического происхождения и последующего их направления для проведения молекулярно-генетических исследований. / О.А. Белов, А.М. Соколов. – М. Наш круг, 2024. – 56 с. ISBN 978-5-00240-084-3

⁹⁶ <https://msal.ru/events/iii-nauchnyy-mezhdistsiplinarnyy-forum-lex-genomica-dlya-molodykh-uchenykh/>

⁹⁷ <https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-sostoyalos-zasedanie-kruglogo-stola-tsifrovizatsiya-i-biotekh/>

⁹⁸ <https://vk.com/casechampmedlaw>

⁹⁹ <https://msal.ru/news/v-moskovskom-gosudarstvennom-yuridicheskom-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-v-preddverii-ii-ezh/>

¹⁰⁰ <https://msal.ru/news/pravovoe-regulirovanie-biomeditsiny-i-biofarmatsevtiki-obsudili-v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mg/>

¹⁰¹ <https://vk.com/mncsa>

¹⁰² <https://consortium.msal.ru/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-obsudili-pravovoe-regulirovanie-v-sfere->

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Биоправо». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые имеют потенциал масштабирования за пределами Университета.

5.4. Кластерный проект “КИБЕРПРАВО”

5.4.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: продолжено формирование новой правовой доктрины в области киберправа по ряду приоритетных направлений: квантовые технологии, искусственный интеллект, цифровой профиль, цифровая экономика, цифровая юриспруденция, кибербезопасность, цифровое государство. Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. Важность проекта обусловлена востребованностью его результатов на международном уровне и возможностью обеспечения странового лидерства в области права в данной сфере, а также существенным влиянием проекта на регулирование социотехнологических систем, трансформацию юридической функции, моделей подготовки юристов будущего.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Кибербезопасность и противодействие киберпреступности** (Холодная, Е. В. Правовой режим информационных технологий: структура и виды / Е. В. Холодная // Вестник Московского университета. Серия 26: Государственный аудит. – 2024. – № 1. – С. 115-124. – DOI 10.55959/MSU2413-631X-27-15-1-09; Галяшина, Е. - 2024. Отличительные особенности судебной лингвистической экспертизы современного медиа текста// Юрислингвистика – 2024 - 71-76. [https://doi.org/10.14258/leglin\(2024\)3409](https://doi.org/10.14258/leglin(2024)3409); Дьяконова О.Г. К вопросу о понятии технологий искусственного интеллекта // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). - 2024. - №3. - С. - 52-63. -DOI: 10.17803/2311-5998.2024.115.3.052-063 и др.).

Право квантовых технологий (Минбалеев, А. В. Наилучшие доступные технологии и их использование для технологического развития / А. В. Минбалеев, М. А. Берестнев, К. С. Евсиков // Известия Тульского государственного университета. Науки о Земле. – 2024. – № 1. – С. 144-161 и др.).

Право искусственного интеллекта (Минбалеев, А. В. Правовой режим и модель регулирования промышленных данных в России / А. В. Минбалеев // Право.by. – 2024. – № 4(90). – С. 57-63; Минбалеев, А. В. Проблемы правового регулирования использования искусственного интеллекта в спортивной медицине / А. В. Минбалеев, Е. В. Титова // Человек. Спорт. Медицина. – 2024. – Т. 24, № S1. – С. 108-114. 3. Иванов О.М. О некоторых методиках использования искусственного интеллекта в образовательном процессе // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 9; Наумов В.Б. Право на отказ от цифровых технологий в сфере искусственного интеллекта // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 11. С. 16-26; Галяшина Е. И., Антонян Е. А., Богатырев К. М. Защита от злоупотребления искусственным интеллектом и нейротехнологиями в аспекте медиа безопасности: монография / отв. ред. Е. И. Галяшина. — Москва: Проспект, 2025. — 272 с. ISBN 978-5-392-43370-4 и др.).

Право персональных данных (Минбалеев, А. В. Рекомендации по развитию законодательства Российской Федерации о цифровом аватаре / А. В. Минбалеев // Информационное право. – 2024. – № 2(80). – С. 9-12. – DOI 10.55291/1999-480X-2024-2-9-12 и др.).

Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право (Ефимова Л. Г. Категория цифровое имущество в контексте доктринальных споров // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 9; Михеева И.Е.

Недобросовестные практики онлайн кредитования в свете судебной практики // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 9; Хоменко Е.Г. Правовые проблемы соблюдения банковской тайны при совершении операций с использованием платежных карт // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 9; Рождественская Т. Э. Гузнов А. Г. Правовое регулирование цифрового рубля // Актуальные проблемы российского права. — 2024. — Т. 19. — № 1. — С. 48–55. — DOI: 10.17803/1994-1471.2024.158.1.048-055; Хромченко М. Д. Платформа цифрового рубля как объект финансово-правового регулирования // Актуальные проблемы российского права. — 2024. — Т. 19. — № 8. — С. 57–65. — DOI:10.17803/1994-1471.2024.165.8.057-065; Болтинова О.В., Сорокин А.А. Актуальные проблемы применения налоговых льгот для организаций ИТ-отрасли // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). — 2024 — № 7. С. 120-128. — <https://doi.org/10.17803/2311-5998.2024.119.7.120-128>¹⁰³; Экономико-цифровая экспертиза: монография/ коллектив авторов Савицкий А.А., Козырь Ю.В., Буйнов Д. О., Колотов С.М., Белякова Е.Г., Пивоваров Ф.Ю. и др.).

Цифровое государство: правовые модели (Правовое обеспечение применения цифровых технологий в государственном управлении: монография / под ред. М.Б. Добробабы. – Саратов : Амирит, 2024. – 160 с. ISBN 978-5-00207-655-0; Цифровое государство в Китае: опыт правового регулирования: монография / под ред. М.Б. Добробабы. – Саратов : Амирит, 2024. – 102 с).

Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде (Минбалеев А.В., Наумов В.Б. Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде // Право и государство: вопросы теории и практики. 2024. № 9).

Правовое регулирование метавселенной (Холодная, Е. В. О правовой концепции метавселенных / Е. В. Холодная // Lex Russica (Русский закон). – 2024. – Т. 77, № 3(208). – С. 116-128. – DOI 10.17803/1729-5920.2024.208.3.116-128 и др.).

Опубликовано более 20 научных работ. Проведено более 4 научно-практических мероприятий с формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.

5.4.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты и разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии, рекомендации:**

- проект ФЗ «О промышленных данных»;
- предложения по совершенствованию законодательства Российской Федерации об охране культурного наследия, отвечающего современному уровню развития цифровой среды;
- правовая экспертиза проектов нормативных, правовых и иных актов, подготовленных в целях реализации Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 11 июля 2023 г. № 1856-р;
- концепции регулирования метавселенной;
- проект модельного закона СНГ «Об искусственном интеллекте»;
- формирование предложений по совершенствованию законодательства в сфере развития и поддержки высокотехнологичного направления «Квантовые коммуникации»;

¹⁰³ Болтинова О.В., Сорокин А.А. Актуальные проблемы применения налоговых льгот для организаций ИТ-отрасли. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024;(7):120-128. <https://doi.org/10.17803/2311-5998.2024.119.7.120-128>

- рекомендации по развитию законодательства в области сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде.

● **аналитические доклады:**

- «Цифровой рубль в национальной платежной системе: проблемы и перспективы правового регулирования»;
- «Проблемы и перспективы регулирования метавселенной Российской Федерации»;
- «Цифровое государство в России и Китае: сравнительно-правовое исследование»;
- «Правовое обеспечение применения технологии блокчейн в государственном управлении» (с участием представителей инновационного консорциума Саратовского государственного университета им. Чернышевского);
- «Современное состояние и перспективы развития машинного обучения и искусственного интеллекта для решения задач судебно-экспертной деятельности»;
- «Мониторинг правовых рисков цифровой трансформации».

5.4.3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

- конкурс студенческих работ «Актуальные проблемы правового регулирования персональных данных» совместно с Роскомнадзором и ГРЧЦ¹⁰⁴.

5.4.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных, инновационных и технологичных отраслей экономики РФ, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете

созданы:

- программа ДПО «Право искусственного интеллекта»;
- программа ДПО «Цифровые финансовые активы: экономический оборот, особенности налогообложения, учета оценки и экспертизы»;
- программа ДПО «Цифровые следы как инновационные объекты судебных экспертиз»;

разработаны:

- учебник «Право искусственного интеллекта»¹⁰⁵;
- учебное пособие «Правовое регулирование беспилотного транспорта»¹⁰⁶;
- учебное пособие «Правовое регулирование квантовых коммуникаций»¹⁰⁷;
- учебник «Право персональных данных»¹⁰⁸;
- энциклопедия персональных данных¹⁰⁹;
- учебник «Цифровое банковское право»¹¹⁰;
- учебное пособие «Алгоритмика»;
- учебное пособие «Визуализация права: современные возможности Legal design»¹¹¹;

¹⁰⁴ <https://msal.ru/news/podvedeny-itogi-vserossiyskogo-konkursa-studencheskikh-nauchnykh-proektov-aktualnye-problemy-pravovo/>

¹⁰⁵ Право искусственного интеллекта : учебник / под ред. А.В. Минбалева. – Саратов : Амирит, 2024. – 423 с. ISBN 978-5-00207-645-1

¹⁰⁶ Правовое регулирование беспилотного транспорта : учебное пособие / под ред. А.В. Минбалева. – Саратов : Амирит, 2024. – 101 с. ISBN 978-5-00207-646-8

¹⁰⁷ Правовое регулирование квантовых коммуникаций : учебное пособие / под ред. А.В. Минбалева. – Саратов : Амирит, 2024. – 223 с. ISBN 978-5-00207-648-2

¹⁰⁸ Право персональных данных: учебник / под общ. ред. д.ю.н., профессора А.В. Минбалева. 2 изд., доп. и изм. – Москва: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2024. – 425 с.

¹⁰⁹ Энциклопедия персональных данных : словарь-справочник / отв. ред. А.В. Минбалева, А.А. Ефремов. – Саратов : Амирит, 2024. – 24 с. ISBN 978-5-00207-654-3

¹¹⁰ Цифровое банковское право. Теоретические проблемы цифрового банковского права. Цифровые банковские расчеты и счета. Расчеты платежными банковскими картами. Секьюритизация и проектное финансирование в цифровом банке : учебник / отв. ред. Л. Г. Ефимова. — Москва : Проспект, 2025. — 672 с. ISBN 978-5-392-43358-2

¹¹¹ Пономарева, Д. В., Цифровая юридическая клиника : учебное пособие / Д. В. Пономарева, В. В. Галстян,

- электронное учебное пособие «Цифровая юридическая клиника» (с методикой запуска цифровых сервисов, чат-ботов для онлайн-консультирования)¹¹²;
 - учебное пособие «Анализ и моделирование бизнес-процессов»;
 - учебник «Цифровое право»¹¹³;
 - программа для ЭВМ (диалоговый тренажер допроса потерпевшего от «киберпреступлений»;
 - программа учебной дисциплины «Информационные технологии в прокурорской деятельности»;
- проведены:
- конференция по проблемам правового регулирования искусственного интеллекта в рамках МЮФ;
 - студенческий турнир CRYPTO HACKATHON 2024¹¹⁴.

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Киберправо». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые имеют потенциал масштабирования за пределами Университета.

5.5. Кластерный проект “ЭКОПРАВО”

Реализация проекта позволила получить следующие уникальные результаты за отчетный период:

5.5.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований: развитие доктрины экологического и энергетического права РФ; исследование правового обеспечения перехода к «зеленой» экономике и политике низкоуглеродного развития; формирование доктрины правового регулирования карбоновых полигонов; устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов; экобезопасность и климатические изменения: правовое измерение.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли. Важность проекта обусловлена востребованностью его результатов на международном уровне и возможностью обеспечения странового лидерства в области права в данной сфере, особенно в свете повесток устойчивого развития, низкоуглеродного развития, климатической повестки и пр.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

Стратегия экологического права РФ: (Шпаковский Ю.Г. Экологический суверенитет России: правовой анализ // Законы России: опыт, анализ, практика. 2023. № 10. 85-92; Шпаковский Ю.Г. Сохранение леса в системе мер обеспечения устойчивого развития государства: исторический аспект // История государства и права. 2023. № 10. С. 66-68; Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г., Воронина Н.П. Эколого-экономическое планирование - от стратегического к директивному: законодательные аспекты // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2024. – № 7. – С. 66-73. – EDN KCOYZN; Шпаковский Ю.Г., Жаворонкова Н.Г. Экологическая безопасность устойчивого развития: стратегия и механизмы реализации // Актуальные проблемы российского права. – 2024. – Т. 19, № 7(164). – С. 174-187. – DOI 10.17803/1994-1471.2024.164.7.174-187. – EDN HZJRYT; Шпаковский Ю.Г. Коллегиальные органы управления в сфере национальной безопасности в России: историко-правовой анализ // История государства и права, 2024. №10.,

Л. В. Котова, ; под ред. Д. В. Пономаревой. — Москва : Русайнс, 2024. — 330 с. — ISBN 978-5-466-08412-2.

¹¹² Цифровая юридическая клиника: электронное учебное пособие / ответственный редактор Д.В. Пономарева — Москва: 2024 — с.

¹¹³ Цифровое право: учебник / под общ. ред. В. В. Блажеева, М. А. Егоровой. –2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Проспект, 2025. — 816 с. ISBN 978-5-392-43355-1.

¹¹⁴<https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-proydet-innovatsionnyy-yuridicheskiy-turnir-crypto-hackathon/>

Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г., Воронина Н.П. Доктрина экологического права: теоретико-методологические аспекты развития: монография — Москва: Проспект, 2024. — 384 с и др.).

Правовое обеспечение экологической безопасности (Egorova, M. A., Shpakovskiy, Y. G., Tsindeliani, I. A., Ponomareva, D. V., Voronina, N. P., & Chelysheva, N. Y. New digital and other innovative tools for environmental protection, nature management and environmental safety for the purposes of antimonopoly and financial regulation // Вестник Санкт-Петербургского университета. Право, 2024. 15(2), 527–543. <https://doi.org/10.21638/spbu14.2024.215>¹¹⁵; Антонян Е.А., Клещина Е.Н. Правовые и организационно-управленческие проблемы преступного загрязнения озёра Байкал // Современное образование и наука. 2024. N 11.; Антонян Е.А., Афанасьева О.Р. Экологическая преступность: основные тенденции развития и предупреждения // Журнал частного и публичного права. 2024. № 4).

Государственная политика и правовое регулирование в области обращения с отходами (Государственная экологическая политика и актуальные правовые проблемы обращения с отходами. — Монография. Отв. ред. проф. Выпханова Г.В. — Москва: Проспект, 2025., Агафонов В.Б. Тенденции и перспективы совершенствования законодательства Российской Федерации в сфере обращения с отходами недропользования // Хозяйство и право. — 2024. — № 8(571). — С. 39-48. — DOI 10.18572/0134-2398-2024-8-39-48. — EDN DARWQM; Шевченко А.Р. Тенденции стратегического планирования в области обращения с отходами в Российской Федерации и Республике Беларусь // Пробелы в Российском законодательстве. — 2024. — № 9; Коробка Л.Е. Информационно-правовые проблемы стратегий социально-экономического развития в достижении национальных целей в области обращения с отходами потребления // Аграрное и земельное право. — 2024. — № 9(237). — С. 99-102 http://doi.org/10.47643/1815-1329_2024_9_99 и др).

Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов (Дойников П.И. О фаунистическом законодательстве Российской Федерации // Современное право. — 2024. — № 3. — С. 41-49. — DOI 10.25799/NI.2024.63.25.007. — EDN MGRVEY; Дойников П.И. О классификации объектов животного мира в законодательстве Российской Федерации // Право и государство: теория и практика. — 2024. — № 3(231). — С. 220-223. — DOI 10.47643/1815-1337_2024_3_220. — EDN BKZLMV; Дойников П.И. Об особо охраняемых природных территориях как местах обитания животных // Аграрное и земельное право. — 2024. — № 2(230). — С. 69-72. — DOI 10.47643/1815-1329_2024_2_69. — EDN P1HPYJ; Дойников П.И. О юридической ответственности в сфере охраны и использования объектов животного мира // Аграрное и земельное право. — 2024. — № 3(231). — С. 162-165. — DOI 10.47643/1815-1329_2024_3_162. — EDN JMKOAW; Дойников П.И. О правовом режиме земель особо охраняемых природных территорий, местах обитания объектов животного мира // Аграрное и земельное право. — 2024. — № 4(232). — С. 174-177. — DOI 10.47643/1815-1329_2024_4_174. — EDN BWWHNQ; Дойников П.И. О публично-правовом режиме охраны и использования сельскохозяйственных животных и лабораторных животных // Аграрное и земельное право. — 2024. — № 5(233). — С. 127-130. — DOI 10.47643/1815-1329_2024_5_127. — EDN XBYVEY; Дойников П.И. О правовой природе, содержании и видах природопользования // Аграрное и земельное право. — 2024. — № 6(234). — С. 131-134. — DOI 10.47643/1815-1329_2024_6_131. — EDN VEQZUF; Дойников П. И. О публично-правовом режиме охраны и использования объектов животного мира // Право и государство: теория и практика. — 2024. — № 7(235). — С. 179-182. — DOI 10.47643/1815-1337_2024_7_179. — EDN DCPIYO; Организационно-правовой механизм обеспечения устойчивого водопользования в Российской Федерации: монография / отв. ред. О. А. Романова. — Москва: Проспект, 2024. — 248 с. и др).

Правовые механизмы противодействия «гринвошингу» (Правовые механизмы противодействия гринвошингу: монография / отв. ред. В.Б. Агафонов, Н.П. Воронина. —

¹¹⁵ <https://lawjournal.spbu.ru/article/view/15797>

Москва: Проспект, 2025; Агафонов В.Б. ESG-принципы и гринвошинг: правовые проблемы дифференциации // Актуальные проблемы Российского права. 2024. № 9. С. 142-152; Воронина Н.П. Гринвошинг как угроза устойчивому развитию: правовой ответ // Журнал прикладных исследований. 2024. № 9. и др.).

Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов Российской Федерации (Эколого-правовое обеспечение инновационного развития агропромышленного комплекса России: монография / отв. ред. Н.П. Воронина. — Москва: Проспект, 2025; Правовое регулирование растениеводства в сельском хозяйстве: монография / отв. ред. В.С. Елисеев. — Москва: Проспект, 2025).

Опубликовано более 28 научных работ, более 1 научно-практических мероприятий с формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.

5.3.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты:

- **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- концепция проекта Федерального закона «О сельскохозяйственном растениеводстве»;

- проект документа стратегического планирования «Стратегия экологической безопасности Российской Федерации»;

- **аналитические справки:**

- «Правовые механизмы предупреждения преступного загрязнения озера Байкал как объекта Всемирного природного наследия»;

- «Эколого-правовые проблемы и перспективы совершенствования стратегического планирования в области обращения с отходами»;

- «Правовые проблемы охраны и использования животного мира»;

- «Правовой механизм противодействия «гринвошингу»;

- **аналитические доклады:**

- «Эколого-правовое обеспечение инновационного развития агропромышленного комплекса России»;

- «Актуальные направления новой Водной стратегии Российской Федерации до 2035 года».

- **аналитический обзор:**

- «Комплексный анализ состояния экологической преступности в Российской Федерации по состоянию на 2023 год».

5.3.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности, привлечению иностранных граждан для обучения в Университете:

разработаны:

- учебное пособие «Правовые проблемы охраны и использования животного мира»;¹¹⁶

- учебное пособие «Правовое обеспечение государственного управления в сфере охраны и использования животного мира».¹¹⁷

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Экоправо». В процессе реализации

¹¹⁶ Правовые проблемы охраны и использования животного мира: учебное пособие. – Москва: Проспект, 2024. – 192 с.

¹¹⁷ Правовое обеспечение государственного управления в сфере охраны и использования объектов животного мира: учебное пособие. – Москва: Проспект, 2024. – 248 с.

кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые имеют потенциал масштабирования за пределами Университета.

5.6. Кластерный проект “ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ”

5.6.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований выявлены наиболее значимые проблемы и разработаны научно обоснованные подходы в области права устойчивого развития как инновационного правового междисциплинарного комплекса, заложены основы российских подходов к «зеленому переходу» и ESG-принципам с учетом результатов сравнительного правоведения; осуществлена концептуализация научной доктрины права устойчивого развития; разработаны опережающие нормативные модели в соответствующей предметной области в контексте поиска и определения фундаментальных принципов российского «зеленого стандарта». Проект также нацелен на формирование уникальных, фактически отсутствующих на сегодняшний день юристов – специалистов в области устойчивого развития.

Выполненная работа позволяет сформировать основы понимания права устойчивого развития и создать задел для подготовки российских нормативных правовых документов стратегического характера в области устойчивого развития, выявления региональных и евразийских принципов устойчивого развития, гармонизации нормативного регулирования дружественных юрисдикций в области устойчивого развития. Данный проект уникален, не имеет аналогов в российских юридических вузах и на факультетах, формирует новую юридическую школу в России в условиях широкого распространения в мире повестки устойчивого развития.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

- **Российская правовая концепция устойчивого развития** (Мажорина М. В. Экоклиматические и ESG-споры: практика, риски, перспективы. Lex russica. 2024. Т. 77. № 9. С. 9–21. DOI: 10.17803/1729-5920.2024.214.9.009-021; Шахназаров Б.А. Гринвошинг, гринвишинг и гринхашинг в контексте недобросовестной конкуренции, охраны интеллектуальной собственности и прав потребителей // Lex russica. 2024. Т. 77. № 11. С. 63–73; Экоклиматические и ESG-споры. Мировая практика: монография. Под общей редакцией М.В. Мажориной, Б.А. Шахназарова. – М.: «Проспект». – 2024 и др.);

- **Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России** (Шахназаров Б. А. Правовое регулирование трансграничных отношений в сфере электронной торговли в контексте параллельного импорта // Lex russica. 2024. Т. 77. № 6. С. 9–22.; Шахназаров Б.А. Технологизация правовых решений в сфере международного торгового комплаенса // Актуальные проблемы российского права. — 2024. — Т. 19. — № 7. — С. 101–111; Монография «Модернизация правовых и организационных режимов внешнеторговой деятельности в условиях геополитической трансформации» Б.А. Шахназаров. – Москва, «Проспект». – 2024. ISBN: 9785392422302; Сборник по результатам Конгресса: III Международный междисциплинарный научно-практический конгресс «Актуальные проблемы международного частного права / Private International Law Issues», 16–17 апреля 2024 г, г. Москва: сборник статей / под ред. д. ю. н., профессора Б. А. Шахназарова. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2024. — 368 с. ISBN: 978-5-907670-55-6 и др.).

Зеленое финансирование и ESG-банкинг (Сенин В.Б., Алексеева Д.Г., Михеева И.Е. ESG-банкинг: публично-правовой и частно-правовой аспекты / коллектив авторов (отв. ред. Сенин В.Б., Алексеева Д.Г., Михеева И.Е.) - М.: Проспект Livers, 2024 - 400 с. ISBN 978-5-6053017-0-7; Михеева И.Е., Таксономия в финансовой сфере: правовой аспект, Юрист № 12/2024 DOI: 10.18572/1812-3929-2024-12-51-57).

Правовое обеспечение развития альтернативной энергетики (Свирков С. А.

Соотношение частноправовых и публично-правовых начал в энергетическом законодательстве // Актуальные проблемы российского права. — 2024. — Т. 19. — № 8. — С. 186–193. — DOI:10.17803/1994-1471.2024.165.8.186-193).

Опубликовано более 7 научных работ. Проведено более 3 научно-практических форумов, конференций, школ, круглых столов, стратегических сессий **с формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.6.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции, стратегии:

- концепция развития ESG-банкинга в России в режиме внешнего воздействия (под запрос депутата ГД ФС РФ);
- стратегия устойчивого развития банковской деятельности;
- разработаны концептуальные основы формирования нормативной правовой базы функционирования Единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2022 г. № 3240-р, а также ее интеграции в систему международных отношений.

аналитические доклады:

- «Правовые основы рейтинговой деятельности в сфере устойчивого развития»;
- «Правовое обеспечение деятельности маркетплейсов и параллельный импорт»;
- «Правовое обеспечение новейших инструментов трансграничных расчетов»;
- «Комплаенс внешнеторговой деятельности. Технологическое обеспечение, автоматизация, цифровизация комплаенс-процедур»;
- «Санкционные режимы и меры правового обеспечения устойчивости международной торговли: технологическое обеспечение, автоматизация, цифровизация мониторинга санкционных мер и принятия антисанкционных решений»;
- «Правовое обеспечение развития альтернативной энергетики в России»;
- «Основы правового регулирования альтернативной энергетики в дружественных странах»;
- «Интеграционно-правовые модели развития альтернативной энергетики через призму ESG стандартов».

получены иные результаты:

- техническое задание на разработку программного решения в сфере санкционного и антисанкционного комплаенса.

5.6.3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

открыта:

- САЕ - Центр превосходства «Центр правового обеспечения ВЭД, импортозамещения и развития промышленности».¹¹⁸

созданы:

- второй модуль онлайн-курса «Правовой комплекс в условиях санкций».

организованы:

¹¹⁸<https://msal.ru/news/na-baze-mgyua-sozdan-tsentr-prevoskhodstva-tsentr-pravovogo-obespecheniya-ved-importozameshcheniya-i/>

- III Международный междисциплинарный конгресс «Актуальные проблемы международного частного права».¹¹⁹

- сессия «ESG-трансформация и зеленые стандарты в строительстве» в рамках VIII Международного бизнес-форума недвижимости-2024¹²⁰.

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Право устойчивого развития. ESG-стандарты». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые масштабируются за пределами Университета через цифровые открытые базы знаний.

5.7. Кластерный проект “БИЗНЕС-ПРАВО”

5.7.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований продолжены выявление наиболее значимых проблем и разработка научно обоснованных подходов в области правового сопровождения предпринимательской деятельности в РФ, формирования экстраординарных правовых режимов экономической деятельности, а также развития новых форм предпринимательства; концептуализация научных подходов в области бизнес-права; выработка опережающих нормативных моделей в данной предметной области. Актуальность исследования вызвана поиском оптимальных правовых моделей стимулирования предпринимательской деятельности и обеспечения соответствующих национальных целей РФ в условиях цифровизации, высокой нестабильности и больших вызовов, обеспечения социальных приоритетов и акцептирования территориальных изменений. Проведенное исследование также влияет на трансформацию юридического бизнес-образования, поиск и апробацию новых теоретико-методологических основ и образовательных продуктов, формирующих новые компетенции у будущих юристов, востребованных реальным сектором экономики.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

Правовые режимы экономической деятельности (Экспериментальное нормотворчество: доктрина, практика, техника: монография / отв. ред. О. А. Тарасенко. — Москва: Проспект, 2024. — 136 с., ISBN 978-5-392-42207-4; Еремеев Т.Н. Эксперименты по направлению финансового рынка: виды, сферы внедрения и проблемы правового регулирования // Право и бизнес. 2024. № 3. С. 2-10; Егоров П.Е. К вопросу об общем состоянии экспериментального нормотворчества // Право и бизнес. 2024. № 3. С. 11-16; Шамдинова А.М. Партнерское финансирование в зарубежных странах // Право и бизнес. 2024. № 3. С. 17-25; Беликова К.М. Экспериментальное правовое регулирование в сфере искусственного интеллекта в России (на примере города Москвы) // Пробелы в российском законодательстве. 2024. Том 17, № 5. С. 45- 52; Тарасенко О.А., Андропова Т.А. Партнерское финансирование: существенные элементы правового режима // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 8. С. 75-81; Егоров П.Е. К вопросу об общем состоянии экспериментального нормотворчества // Право и бизнес. 2024. № 3. С. 11-16. и др.);

Технологическое предпринимательство в цифровой экономике (Дременков Д.Р., Фролова Е.К., Петраков А.Ю. Институты инновационного развития как способ достижения оптимального баланса интересов государства и бизнеса в реализации приоритетных проектов» // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 8. С. 124-131; Петраков А.Ю. Совершенствование правового положения малых

¹¹⁹<https://msal.ru/events/iii-mezhdunarodnyy-mezhdistsiplinaryy-kongress-aktualnye-problemy-mezhdunarodnogo-chastnogo-prava/>

¹²⁰ <https://msal.ru/news/delegatsiya-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mgyua-prinyala-uchastie-v-8-mezhdunarodnom-biznes-forume/>

инновационных предприятий // Актуальные проблемы российского права. 2024. № 12 (0,75 п.л.); Ахмадова М.А. Правовое регулирование в сфере интеллектуальной собственности как фактор роста или сдерживания развития технологического предпринимательства // Право и политика. 2024. № 9. URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71781 и др.);

Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики (Монография на английском языке Law and the Real Economy in Russia: a monograph / ed. by I.V. Ershova, V.A. Laptev. - Moscow: Prospekt, 2024 - 480 pages ISBN 978-5-392-40735-4 DOI 10.31085/9785392407354-2024-480; Л.В. Андреева Согласование интересов участников товарных цифровых платформ (маркетплейсов): правовые проблемы// Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).2024. №8. С.149-157; Н.Е. Кантор Прозрачность владения активами и ее значение для реального сектора экономики // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. №8. С. 174-181; Е.В. Трофимова Правовые и организационные проблемы разработки и производства в России инновационных лекарственных средств// Вестник. Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. №8. С.99-106.; Ершова И.В., Енькова Е.Е. Право и реальный сектор экономики России // Хозяйство и право. № 9. 2024. С. 3-12. и др.)

Семейное и женское предпринимательство (Левушкин А.Н. Наследование доли как бизнес-актива пережившим супругом в рамках модели семейного предпринимательства ¹²¹// Вестник экономической безопасности. 2024. № 1. С. 126-132. 0,6 п. л. <https://doi.org/10.24412/2414-3995-2024-1-126-132>.¹²²; Левушкин А.Н. Исключение супруга или бывшего супруга-участника из семейной корпорации и кооператива // Власть закона. 2024. № 2. С. 111-128.; Ершова, И. В. Женское предпринимательство в фокусе российских и зарубежных эмпирических исследований // Предпринимательское право. 2024. № 3. С. 2-7. DOI 10.18572/1999-4788-2024-3-2-7; Ершова И.В. Семейное предпринимательство: в поисках баланса интересов семьи и государства // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 8. С. 26-34. DOI: 10.17803/2311-5998.2024.120.8.026-034; Монография «Семейное и женское предпринимательство в парадигме частноправового регулирования» / отв. ред. И.В. Ершова, А.Н. Левушкин. М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-43033-8, и др.);

Корпоративное право (Свит Ю.П., Щербакова М.А. Концептуальные вопросы правового регулирования статуса некоммерческих корпораций // Законы России: опыт, анализ, практика. 2024; Беседин А.Н. О правах бывших участников хозяйственных обществ на получение информации об их деятельности/Журнал Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024 № 8 (120) DOI: 10.17803/2311-5998.2024.120.8.209-214; Козина Е.А., Король М.Р. Гражданско-правовая ответственность единоличного исполнительного органа хозяйственного общества: соотношение с институтами трудового и налогового права/ журнал Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 8 120 DOI: 10.17803/2311-5998.2024.120.8.191-199 и др.).

Опубликовано более 23 научных работ. Организовано более 7 научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.7.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

• **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

¹²¹ <https://cyberleninka.ru/article/n/nasledovanie-doli-kak-biznes-aktiva-perezvivshim-suprugom-v-ramkah-modeli-semeynogo-predprinimatelstva>

¹²² <https://cyberleninka.ru/article/n/nasledovanie-doli-kak-biznes-aktiva-perezvivshim-suprugom-v-ramkah-modeli-semeynogo-predprinimatelstva>

- совершенствование правового регулирования корпоративных отношений в современных условиях.

- **аналитические доклады:**

- «Эксперименты в правовом регулировании: доктрина, практика, техника»;
- «Распределение прав и обязанностей субъектов при продаже товаров на маркетплейсах: предложения по оптимизации».

- **иные полученные результаты**

- обучающая настольная игра «Неготиум Легес»;
- учебно-методический комплекс дисциплины «Правовое сопровождение технологического предпринимательства»;

5.7.3. В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

- ВоF-сессия «Обеспечение учебной литературой процесса подготовки бизнес-юристов в условиях трансформации российского высшего образования»;¹²³
- III молодежный юридический слёт «Кутафинский бизнес-форум»;¹²⁴
- международная научно-практическая конференция «Семейное и женское предпринимательство в парадигме многополярного мира¹²⁵: лучшие мировые практики» (в рамках МЮФ);
- конкурс студенческих научных статей на тему «Семейное и женское предпринимательство»;¹²⁶
- панельная дискуссия «Технологии женского наставничества: тренды XXI века»;¹²⁷
- студенческий муткорт «Familia Negotium¹²⁸»

5.7.4. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

проведены:

- научно-практическая конференция «Право и реальный сектор экономики»;¹²⁹
- международный форум «Экспериментальное нормотворчество»;
- круглый стол «Правовая защита субъектов малого и среднего предпринимательства в России» в рамках XI Московского юридического форума;¹³⁰
- конференция «Корпоративное законодательство: современные вызовы и тенденции»;¹³¹
- круглый стол «Субъекты цифрового предпринимательства».¹³²

созданы:

¹²³<https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-obsudili-obespechenie-uchebnoy-literaturoy-protssessa-podgotovki/>

¹²⁴ III молодежный юридический слёт «Кутафинский бизнес-форум»;

¹²⁵ <https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-obsudili-luchshie-mirovye-praktiki-semeynogo-i-zhenskogo-pre/>

¹²⁶<https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-startoval-konkurs-studencheskikh-nauchnykh-statey-semeynoe-i/>

¹²⁷<https://msal.ru/news/v-ramkakh-kutafinskikh-chteniy-sostoyalas-panelnaya-diskussiya-tekhnologii-zhenskogo-nastavnichestva/>

¹²⁸ <https://msal.ru/news/otkryt-priem-zayavok-na-uchastie-v-i-studencheskom-turnire-familia-negotium/>

¹²⁹<https://msal.ru/events/nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-pravo-i-realnyy-sektor-ekonomiki-rossii/?ysclid=lucpmk9f5o610134813>

¹³⁰ <https://consortium.msal.ru/pravovuju-zashhitu-subektov-malogo-i-srednego-predprinimatelstva-v-rossii-obsudili-na-xi-moskovskom-mezhdunarodnom-juridicheskom-forume/>

¹³¹ <https://msal.ru/events/xxvi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-kutafinskie-chteniya/>

¹³²<https://www.msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-proshel-proshyel-kruglyy-stol-subekty-tsifrovogo-predprinima/>

- учебник «Корпоративное право»¹³³.

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Бизнес-право». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые имеют потенциал масштабирования за пределами Университета.

5.8. Кластерный проект «ТЕХНОПРАВО»

5.8.1. В рамках развития и реализации прорывных научных исследований осуществлялось формирование новой правовой доктрины в области техноправа по ряду приоритетных направлений: правовая охрана интеллектуальной собственности, нейроправо, транспортное право и транспортная политика, правовые решения для обеспечения инновационной кооперации и перехода к инновационно-ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы и цифровизация гражданского оборота, правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России, обеспечение национального контроля над воспроизводством критических и сквозных технологий; правовые модели для технологического обеспечения устойчивого функционирования и развития производственных систем.

К числу полученных научных результатов относятся монографии и научные статьи по отдельным направлениям научных исследований:

Транспортное право и транспортная политика России (Aiusheeva I.Z., Anisimov A.V. CIVIL LIABILITY FOR DAMAGES CAUSED BY UNMANNED VEHICLES IN RUSSIAN AND FOREIGN LAW // Kutafin Law Review. 2024, № 2. P. 222-245. DOI: 10.17803/2713-0533.2024.2.28.222-245¹³⁴; Вавилин Е.В. Безопасное использование высокоавтоматизированных (беспилотных) транспортных средств: правовые гарантии // Хозяйство и право. 2024, № 1. С. 3-15. DOI: 10.18572/0134-2398-2024-1-3-15; Аюшеева И.З. Интеллектуальные транспортные системы: проблемы определения гражданско-правового режима // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024, № 12; Анисимов А.В. Использование блокчейн-технологий в транспортных сделках // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024, № 12 и др.);

Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России (Танимов О.В., Арнаутова А.А. Правовое обеспечение экономического суверенитета современного государства // Финансовое право. 2024, № 8. С. 6-10. ISSN 1813-1220; Танимов О.В., «Экономический и технологический суверенитет: соотношение понятий» // Хозяйство и право. 2024, № 9. С. 13-29. DOI: 10.18572/0134-2398-2024-9-13-29); Филин А.Ю., Танимов О.В. Экономический суверенитет: в условиях деглобализации: монография / А.Ю. Филин, О.В. Танимов. — Москва: ИНФРА-М, 2024 — 251 с. и др.);

Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации (Козлова, Е. Б. Дефекты правового регулирования договорных отношений в сфере трансфера технологий // Цивилист. — 2024. — № 4(50). — С. 44-53; Козлова, Е. Б. Развитие договорных механизмов государственно-частного партнерства как фактор достижения устойчивого экономического роста // Хозяйство и право. — 2024. — № 6(569). — С. 27-41. — DOI 10.18572/0134-2398-2024-6-27-41; Родионова, О. М. Правовое определение и регулирование технологического посредничества в России и за рубежом / О. М. Родионова // Хозяйство и право. — 2024. — № 6(569). — С. 42-53. — DOI 10.18572/0134-2398-2024-6-42-53 и др.);

Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция (Василевская Л.Ю. Big data в механизме формирования основных направлений

¹³³ Корпоративное право: Учебник / Отв. ред. А.Н. Беседин. — Москва, Проспект, 2024, 520 с., 32,5 п.л., ISBN 978-5-392-41311-9

¹³⁴ Ayusheeva I.Z., Anisimov A.V. Civil Liability for Damages Caused by Unmanned Vehicles in Russian and Foreign Law. Kutafin Law Review. 2024;11(2):222-245. <https://doi.org/10.17803/2713-0533.2024.2.28.222-245>

национального проекта «Экономика данных»: взгляд цивилиста на проблему. Lex russica. 2024. Т. 77. № 1. С. 9-21. DOI: 10.17803/1729-5920.2024.206.1.009-021; Василевская Л.Ю. Деликтная ответственность за нарушение цифровых прав: проблемы и перспективы развития // Гражданское право. 2024. № 2. С. 2-5. DOI: 10.18572/2070-2140-2024-2-2-5; Подузова Е.Б. Информационные системы: проблемы определения и толкования в свете нотариальной практики // Наследственное право. 2024. № 2. С. 16-19. DOI: 10.18572/2072-4179-2024-2-16-19; Подузова Е.Б. Цифровое наследство: проблемы квалификации // Нотариальный вестник. 2024. № 2. С. 41-48. DOI 10.53578/1819-6624_2024_2_41; Подузова Е.Б. Применение технологий "искусственного интеллекта" при оказании услуг: взгляд цивилиста на проблему // Актуальные проблемы российского права. 2024. Т. 19. № 8. С. 76-84. DOI: 10.17803/1994-1471.2024.165.8.076-084; Трансграничные электронные сделки: международно- правовое и национально-правовое регулирование: монография / авт. Л.В. Терентьева— Москва: Проспект, 2025. и др.)

Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах: (Продление патентов на лекарственные средства: регулирование и практика применения: монография / под общей редакцией Л.А. Новоселовой. - М.: Проспект, 2024 - 304 с. ISBN 978-5-392-42135-0.; Интеллектуальные права на результаты научно-исследовательской деятельности в современную эпоху (регулирование НИР в вузах): монография. - Москва: Проспект, 2024. - 160 с. ISBN 978-5-392-41642-4. и др.).

Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте (Белова Д.А. Нейроправо: гражданско-правовой аспект исследования применения нейротехнологий – Москва: Проспект, 2024 ISBN 978-5-392-43597-5; Белова Д.А. Гражданско-правовая ответственность за повреждение нейропротеза: актуальные проблемы теории и правоприменения // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024, № 11 DOI: 10.17803/2311-5998.2024.123.11.054-061; Носов Д.В. О терминологических проблемах нейроправа // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024, № 11 DOI: 10.17803/2311-5998.2024.123.11.062-069 и др.)

Опубликовано более **18** научных работ. Проведено более **4** научно-практических мероприятий с **формированием итоговых документов экспертно-аналитического характера.**

5.8.2. В рамках продвижения результатов НИОКР, реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых разработана линейка документов экспертно-аналитического характера для органов государственной власти и представителей индустрии:

● **предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:**

- предложения по совершенствованию действующего законодательства в условиях цифровизации транспортной отрасли, совершенствование правовых основ технологической политики РФ.

● **аналитические доклады:**

- «Транспортные обязательства в условиях цифровизации гражданского оборота»;
- «Правовое обеспечение применения нейротехнологий в здравоохранении»;
- «Деликтная ответственность в условиях развития нейротехнологий»;
- «Экономический суверенитет Российской Федерации: проблемы и правовые основы его укрепления»;
- «Экспертиза правовых основ технологической политики России и правовые режимы критических технологий»;
- «Правовое обеспечение участия научных и научно-образовательных организаций в инновационной кооперации: Правовой комментарий к стратегическим актам о научно-

техническом развитии России (Концепция технологического развития России до 2030 года и Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации)»;

- «Организационно-правовые и иные формы инновационной кооперации: Правовой комментарий к стратегическим актам о научно-техническом развитии России (Концепция технологического развития России до 2030 года и Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации)»;

- «Управление интеллектуальной собственностью и защита прав на инновационное изделие: Правовой комментарий к стратегическим актам о научно-техническом развитии России (Концепция технологического развития России до 2030 года и Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации)»;

- «Правовая охрана интеллектуальной собственности и современные международные вызовы: борьба с контрафактом, маркировка, сертификация, пресечение недобросовестной конкуренции»;

- «Правовая охрана произведений и исполнений как объектов смежных прав в условиях цифровизации: переосмысление сущности правовой охраны»;

- «Трансграничные электронные сделки: международно-правовое и национально-правовое регулирование»

- **иные полученные результаты:**

- правовая модель Консорциума для вузов-участников программы «Приоритет-2030»;

5.8.3. В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

проведены:

- Всероссийская конференция «Транспортные обязательства в условиях технологического развития»¹³⁵;

- круглый стол «Инновационная кооперация в условиях санкционных вызовов»¹³⁶;

- Транспортный форум «Транспорт будущего: вызовы для права»;

- международная научно-практическая конференция «Техноправо и формирование новой парадигмы в цивилистике»¹³⁷;

подготовлены:

- учебное пособие «Правовое обеспечение инновационной кооперации»¹³⁸;

- учебник «Авторские и смежные права в музыкальной индустрии» (совместный с РАМ имени Гнесиных)¹³⁹;

- учебник для студентов магистратуры «Цифровизация государственных и муниципальных закупок»¹⁴⁰;

- онлайн-курс «Договоры в сфере шоу-бизнеса».

За отчетный период Университетом была осуществлена вся запланированная деятельность по реализации кластерного проекта «Техноправо». В процессе реализации кластерного проекта были разработаны новые продукты, которые имеют потенциал

¹³⁵ <https://msal.ru/events/mezhdunarodnaya-konferentsiya-transportnye-obyazatelstva-v-usloviyakh-tekhnologicheskogo-razvitiya-p/>

¹³⁶ <https://msal.ru/upload/medialibrary/7d1/d5ec5frdy3gemtke0cjott6lry6ttyb.pdf>

¹³⁷ <https://moslegforum.ru/sections/mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-tekhnopravo-i-formirovanie-novoy-paradigmy-v-ts/>

¹³⁸ Правовое обеспечение инновационной кооперации / Под ред. Е.В. Вавилина, О.М., Родионовой, Д.В. Носова. М.: Проспект, 2024. — 304 с. — ISBN 978-5-392-42225-8.

¹³⁹ Авторские и смежные права в музыкальной индустрии: учебник. /под общ. реда И.А. Близнаца. - Москва: Проспект, 2024 Авторские и смежные права в музыкальной индустрии: учебник. /под общ. реда И.А. Близнаца. - Москва: Проспект. — 2024 с. — ISBN 978-5-392-43178-6.

¹⁴⁰ Тасалов Ф.А. Цифровизация государственных и муниципальных закупок: учебник / отв. ред. Василевская Л. Ю. — М.: Инфотропик Медиа, 2024. — 368 с. — ISBN 978-5-9998-0468-6.

масштабирования за пределами Университета.

Раздел III. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.

1. В соответствии с рекомендациями Комиссии переосмыслена сутевая составляющая Консорциума «Инновационная юриспруденция» (утв. Приказом ректора Университета №524 от 15 октября 2024 года) по модели «функциональный консорциум» и с учетом продукт-ориентированной деятельности Университета, а также сформирована новая архитектура и введена категорийность участников. Это во многом обусловлено тем, что в предметной области права отсутствует один крупный индустриальный партнер, и основным «заказчиком» для юридического университета является государство.

Категорийность участников позволяет ранжировать их исходя из функциональности, профессиональной деятельности и потенциального и реального вклада в деятельность Консорциума:

- образовательные организации и научно-исследовательские институты – «образовательные партнеры» Университета;
- предприятия реального сектора экономики, корпорации – «индустриальные партнеры» Университета;
- технологические компании в сфере права, вендоры, разработчики ПО и IT-решений – «технологичные партнеры» Университета.

Важную роль в партнерском взаимодействии играют также государственные органы, министерства, ведомства («государственные партнеры»), будучи основными стейкхолдерами повестки Университета, но их участие в Консорциуме затруднено ввиду ограничений, связанных с их государственной принадлежностью.

Категорийность участников Консорциума также определена в зависимости от степени участия в создании продуктов, т.е. в основу положена продукт-ориентированная деятельность внутри Консорциума:

- «базовый участник» – участник Консорциума, заключивший Соглашение путем присоединения, который совместно участвует в реализации проектов без объединения ресурсов, в том числе в формате «потребителя» новых продуктов, кастомизированных под него;
- «ресурсный участник» – участник Консорциума, который участвуют в создании, продвижении уникальных совместных продуктов и их коммерциализации за счет разных форм объединения ресурсов (финансовых, кадровых, материально-технических, компетентностных и др.).

В соответствии с рекомендациями Комиссии 23 октября 2024 года на II Форуме Консорциума «Инновационная юриспруденция»¹⁴¹ проведен аудит участников на предмет их участия в цепочке создания продуктов; усилено индустриальное направление сотрудничества и взаимодействие внутри Консорциума.

На данный момент в состав Консорциума входит 45 организаций:

вузы и НИИ-29;

технологические компании в сфере права (Legal Tech)-8;

предприятия реального сектора экономики-8.

В отчетный период значительно возросла сеть новых партнерств – до 200.

Центр компетенции	Проект	Участник Консорциума
	Правовые режимы	Псковский государственный университет

¹⁴¹ <https://msal.ru/content/ob-universitete/konsortsium-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/ii-forum-konsortsiuma-upravlenie-innovatsiyami-v-vuzakh-luchshie-praktiki/>

Бизнес-право	экономической деятельности	
	Технологическое предпринимательство в цифровой экономике	Юго-Западный государственный университет, Псковский государственный университет
	Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики	Псковский государственный университет, Пермский государственный национальный исследовательский университет, Казанский (Приволжский) федеральный университет
	Семейное и женское предпринимательство	Юго-Западный государственный университет, Псковский государственный университет, Ульяновский государственный университет, Башкирский государственный университет, Тверской государственный университет, Южно-Уральский государственный университет
	Корпоративное право: современные вызовы и тенденции	Псковский государственный университет, Пермский государственный национальный исследовательский университет, Казанский (Приволжский) федеральный университет
Биоправо	Правовое обеспечение инноваций в здравоохранении	МГУ имени Н.П. Огарева
	Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности	МГУ имени Н.П. Огарева
	Правовое обеспечение технологического суверенитета в сфере медицины и фармацевтики	МГУ имени Н.П. Огарева
Геоправо	Космическое право	Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения
	Правовая модель пространственного развития РФ (с подпроектом Правовые модели регулирования гражданского разминирования на новых территориях)	Ассоциация содействия развитию закрытых административно-территориальных образований, Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
	Правовые модели евразийской и региональной интеграции: новые полюсы стратегического партнерства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС, Африки и Юго-Восточной Азии	Центрально-азиатский университетский консорциум (с привлечением Бурятского ГУ как участника Консорциума «Инновационная юриспруденция»).
Социоправо	Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция	Право.ру; Тюменский государственный университет; Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр Российской академии наук; АНО Фонд развития г. Иннополис, PravoTech
	Машиночитаемое право и электронная кодификация законодательства Российской Федерации	Право.ру; Тюменский государственный университет; Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр Российской академии наук; Фонд развития

		г. Иннополис, PravoTech
	Территория России: историко-правовые трансформации	Курский государственный университет, Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, Псковский государственный университет
	Российская концепция прав человека	Южно-уральский государственный университет, Тверской государственный университет, Саратовский Национальный Исследовательский Университет им. Н.Г. Чернышевского, Тюменский государственный университет, Самарский НИУ имени С.П. Королева, Алтайский государственный университет, Казанский (Приволжский) федеральный университет
	Административно-правовое обеспечение национальной безопасности	Российский университет дружбы народов
	Трансформация правосудия и АРС	Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант
Право устойчивого развития. ESG-стандарты	Российская правовая концепция устойчивого развития	Адыгейский ГУ, Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова
	Зеленое финансирование и ESG-банкинг	Право.ру, Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
	Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России	Новая мода
Киберправо	LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности)	Право.Тех, Консультант +, Гарант, Умная автоматизация
	Кибербезопасность и противодействие киберпреступности	Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя
	Право искусственного интеллекта	ГАРАНТ, КонсультантПлюс, ПРАВО.РУ, Дальневосточный федеральный университет, Тульский государственный университет, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
	Право квантовых технологий	Тульский государственный университет, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
	Право персональных данных	Тульский государственный университет
	Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право	Юго-Западный государственный университет
	Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде	Дагестанский государственный университет

	Цифровое государство: правовые модели	Саратовский государственный университет имени С.Е. Чернышевского
Техноправо	Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте	Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ).
	Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах	АНО «Фонд развития г. Иннополис»
	Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России	Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ)
	Транспортное право и транспортная политика России	Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ)
	Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция	Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ)
Экоправо	Правовое обеспечение экологической безопасности	Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя ФГБОУ ВО Юго-Западный государственный университет; АНО ВО Санкт-Петербургская юридическая академия; ФГБОУ ВО Бурятский государственный университет им. Доржи Банзарова
	Государственная политика и правовое регулирование в области обращения с отходами	ФГАОУ ВО «Южно-уральский государственный университет»; ФГБОУ ВО «ТулГУ»; ФГКУ «Росгеолэкспертиза»
	Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов	ФГБОУ ВО Астраханский государственный университет; ФГБОУ ВО «КалмГУ»; ФГБОУ ВО Адыгейский государственный университет
	Правовые механизмы противодействия «гринвошингу»	ФГБОУ ВО Башкирский государственный университет
	Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов Российской Федерации	ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»
	Стратегия экологического права РФ	ФГАОУ ВО Самарский НИУ имени С.П. Королева

3. В соответствии с рекомендациями по итогам ПАС и совместной работы с экспертами Социоцентра, Университет разработал **Кодекс взаимодействия с партнерами** и систематизировал роли участников Консорциума и иных партнеров в процессе формирования уникальных продуктов и их коммерциализации с учетом разных форм объединения ресурсов и разных видов ресурсов (финансовых, кадровых, материально-технических и др.):

3.1. **представители юридического бизнеса и компаний реального сектора экономики** привлекаются в целях:

- получения от них запроса на **востребованные индустрией исследования**, привлечения к совместным исследованиям и их оценке (в т.ч. участие в разработке паспортов проектов и рецензировании результатов работы центров компетенций)

- *подготовка аналитических докладов «Правовое обеспечение применения технологии блокчейн в государственном управлении» и «Цифровое государство в России и Китае: сравнительно-правовое исследование» совместно с сотрудниками ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» и др.*

- формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации **программ поддержки талантливой молодежи**,

например:

- *Именная стипендиальная программа с юридической компанией «Томашевская и партнеры»;*

- *Именная стипендиальная программа с компанией «Консультант Плюс»;*

- *Именная стипендиальная программа с Адвокатским бюро ЕПАМ.*

- запуска **совместных лабораторий** и других стратегических академических единиц,

например:

- *создана в рамках Консорциума совместно с Право.ру Лаборатория правовой инноватики. Совместно с Инфотропик Медиа (Infotropic Media) действует Лаборатория LegalTech.¹⁴²*

- представители Консорциума и сети партнерств **привлекаются для формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации программ поддержки талантливой молодежи, упрочения партнерских связей, построения диалога между ВУЗом и бизнесом:**

- *кейс-марафон «Legal Operations»;*

- *II Карьерный юридический форум;*

- *III Московская Международная Модель Федерального Собрания (MIMFA);*

- *СЮФ.International;*

- *Петербургский международный юридический форум.*

направлении своих представителей **в качестве спикеров** крупнейших деловых и научно-образовательных форумов, проводимых или модерлируемых Университетом,

например:

- *В рамках ПМЮФ-2024¹⁴³ был организован целый ряд панельных дискуссий с участием членов Консорциума и представителей Университета по проектам, которые реализуются в рамках стратегического проекта «Инновационная юриспруденция» и т.д.;*

- *8-й Международный Форум недвижимости¹⁴⁴.*

- для реализации программ дополнительного профессионального образования и образовательных стратегических сессий для сотрудников компаний-участников Консорциума:

- *программа профессиональной переподготовки «Проектное управление и управление бизнес-процессами в юридической деятельности»;*

- *программа профессиональной переподготовки «Юрист-аналитик»;*

- *программа профессиональной переподготовки «Маркетинг и дизайн в юридическом бизнесе».*

- привлечение **финансовых ресурсов** участников Консорциума для совместных

¹⁴² <https://vk.com/legaltechmsal>

¹⁴³ <https://legalforum.info/>

¹⁴⁴ <https://www.minstroyrf.gov.ru/press/8-y-mezhdunarodnyy-biznes-forum-nedvizhimosti-proydet-25-26-sentyabrya-v-sankt-peterburge/>

инициатив,

например,

- в рамках **III Международной школы Интернет-БЕЗопасности**¹⁴⁵ молодежи «Цифровой рывок» было получено пожертвование на проведение и организацию мероприятия от фонд поддержки и развития информационных технологий и цифровизации экономики «Платформа цифровых долин»,

- для кейс-марафона «Legal Operations»¹⁴⁶ была предоставлена площадка PravoTech,

- в рамках II Карьерного юридического форума (КЮФ)¹⁴⁷ при поддержке партнеров была закуплена раздаточная продукция (Адвокатское бюро «Лидингс», Андрей Городисский и партнеры, Аронов и партнеры, Better Chance, МЗС, Verba Legal),

- III Московская Международная Модель Федерального Собрания (MIMFA)¹⁴⁸. В целях организации Модели привлечены денежные средства спонсоров, а также привлечены бартерные партнеры (онлайн-школа «Academy of law», «Дизайн речи и конфликтологии от Юлии Шустрой», антикафе «Соколиная нора»).

• привлечения представителей IT-компаний к преподаванию на «**Цифровой кафедре**» Университета, а также к разработке образовательной программы и ее рецензированию,

компаний: ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «Московская телекоммуникационная корпорация», ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО «Датамайнинг солюшинс», ООО «Умная автоматизация», ООО «ЭджЦентр», ПАО «Ростелеком», ООО «Газпром информ», АО «Русская Телефонная Компания» (МТС), ООО «Н-Лоджик БД», АО «ПРАВО РУ».

3.2. для входящих в Консорциум юридических вузов и юридических факультетов вузов-участников Консорциума Университет выступает как **опорный методический центр**,

реализующий **сетевые образовательные программы** совместно с региональными вузами, наполняя их программы уникальными дисциплинами, коррелирующими кластерным проектам МГЮА, что способствует повышению конкурентоспособности образовательных программ региональных вузов, снижению оттока населения из регионов и пространственному развитию страны.

По состоянию на 31.12.2024 Университет реализует следующие образовательные программы в сетевой форме в качестве организации-участника:

№	Базовая организация	Направление подготовки	Профиль (направленность)	Форма обучения	Период реализации программы
1.	ФГБОУ ВО «Уфимский	40.04.01 Юриспруденция	Правовое регулирование в	очная	01.09.2023 - 31.08.2025

¹⁴⁵ <https://www.msal.ru/events/iii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi/>

¹⁴⁶ <https://edu.garant.ru/relevant/main/1691582/>

¹⁴⁷ <https://msal.ru/events/ii-karernyy-yuridicheskiy-forum/>

¹⁴⁷ <https://msal.ru/events/ii-karernyy-yuridicheskiy-forum/>

https://vk.com/wall-35838669_1630

https://vk.com/wall-30419918_2180

https://vk.com/wall-161582_4078?access_key=ffa25997fe40fe4feb

https://vk.com/wall-69557670_2676

https://vk.com/wall-5142652_4050

https://vk.com/wall-37050618_9937

https://vk.com/wall-134341162_6772

https://vk.com/wall-11732868_2647

https://vk.com/wall-218300027_304

https://vk.com/wall-202474841_4431

https://t.me/soft_law/3450

¹⁴⁸ <https://msal.ru/events/moskovskaya-mezhdunarodnaya-model-federalnogo-sobraniya>

	университет науки и технологий»		сфере экспорта		
2.	ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет»	40.04.01 Юриспруденция	Медицинское право	очно-заочная	01.09.2023 - 31.08.2025
3.	ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»	40.04.01 Юриспруденция	Интеллектуальные права и право новых технологий	очная	01.09.2023 - 31.08.2025
4	ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»	40.04.01 Юриспруденция	Магистр права	заочная	01.11.2024 – 30.11.2026

3.3. вузы и научно-исследовательский институты, фонды неюридического профиля привлекаются к реализации проектов, в которых у МПЮА как у юридического университета отсутствует компетентностный ресурс:

например:

- для проведения лекториев естественно-научной и технической проблематики для погружения студентов в материю общественных отношений, модели нормирования которых и разрабатываются в рамках кластеров «Биоправо», «Техноправо», «Киберправо» и т.д.;
- для проведения занятий в рамках компонента «Правовая инноватика» учебного плана ВШП.

4. Консорциум в 2024 году в соответствии с рекомендациями по итогам ПАС расширил возможности общей коммуникационной платформы, которая позволяет оказывать взаимную информационную поддержку проектам участников Консорциума (адресные рассылки, размещение информации на медиаресурсах друг друга и т.д.).

Онлайн-платформа Консорциума «Инновационная юриспруденция»¹⁴⁹ - цифровая знаниевая и коммуникационная экосистема, созданная для целей трансформации подходов к организации прорывных научных исследований, популяризации и коммерциализации РИД, объединения международных и всероссийских команд, развития научно-индустриального юридического нетворкинга.

Является одним из инструментов **цифровой платформы правовых инноваций** – формирующегося результата-продукта стратегического проекта Университета «Инновационная юриспруденция», наряду с иными сервисами: Цифрового маркетплейса, интегрированной научной сети, платформы для поиска высококвалифицированных специалистов Legal Hunter, цифрового инструмента сбора и обработки инициативных заявок на проекты в рамках программы Приоритет-2030 «генИИ» (генератор идей и инноваций) и пр.

Онлайн-платформа Консорциума «Инновационная юриспруденция» - революционная **цифровая модель организации инновационной юридической науки**, оптимальный цифровой сервис для консорциумного взаимодействия, имеющий потенциал масштабирования и роста, например, в рамках БРИКС +, ШОС, ЕАЭС и пр.

Функционирует в двух форматах:

¹⁴⁹ <https://consortium.msai.ru/>

- как **цифровая витрина проектов** Университета для привлечения ученых, талантливой и мотивированной молодежи России и иностранных государств, промышленных партнеров, членов Консорциума, в т.ч. через сервис интегрированной научной сети;

- как **цифровая витрина продуктов**, полученных в ходе реализации проектов Консорциума, Программы развития Университета, для их популяризации и позиционирования «Инновационной юриспруденции» в России и за рубежом.

Бэнчмарки: Цифровая витрина технологий Сбера¹⁵⁰, платформа «Профессионалы 4.0»¹⁵¹ для реализации бизнес-проектов в гибких командах.

Платформа позволяет **соединять ученых и промышленных партнеров, вместе работать над инновационными юридическими проектами, развивать право для НТР и добиваться правового лидерства России**, а также:

- **вовлекать** таланты со всей страны и из-за рубежа в инновационную юридическую повестку;

- **соединять** команды и ресурсы - ученых и органов власти, работодателей и промышленных партнеров, студентов и аспирантов – для совместной работы над прорывными проектами;

- **восполнять различные дефициты и решать** важные стратегические вопросы правового регулирования – создавать модели «права для научно-технологического развития России (право для НТР)»;

- **масштабировать** лучшие разработки российской юридической науки и **развивать** отечественную инновационную юриспруденцию с целью достижения правового суверенитета и лидерства России в мировом правовом пространстве.

7. В 2024 году Университетом заключены соглашения о сотрудничестве с партнерами:

например:

- *Соглашение о сотрудничестве между Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и Школой № 2123 имени Мигеля Эрнандеса;*¹⁵²

- *Соглашение о сотрудничестве между Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и ФГБУ «НМИЦ АГП имени В.И. Кулакова»;*¹⁵³

- *Соглашение о сотрудничестве между Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и Pravo Tech;*¹⁵⁴

- *Соглашение о сотрудничестве между Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и Авиастроительным Холдингом «Технодинамика»;*¹⁵⁵

- *Соглашение о сотрудничестве между Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и АО «ЭР-Телеком Холдинг».*

Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

Ключевые результаты в рамках реализации проекта «Цифровая кафедра»:

¹⁵⁰ <https://developers.sber.ru/dev>

¹⁵¹ <https://professionals4-0.ru/>

¹⁵² <https://msal.ru/news/sostoyalos-podpisanie-soglasheniya-o-sotrudnichestve-mezhdu/>

¹⁵³ https://t.me/msal_kutafina/4407

<https://msal.ru/news/podpisano-soglasenie-o-sotrudnichestve-mezhdu-universitetom-imeni-o-e-kutafina-mgyua-i-fgbu-nmits-a/>

¹⁵⁴ <https://pravo.ru/lf/news/253848/>

https://www.vedomosti.ru/press_releases/2024/06/27/kompaniya-pravoteh-i-moskovskii-gosudarstvennii-yuridicheskii-universitet-imeni-oe-kutafina-mgyua-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-na-polyah-pmyuf

¹⁵⁵ <https://msal.ru/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mgyua-s-predstaviteliymi-aviastroite/>

1. В отчетном году осуществлено обучение и выпуск 1309 студентов в рамках «Цифровой кафедры» по программе профессиональной переподготовки «Автоматизация юридических процессов» с присвоением дополнительной квалификации «Менеджер по информационным технологиям». Программа реализована совместно с представителями IT-отрасли. Обучающиеся получили компетенции, необходимые для работы по новой профессии на стыке юриспруденции и IT – специалист по автоматизации юридических процессов. Программа была рассчитана на 2 учебных семестра, общая трудоемкость – 346 академических часов, из них аудиторной нагрузки – 106 часов.

2. В рамках «Цифровой кафедры» идет освоение следующих дисциплин (модулей): «Алгоритмика»; «Анализ и моделирование бизнес-процессов. Управление IT-проектами»; «Методология разработки программного обеспечения»; «Автоматизация юридической работы (LegalTech)». Разработана и апробирована модель прохождения обучающимися стажировки (практики) в одной из компаний-партнеров Программы. Программой предусмотрена модель итогового экзамена в форме защиты проекта. Подготовлены специализированные пособия обучающихся Цифровой кафедры.

3. Все слушатели Программы 2024 года выпуска прошли входной, промежуточный и итоговый ассесмент. Программой было предусмотрено формирование базового уровня сформированности двух компетенций, при этом по результатам итогового ассесмента слушателями был достигнут следующий уровень сформированности компетенций:

1) «ПК-1 Применяет принципы и основы алгоритмизации», при этом из 1309 выпускников базового уровня сформированности компетенций достигли 676 слушателя, продвинутого - 267 слушателя, экспертного уровня - 7 слушателей;

2) «ПК-2 Анализирует и моделирует бизнес-процессы предприятий», при этом из 1309 выпускников базового уровня сформированности компетенций достигли 634 слушателя, продвинутого - 350 слушателя, экспертного уровня - 7 слушателей.

4. Во втором семестре учебного потока 2023-2024 гг. в рамках стажировок студенты и преподаватели программы посетили более 16 установочных семинаров от партнеров, в рамках которых ознакомились с целым рядом современных Legal-Tech сервисов. На основе полученных знаний студенты в рамках итогового квалификационного экзамена защитили более 50 итоговых проектов.

5. Количество выпускников «Цифровой кафедры» потоков 2022-2023 гг. и 2023-2024 гг., получивших диплом с квалификацией «менеджер по информационным технологиям», составляет 405 человек.

6. В период с 11 марта по 28 мая 2024 года проходил Марафон Цифровых кафедр 2.0¹⁵⁶, большое мероприятие, организованное Ассесмент-центром «Университета Иннополис». Команда Университета в составе руководителя Е.В. Соловьевой, преподавателя И.С. Красноперова и студента С.М. Белоусова вышли в финал конкурса, заняв 1 место в ЦФО и были награждены памятными призами и почетными грамотами¹⁵⁷.

7. 15 марта 2024 года в офисе компании «ПравоТех» состоялся Кейс-Марафон «Legal Operations»¹⁵⁸. В марафоне приняли участие лучшие студенты «Цифровой кафедры», а также фирмы-партнеры «Цифровой кафедры», такие как ООО «Умная автоматизация», ООО «НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС».

8. Летом 2024 года совместно с компанией «ПравоТех» были реализованы стажировки для лучших студентов, проходивших практику в рамках «Цифровой кафедры». Студенты, успешно выполнившие учебно-практические задания от компании «ПравоТех»,

¹⁵⁶ <https://msal.ru/news/universitet-imeni-o-e-kutafina-mgyua-voshel-v-troyku-pobediteley-marafona-tsifrovyykh-kafedr/>, https://events.innopolis.university/marathon_dd20, <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/sto-resheniy-dlya-biznesa-chto-predstavili-vuzy-na-marafone-tsifrovyykh-kafedr/>

¹⁵⁷ <https://msal.ru/news/universitet-imeni-o-e-kutafina-mgyua-voshel-v-troyku-pobediteley-marafona-tsifrovyykh-kafedr/>

¹⁵⁸ <https://msal.ru/content/ob-universitete/konsortsium-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/keys-marafon-legal-operations/>

получили возможность стажироваться у крупнейших клиентов компании: «Европлан», «Эр-Телеком», «ТКБ», «Автобан», «Газпром Медиа-Холдинг». По итогам стажировок 15 студентов получили предложение о трудоустройстве на позиции LegalOps. Данная коллаборация признана всеми сторонами процесса удачной и перспективной¹⁵⁹.

9. В 2024-2025 учебном году на программе «Автоматизация юридических процессов» обучается 1847 человек (по состоянию на 31.12.2024 г.). Кадровый состав «Цифровой кафедры» Университета сформирован с привлечением преподавателей из технических вузов, практиков из IT-сектора, преподавателей кафедры информационного права и цифровых технологий. 10 ИТ-компаний выступают партнерами (среди них ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «ПРАВО РУ», ООО «Умная автоматизация» (ТурбоКонтракт) и др.). Заключены партнерские соглашения и договоры о практике с компаниями с ООО «Кодекс» ООО «Акцион Диджитал».

10. Для студентов Университета, зачисленных на Программу, в сентябре 2024 года проведена визионерская лекция от Кирилла Кондратенко, заместителя генерального директора компании «ПравоТех», в ходе которой студенты ознакомились с ключевыми трендами в области рынка труда на стыке юриспруденции и IT¹⁶⁰.

11. В ходе приемной кампании **реализовано внесенное в прошлом году изменение в Правила приема на 2024-2025 год, касающееся начисления дополнительных баллов** при вступительных испытаниях в магистратуру для выпускников «Цифровой кафедры», успешно освоивших соответствующую программу ДПП ПП. При наличии диплома «Цифровой кафедры» абитуриент получал 5 баллов в рамках зачета индивидуальных достижений.

12. **Согласно правилам приема на 2024-2025 год**, в рамках приемной кампании в Университете были впервые зачислены обучающиеся, сдававшие в качестве предмета по выбору ЕГЭ по информатике и информационно-коммуникационным технологиям (ИКТ). Данная новелла принципиально меняет структуру возможного контингента юридического вуза, позволяя полнее реализовать цель проекта «Цифровая кафедра» и удовлетворить запрос индустрии на трансформацию юридической функции под влиянием цифровизации и технологизации.

¹⁵⁹ <https://msal.ru/news/proshla-vstrecha-kompanii-pravotekh-s-vypusknikami-tsifrovoy-kafedry/>

¹⁶⁰ https://t.me/msal_kutafina/5409