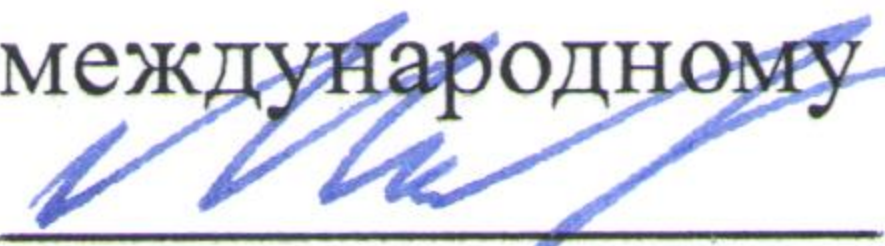


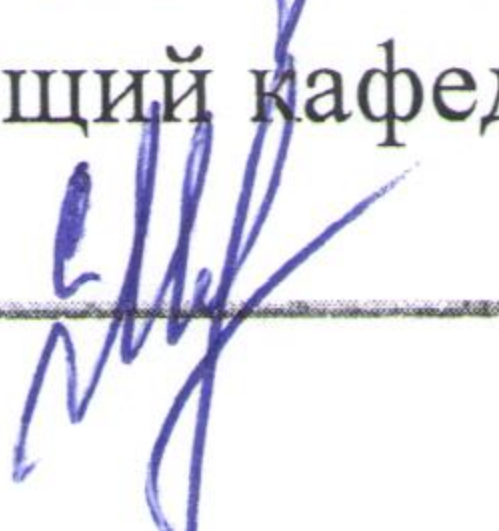


ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»

УТВЕРЖДЕНА

Проректор по
стратегическому и
международному развитию

М.В. Мажорина
« 3 » 12 2024 г.

ПРИНЯТА

на заседании кафедры
протокол № 1
« 30 » августа 2024 г.
Заведующий кафедрой

С.М. Михайлов

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ
ГРАЖДАНСКОГО И АДМИНИСТРАТИВНОГО
СУДОПРОИЗВОДСТВА
НА 2024-2028 ГОДЫ

Раздел 1. Современное состояние кафедры

Кафедра гражданского и административного судопроизводства (далее также – кафедра) является базовой кафедрой Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), взаимодействующей на основании соответствующего соглашения с Арбитражным судом Московской области.

Изменения кадрового состава кафедры за последние 5 лет представлены в следующей таблице:

Учебный год	Общее количество НПР кафедры	Штатные НПР	Внутренние совместители	Внешние совместители	Работающие по договорам ГПХ
2023/2024	40	25	3	7	5
2022/2023	36	24	5	2	5
2021/2022	33	22	4	5	2
2020/2021	33	24	3	5	0
2019/2020	36	26	2	6	1

Как видно из этих данных кадровый состав кафедры отличается стабильностью, при этом его основу составляют штатные НПР. Внешние совместители и работники, привлекаемые на основании договора гражданско-правового характера возмездного оказания услуг на условиях почасовой оплаты труда, являются специалистами-практиками, участвующими в реализации образовательного процесса в основном по дисциплинам, реализуемым в магистратуре.

Стабильность кадрового состава позволила кафедре эффективно осуществлять следующие основные направления деятельности.

1. Участие в реализации образовательных программ кафедра обеспечивает на уровне среднего профессионального образования и на всех уровнях высшего образования. Приведенные в таблице данные наглядно демонстрируют увеличение количества дисциплин, реализуемых кафедрой в каждом учебном году.

Учебный год	Количество реализуемых дисциплин
2023/2024	56
2022/2023	39
2021/2022	33
2020/2021	35

2. Кафедрой совместно с кафедрой адвокатуры успешно реализуется по всем трем формам обучения программа магистратуры «Судебный юрист», носящая межотраслевой характер¹. В рамках программы представлены четыре образовательных траектории (условно: адвокатская деятельность, ведение гражданских дел в судах общей юрисдикции, ведение дел в арбитражных судах, ведение административных дел), представленные набором дисциплин по выбору. Факультативные дисциплины дополнены практикумами по

¹ Ранее силами совместно с кафедрами уголовно-процессуального права и адвокатуры реализовывалась программа магистратуры «Адвокатура и представительство в суде».

наиболее востребованными на практике категориями споров, таких, например, как: медицинские, спортивные.

О стабильном интересе к программе магистратуры свидетельствует увеличение количества обучающихся на ней:

Год набора	Наименование программы магистратуры	Количество обучающихся
2024	Судебный юрист	Объявлен набор
2023	Судебный юрист	94
2022	Судебный юрист	73
2021	Адвокатура и представительство в суде	63

Положительный опыт реализации программы магистратуры может быть использован при разработке и реализации новой модели высшего образования.

3. Являясь базовой, кафедра гражданского и административного судопроизводства активно участвует в разработке модели базовой кафедры, основные направления развития которой определены дорожными картами. Среди них, в частности: формирование кадрового потенциала и создание условий, необходимых для совершенствования методик преподавания и контроля знаний; совершенствование учебной и учебно-методической базы для реализации дисциплин (модулей) кафедры, обеспечивающих формирование востребованных на практике знаний, умений и навыков в сфере судебной защиты прав и законных интересов, альтернативных способов разрешения споров; организация и сопровождение различных видов практик обучающихся; формирование и внедрение новых форм взаимодействия обучающихся с работодателями; развитие межвузовского сотрудничества в научной и педагогической сфере цивилистического судопроизводства, альтернативных способов разрешения споров, в том числе с участниками консорциума «Инновационная юриспруденция»; взаимодействие с филиалами Университета по вопросам совершенствования учебно-методического обеспечения реализуемых дисциплин (модулей).

Основным проектом в данном направлении выступает создание Информационно-аналитического центра (ИАЦ) кафедры. В настоящее время в рамках дорожной карты осуществляется разработка модели функционирования ИАЦ, вовлечение обучающихся в научно-исследовательскую и проектную деятельность.

4. Научная школа кафедры сочетает в себе современную разработку классических доктринальных концепций и поиск путей межотраслевого и междисциплинарного взаимодействия с другими областями знаний, которые позволили бы существенно обогатить науку гражданского процессуального права.

Приоритетными направлениями научных исследований на кафедре за последние 5 лет выступали:

- судебная и несудебные формы защиты прав и законных интересов;
- защита общественного интереса в гражданском и административном судопроизводстве;

- влияние цифровых технологий на гражданское и административное судопроизводство;
- актуальные проблемы административного судопроизводства;
- проблемы рассмотрения судами отдельных категорий гражданских дел;
- упрощение гражданского процесса;
- частные и публичные интересы в правовом регулировании гражданского судопроизводства;
- судебное представительство;
- актуальные проблемы доказывания в гражданском судопроизводстве;
- разрешение споров в сфере спорта;
- проблемы доступности правосудия;
- проблемы экономического правосудия;
- проблемы предмета и метода гражданского процессуального права;
- судебная коммуникация в эпоху цифрового правосудия;
- специализация гражданского процессуального права;
- проблемы дуализма и взаимодействия материального права и гражданского процессуального права;
- взаимодействие судебного и альтернативных порядков защиты субъективного права и принудительное исполнение исполнительных документов в социальном государстве;
- информационные технологии в гражданском процессе.

Представленные направления демонстрируют достаточно широкий охват проблем гражданского процесса и связанных с ним вопросов, по которым НПР кафедры осуществлялись научные публикации в форме статей, докладов, тезисов докладов и монографий.

5. Кафедра с 2022 года участвует в реализации Программы Приоритет 2030: в 2022 году с проектом «Суд и правосудие будущего»; в 2023 и 2024 годах – с проектом «Трансформация правосудия и АРС». Данный проект направлен на выработку научно обоснованных подходов к модернизации порядка осуществления судебной деятельности и АРС, взаимодействия суда с участниками судопроизводства и иными субъектами, в частности, в рамках следующих проблемных вопросов: осуществление правосудия и АРС в условиях цифровизации гражданского оборота и государственного управления, применение информационных технологий в судопроизводстве, процессуальная наука и образование в условиях цифровизации и новых вызовов. Реализация данного проекта обеспечит решение научных, образовательных, кадровых задач, позволит вовлечь профессорско-преподавательский состав в перспективные научные и практические исследования, укрепит связь Университета с научными, образовательными организациями и профессиональным юридическим сообществом.

Приведенные ниже данные демонстрируют увеличение степени вовлеченности НПР кафедры в реализацию проектов в рамках Программы Приоритет 2030:

Год	Наименование проекта	Количество НПР кафедры, участвующих в реализации проекта
2024	Трансформация правосудия и АРС	18
2023	Трансформация правосудия и АРС	11
2022	Суд и правосудие будущего	10

Раздел 2. Цель и задачи развития кафедры. Ключевые характеристики целевой модели

Цель и задачи развития кафедры определяются с учетом миссии, целевой модели и стратегических проектов Университета, определенных Программой развития Университета на 2023-2030 годы в рамках реализации программы «Приоритет 2030».

С учетом этого *целью развития кафедры* является ее становление и развитие в качестве инновационной базовой кафедры, формирующей цивилистическое процессуальное право для инновационного развития, трансформирующей цивилистическую процессуальную науку, образование и профессию судебного юриста; обеспечивающей трансфер инновационного знания, лучших практик для достижения социально значимого эффекта в сфере защиты прав и законных интересов граждан и организаций.

Достижение указанной цели предполагает решение следующих *задач*:

- разработка и внедрение современной модели подготовки судебного юриста;
- объединение внешних ресурсов и ресурсов Университета с целью повышения качества образовательного процесса за счет эффективного взаимодействия между наукой и практикой в сфере защиты прав и законных интересов граждан и организаций;
- создание возможностей обучающимся получить совокупный опыт практической, научно-исследовательской, а также проектной работы;
- развитие кадрового потенциала кафедры за счет привлечения молодых специалистов и повышения квалификации НПР в смежных областях знаний, требующихся для эффективного осуществления образовательной и научной деятельности;
- выход за рамки узкопроцессуальных тем научных исследований в межотраслевые и междисциплинарные области;
- расширение сотрудничества с государственными органами, органами местного самоуправления, организациями, практическими работниками в научной сфере; сочетание процессов традиционного взаимодействия и подготовки конкретных продуктов, востребованных юридической практикой;
- дальнейшее развитие связей с российскими и зарубежными образовательными организациями; консолидация кафедр цивилистического процессуального профиля с целью создания под эгидой кафедры Ассоциации цивилистов-процессуалистов.

Целевая модель развития кафедры по итогам реализации Стратегии

заключается в трансформации ее в ведущий инновационный образовательный, методический и научный центр в сфере цивилистического процесса и несудебных форм защиты прав и законных интересов.

Ключевые характеристики целевой модели развития кафедры определены в разделе 4 в виде приоритетных проектов кафедры.

Реализация этих проектов направлена, прежде всего, на совершенствование фундаментальных основ осуществления правосудия в гражданском, арбитражном, административном судопроизводстве, практики применения цивилистического процессуального законодательства, разработку новых и совершенствование имеющихся механизмов судебной и несудебной защиты прав и законных интересов граждан и организаций, отвечающих современным международным, политическим, общественным и технологическим вызовам, трансформацию юридического образования.

Для реализации приоритетных проектов осуществляется проведение научных исследований и разработок с участием научно-педагогических работников, обучающихся Университета, в том числе в рамках исполнения государственного задания, а также проектной деятельности в интересах государственных и негосударственных организаций, иных юридических и физических лиц.

Перспективным направлением является реализация междисциплинарных проектов и исследований с привлечением специалистов других областей знаний (психологов, лингвистов, социологов, культурологов, специалистов в области информационных технологий и т.д.).

Раздел 3. Основные ограничения и сложности

Основным ограничением внутреннего характера видится значительный объем педагогической нагрузки НПР кафедры. Так, в 2019/2020 учебном году фактическое выполнение нагрузки составило 17758 часов, тогда как запланированный для выполнения в 2023/2024 учебном году объем нагрузки составил 23205,8 часов. Таким образом, объем нагрузки увеличился на 5447,8 часов.

Эффективно решить указанную проблему исключительно за счет внутреннего и внешнего совместительства, а также привлечения преподавателей по договорам ГПХ удастся не всегда. С одной стороны, это влечет увеличение количества НПР кафедры и снижение эффективности управления при имеющихся ресурсах; с другой – перегрузку штатных преподавателей за счет внутреннего совместительства, что приводит к недостаточности времени второй половины дня для осуществления иных, кроме образовательной деятельности, видов работ.

Указанное ограничение в ходе реализации Стратегии может быть преодолено за счет равномерного распределения аудиторной и внеаудиторной работы, сокращения количества мелких ставок штатных основных

преподавателей, формирования мобильного состава НПР кафедры, заинтересованного в выполнении задач и готового их выполнять.

Также определенную сложность представляет недостаточность ресурсов кафедры для реализации мероприятий, требующих финансовых вложений. Эта сложность может быть преодолена как за счет ресурсов Университета, так и путем межкафедрального взаимодействия, а также путем привлечения средств из внешних источников, в частности, спонсорской помощи партнеров-практиков.

Основной сложностью внешнего характера в реализации Стратегии выступает конкурентная среда, в которой развивается кафедра. В числе основных конкурентов выступают кафедры цивилистического процессуального профиля, в частности таких образовательных организаций как МГУ имени М.В. Ломоносова, УрГЮУ имени В.Ф. Яковлева, СГЮА и др. Эти кафедры обладают серьезным кадровым потенциалом, являются признанными научными и образовательными центрами, активно осуществляют международное сотрудничество.

Указанная сложность может быть преодолена за счет реализации инновационной модели базовой кафедры гражданского и административного судопроизводства Университета, которая даст несомненное преимущество в конкурентной среде.

Другим ограничением внешнего характера выступает недостаточная готовность потенциальных партнеров-практиков ко взаимодействию с кафедрой в рамках реализации проектов, заявленных в Стратегии. Данное ограничение возможно преодолеть за счет оказания научно-практической и методической помощи, в том числе в рамках реализации проектной деятельности обучающихся, подготовки правовых заключений, аналитических записок и т.п. по запросам соответствующих организаций.

Раздел 4. Проекты по реализации Стратегии развития кафедры

4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегического(их) проекта(ов) Университета

Планирование и реализация приоритетных проектов кафедры осуществляются с учетом внешних процессов, оказывающих существенное влияние на профессию юриста и судебного юриста в частности. К таким факторам относятся:

- усложнение и дифференциация правового регулирования общественных отношений, появлений новых сфер, нуждающихся в правовом регулировании, формирование запроса к новым методам и инструментам правового регулирования, формам и методам урегулирования и разрешения правовых споров;

- необходимость понимания научно-технического прогресса и влияние его на правовое регулирование общественных отношений;

- автоматизация юридической деятельности, внедрение в повседневную практику юриста новых информационных технологий;
- возрастание потребности в междисциплинарных знаниях, умении работать в команде со специалистами других областей знаний;
- вовлеченность юриста в бизнес-процессы, в разработку документов стратегического характера, запрос к формированию умений прогнозировать последствия принятия управленческих решений, обращения в юрисдикционные органы, оценивать риски и затраты принимаемых решений.

Приоритетными направлениями деятельности кафедры являются:

Тип проекта	Краткое описание проекта	Партнеры проекта	Сроки реализации проекта	Ожидаемый крупный конкретный результат	Дополнительная информация
Приоритетные исследовательские проекты	Трансформация правосудия и АРС в рамках Центра компетенций «Социоправо»	ВС РФ, ТПП РФ, РСПП	До 2028	Концепция «Специализация судебной деятельности и создания специализированных судов в Российской Федерации».	
Приоритетные образовательные проекты	Разработка программ ДПО для обучающихся. Разработка учебного комплекса нового поколения по Гражданскому процессу, Арбитражному процессу. Разработка программ ДПО для преподавателей дисциплин гражданско-процессуальной направленности	ВС РФ, ТПП РФ, РСПП, Право Тех, СберЛигал, Гарант, Консультант Плюс, DocZilla и иные разработчики и отечественного ЛигалТех	До 2028	Запуск программ ДПО, направленных на формирование дополнительных компетенций у обучающихся, отвечающих запросу работодателей. Запуск программ ДПО для подготовки преподавателей к использованию современных методик преподавания	

				обеспечиваю щих формировани е компетенций обучающихся отвечающих запросам работодателе й. Издание учебников нового поколения, интегрирующ их информацион ные технологии.	
Приоритетные индустриальные проекты	«Судебный юрист и ИТ»	Право Тех, СберЛигал, Гарант, Консультант Плюс, DocZilla и иные разработчик и отечественн ого ЛигалТех	До 2028	Издание пособия «Использован ие ИТ в работе судебного юриста» с привлечением представител ей индустрии, продвижение отечественны х разработчико в софта в России и за рубежом. Достижение общественног о признания и внедрения в профессионал ьную деятельность судебного юриста ИТ	
Приоритетные институциональ ные проекты	Запуск САЕ «Успешный судебный юрист»	ТПП РФ и сообщества медиаторов. Юридическ ие фирмы, суды	До 2028	Включение в образователь ную траекторию обучающихся формировани я знаний и навыков эффективных	

				технологий предотвращения и преодоления конфликтов. Внедрение практико-ориентированного обучения навыкам ведения дел в различных судопроизводствах и в третейских судах	
Приоритетные продукториентированные проекты (до 5-7)	Запуск цифрового продукта «Виртуальный тренажер для судебного юриста»	Разработчики отечественного ЛигалТех	До 2028	Создание виртуальных тренажеров для отработки навыков совершения процессуальных действий	
Приоритетное направление совершенствования модели подготовки специалиста – юриста	Запуск пилотного проекта интеграции учебного процесса в правоприменительную практику	Мосгорсуд, Арбитражный суд Московской области	До 2028	Создание учебных центров кафедры гражданского и административного судопроизводства на базе партнеров проекта	

4.2. Отдельные проекты кафедры в части реализации политик Университета

4.2.1. Образовательная политика кафедры

Профессия судебного юриста сегодня развивается под воздействием двух основополагающих трендов, предопределяющих особенную миссию цивилистического процесса: необходимость учета и сохранения самобытности исторического развития нашего государства, духовных, культурных и исторических традиций нашей страны и соответствующую этому важность сохранения и развития этих ценностей для качественного судебного разбирательства. Второй глобальный тренд – на суд сегодня возлагается задача по установлению необходимого баланса интересов

индивидуального субъекта и общества, быть чутким к особенностям и потребностям современного общества.

В этой связи кафедра видит следующие направления трансформации в деятельности юриста (судебного юриста), осуществляющего защиту прав и законных интересов граждан и организаций в судах, а также с помощью альтернативных процедур разрешения споров:

- юрист перестает ограничиваться ролью консультанта по конкретному правовому вопросу, он выступает полноценным участником бизнес-процессов, решает проблему клиента/работодателя комплексно, выходя на уровень решения управленческих задач;

- юрист меняет парадигму мышления при осуществлении помощи клиенту/работодателю в разрешении социального конфликта путем мирного его разрешения. Для этого он с максимальной вовлеченностью обязан добиваться понимания их проблем и потребностей, вести цивилизованные переговоры, овладевать навыками, необходимыми для обеспечения сохранения стабильности и бесконфликтности деловых и личных отношений участников гражданского оборота.

Тенденция цифровизации ставит перед современным юристом задачу овладения знаниями и умениями по использованию технологических продуктов, облегчающих его деятельность по участию в судебной работе в целях оптимизации и повышения эффективности юридической помощи.

В связи с этим, в качестве ключевых динамических образовательных направлений кафедра будет:

- развивать практико-ориентированный подход к освоению обучающимися преподаваемых дисциплин с учетом запросов работодателей;

- обеспечивать вовлечение обучающихся в проектную деятельность в целях приобретения навыков комплексного междисциплинарного решения правовых проблем;

- развивать направления по переговорным навыкам и навыкам медиации;

- обеспечивать переход к новой модели высшего образования и ее реализацию.

В качестве конкретных мероприятий, направленных на достижение указанных целей, кафедра:

- обеспечит участие в образовательном процессе представителей организаций-партнеров кафедры;

- реализует новые формы привлечения практиков в образовательный процесс;

- разовьет вовлечение обучающихся в проектную деятельность по тематике кафедры, проведет конкурсный отбор для участия в проекте «Курсовая работа с работодателем»;

- организует совместно с цифровой кафедрой Университета и с партнерами «Гарант», «КонсультантПлюс» проведение мероприятий с

обучающимися по освоению цифровых навыков работы со справочными информационными системами в целях поиска релевантной судебной практики;

- реализует цикл практико-ориентированных занятий, обеспечивающих у обучающихся развитие практических навыков выработки стратегии и тактики защиты прав и интересов в гражданском и арбитражном процессе (ДПО, мастер-классы, тренинги);

- разработает и реализует цикл занятий, направленных на подготовку выпускников к работе по комплексному сопровождению дел о банкротстве юридических и физических лиц;

- организует проведение тренингов, мастер-классов, семинаров, дисциплин по выбору с участием практиков из разных направлений судебной деятельности;

- разработает учебно-методические материалы, повышающие эффективность обучения (кейсы, ролевые, деловые и имитационные игры) в электронном виде;

- разработает и обновит оценочные материалы по дисциплинам кафедры, позволяющие оценить сформированность компетенций обучающихся;

- организует проведение занятий по методике преподавания в целях обменом опыта преподавания дисциплин кафедры, а также с целью широкого внедрения в образовательный процесс инновационных методик обучения в сочетании с идеей сохранения традиционных ценностей в преподавании.

4.2.2 Научно-исследовательская политики и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Кафедра занимает ведущие позиции в области цивилистической процессуальной науки, имеет развитую научную школу, обеспечивает успешную подготовку кадров высшей квалификации, развивает студенческую науку, является авторитетной научной площадкой, объединяющей представителей науки и практики для обсуждения актуальных проблем судебной деятельности и осуществления правосудия.

Кафедра, продолжая заложенные традиции, ведет фундаментальные и прикладные исследования в сфере обеспечения защиты прав и интересов граждан и организаций в судебном и иных альтернативных порядках, развивает научно-исследовательские проекты в инновационных областях: в области экоправа, геоправа, киберправа, биоправа, социоправа, а также расширяет имеющийся научный задел в междисциплинарных областях исследования судебной коммуникации и создания правовых моделей несудебных форм защиты права и их взаимодействия с государственными юрисдикционными порядками.

Кафедра обладает значительными научно-педагогическим потенциалом, объединяя известных ученых, практиков и молодых ученых, успешным опытом ведения современных востребованных теоретических и прикладных исследований и определяет следующие приоритеты в научно-исследовательской политике:

1) переход от узкопрофильных исследований к метапредметным и трансдисциплинарным проектам и исследованиям:

- осуществляет научные исследования на основе синтеза процессуальных правовых исследований с исследованиями в области общественных, естественно-научных и технических наук;

- проводит межпредметные исследования, участвует в совместных исследованиях в инновационных областях: экоправа, биоправа, киберправа, геоправа;

- формирует новый образ исследователя, готового к участию в научной кооперации с представителями других наук;

- развивает молодежную науку за счет стимулирования научной активности, научного наставничества;

2) активное взаимодействие с государственными органами, профессиональным сообществом, нацеленное на формирование взаимовыгодного сотрудничества:

- расширение числа партнеров для участия в научно-исследовательских и образовательных проектах кафедры, налаживание сотрудничества с профессиональным сообществом, организациями, занимающимися исследованиями проблем судебной защиты прав и законных интересов граждан и организаций, проведение научных исследований в интересах государственных органов, организаций;

- распространение результатов научных исследований среди заинтересованных органов и организаций, участие в законотворческом процессе, научно-консультационных советах судебных органов и органов государственной власти;

3) приращение научного потенциала кафедры:

- увеличение показателей публикационной активности;

- создание собственного электронного издания (сетевого журнала), посвященного проблематике цивилистического процесса, альтернативных форм защиты права в традиционных и инновационных областях права;

- увеличение числа сравнительно-правовых научных исследований;

- обеспечение числа проектов, реализуемых молодыми учеными.

4) коммерциализация научных результатов кафедры:

- проведение мониторинга правовых запросов в научно-технологических областях;

- наращивание сети партнерств с предприятиями реального сектора экономики, проведение прикладных научных исследований;

5) расширение международного научного сотрудничества:

- усиление международной и национальной академической мобильности;

- укрепление научного сотрудничества с образовательными и научными организациями государств – участников ЕАЭС, БРИКС, СНГ, АТЭС, государств Европы и Северной Америки.

4.2.3. Молодежная политика

Духовные, культурные и исторические традиции нашей страны находят весьма зримое отражение в модели цивилистического процесса в России. Он основан на принципах справедливости, достоинства и равенства всех перед законом и судом. В приоритетах кафедры – сохранение и развитие этих ценностей в образовательном процессе для формирования их у нового поколения судебных юристов с целью поддержания гуманистических целей и идеалов правосудия.

К приоритетным направлениям деятельности кафедры в сфере молодежной политики относятся вовлечение обучающихся Университета к реализации проектов кафедры, а также создание условий для раннего выявления интереса обучающихся к изучению проблем правосудия по гражданским и административным делам, современным проблемам судебной и несудебной защиты прав и законных интересов субъектов права, изучение зарубежного опыта и разработка перспективных направлений совершенствования защиты права, также овладение обучающимися практическими навыками досудебной и судебной работы в государственных и третейских судах.

Кафедра стремится поддерживать связь между обучающимися разного уровня обучения. Опыт в освоении дисциплин, преподаваемых кафедрой, может передаваться от обучающихся к обучающимся, что представляет из себя своеобразную форму наставничества.

Кафедра придает большое значение укреплению фундамента социальной политики государства - поддержки и защите института семьи, сохранения традиционных ценностей, пропаганде здорового образа жизни.

Для достижения обозначенных приоритетов кафедрой будут:

- реализованы совместные с практиками тренинги и мастер-классы, направленные на развитие у обучающихся навыков судебной коммуникации, ведения переговоров, мирного урегулирования споров;
- организованы научные и образовательные площадки, посвященные современным аспектам альтернативного разрешения споров;
- организовано проведение научно-практических исследований с участием обучающихся по проблемам защиты интересов семьи, материнства, детства;
- реализован проект наставничества между обучающимися разных уровней в виде организации записи видео-аудио курса мини-лекций аспирантами кафедры;
- развиты новые направления и форматы мероприятий в рамках Студенческого научного клуба кафедры «Цивилистический процесс»:
 - проведены открытые проблемные лекции, бинарные лекции (с участием внешних экспертов-практиков) лекции для обучающихся Университета (вне учебного плана, по запросу обучающихся);

– проведены коллоквиумы, интерактивные игры в онлайн и офлайн форматах для обучающихся Университета по направлениям подготовки бакалавриат, магистратура;

- организованы ежегодные тематические конференции, конкурсы, модельные процессы совместно с представителями юридического сообщества, партнерами кафедры;

- подготовлен и издан ежегодный сборник трудов обучающихся;

- проведены образовательные экскурсии в суды г. Москвы;

- проведены аналитические исследования в сотрудничестве с судами, ознакомление обучающихся с методологией анализа судебной практики, подготовки обобщений судебной практики, подготовки аналитических справок;

- проведены работниками судебных органов мастер-классы, лекции, обучающие занятия по работе с судебной статистикой и практикой;

- организовано проведение дней открытых дверей на кафедре для обучающихся Университета, абитуриентов.

- привлечены обучающиеся к изучению научного наследия ученых кафедры гражданского процесса ВЮЗИ-МЮИ-МГЮА;

- реализованы проекты, направленные на привлечение иностранных обучающихся к участию в сравнительно-правовых исследованиях по тематике проектов кафедры;

– вовлечены обучающиеся в занятия физической культурой и спортом – организовано проведение ежегодного турнира по мини-футболу между обучающимися Университета «Футбол как процесс»;

4.2.4. Политика управления человеческим капиталом

Количественные характеристики кадрового состава кафедры и их динамика за последние 5 лет отражены в разделе 1 Стратегии.

Качественные показатели кадрового состава следующие (по данным отчета о самообследовании):

Докторов наук – 6,6 %

Кандидатов наук – 80 %

Работники кафедры без ученой степени - до 30 лет – 6,7%

Кандидаты наук – до 35 лет – 13,3 %

Доктора наук – до 40 лет – 0%

Показатель имеющих ученое звание профессора – 3,3 %

Показатель имеющих ученое звание доцента – 43,3 %

Представленные данные свидетельствуют о необходимости улучшения качества кадрового состава кафедры за счет следующих мероприятий:

Мероприятие	Срок	Ответственный
Приведение численности работников в возрасте до 39 лет к установленным показателям	2025 год	Заведующий кафедрой

Повышение уровня остепененности членов кафедры за счет защиты кандидатских диссертаций	2025 год	Ассистенты Гильманова В.И., Литвинова Т.А., преподаватель Алфимова А.С.
Повышение уровня остепененности членов кафедры за счет защиты докторских диссертаций	2026-2028 год	Заведующий кафедрой Михайлов С.М., доценты Ионова Д.Ю., Казиханова С.С., Кулакова В.Ю., Самсонова М.В., Черных И.И., Огнева К.О.
Получение ученого звания профессора	2025-2027 год	Доцент Стрельцова Е.Г.
Получение ученого звания доцента	2024-2025 год	Доценты Конова Ф.Р., Ионова Д.Ю., Остроумов А.А., Портянкина С.П., Чайкина А.В., Фомина О.Ю.
Обеспечение выделения целевых мест и приема на целевое обучение в аспирантуру	2025-2028 год	Заведующий кафедрой, заместитель заведующего кафедрой по научной работе
Повышение степени вовлеченности НПР кафедры в проекты в рамках программы развития Приоритет 2030 до 80 % (в настоящее время – 51%)	2025-2028 год	Заведующий кафедрой, заместитель заведующего кафедрой по научной работе
Повышение степени вовлеченности НПР кафедры в реализацию дорожной карты развития базовой кафедры	2025-2028 год	Заведующий кафедрой, заместитель заведующего кафедрой по учебно- методической работе
Привлечение в качестве внешних совместителей практических работников для реализации модели практико- ориентированного обучения и проектной деятельности	2024-2028 год	Заведующий кафедрой, заместитель заведующего кафедрой по учебно- методической работе
Развитие дополнительных компетенций НПР кафедры, позволяющих реализовать ее инновационную модель, за счет дополнительного профессионального образования	2024-2028 год	Заведующий кафедрой, заместители заведующего кафедрой

4.2.5. Международная политика

Направления деятельности кафедры предполагают многоплановое сотрудничество с зарубежными научными процессуальными школами, университетами, органами юстиции, юридическими компаниями, неправительственными организациями, юристами, заинтересованными в совершенствовании теории и практики судебной и несудебной защиты прав и законных интересов граждан, организаций, выработки новых подходов для расширения доступа к правосудию, преодоления неравенства, создания больших возможностей для отстаивания своих прав и интересов.

Международное сотрудничество кафедры осуществляется по следующим направлениям:

- расширение научных и образовательных связей и проектов с представителями научных школ в университетах стран бывшего СССР, в первую очередь, где функционировали филиалы ВЮЗИ, а также созданы и действуют на основе межправительственных соглашений Славянские университеты – установление контактов, согласование планов совместных мероприятий, проведение совместных конференций, круглых столов, научных, научно-практических исследований;
- установление научных и образовательных связей с представителями научных школ университетов стран Азиатского региона (Китай, Сингапур, Индонезия, Малайзия, Япония) в целях изучения опыта цифровизации судебной деятельности, создания и функционирования цифровых судов - установление контактов, согласование планов совместных мероприятий, проведение совместных конференций, круглых столов, научных, научно-практических исследований;
- установление научных и образовательных связей с представителями научных школ университетов стран Латинской Америки (Аргентина, Бразилия, Чили) в целях изучения опыта организации судебной системы, функционирования специализированных судов, применения упрощенных процедур рассмотрения споров, решения проблемы роста судебной нагрузки - установление контактов, согласование планов совместных мероприятий, проведение совместных конференций, круглых столов, научных, научно-практических исследований;
- планирование и проведение сравнительно-правовых научных исследований, в том числе на уровне магистерских, кандидатских, докторских диссертаций.

Раздел 5. Утверждение и контроль выполнения Стратегии развития кафедры

Стратегия развития кафедры разрабатывается заведующим кафедрой, принимается на заседании кафедры и утверждается проректором по стратегическому и международному развитию.

Корректировка Стратегии осуществляется в случае корректировки Программы развития и иных документов стратегического планирования Университета, а также в случае выявления новых перспективных направлений

развития кафедры. Скорректированная Стратегия обсуждается и принимается на заседании кафедры и подлежит утверждению проректором по стратегическому и международному развитию.

Системный мониторинг Стратегии, реализации проектов и достижения показателей осуществляется заведующим кафедрой и его заместителями:

Раздел Стратегии	Ответственный за контроль выполнения
Раздел 2. Цель и задачи развития кафедры. Ключевые характеристики целевой модели	Заведующий кафедрой
Раздел 3. Основные ограничения и сложности	Заведующий кафедрой
Раздел 4. Проекты по реализации Стратегии развития кафедры	
4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегического(их) проекта(ов) Университета	Заведующий кафедрой
4.2.1. Образовательная политика кафедры	Заместитель заведующего кафедрой по учебно-методической работе
4.2.2 Научно-исследовательская политики и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	Заместитель заведующего кафедрой по научной работе
4.2.3. Молодежная политика	Заместитель заведующего кафедрой по учебно-методической работе
4.2.4 Политика управления человеческим капиталом	Заведующий кафедрой
4.2.5. Международная политика	Заместитель заведующего кафедрой по научной работе
Раздел 5. Утверждение и контроль выполнения Стратегии развития кафедры	Заведующий кафедрой

Отчеты заведующего кафедрой о реализации Стратегии ежегодно (в январе года, следующего за отчетным) заслушиваются и утверждаются на заседании кафедры.