



МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ О. Е. КУТАФИНА (МГЮА)

приоритет2030<sup>+</sup>  
право для лидерства

# ДАЙДЖЕСТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

## ПО ПРОГРАММЕ «ПРИОРИТЕТ - 2030»

ВЫПУСК № 13  
ЯНВАРЬ-МАРТ 2024

Подготовлено  
Центром управления изменениями  
Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
ПРОЕКТ «ИННОВАЦИОННАЯ  
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»**

# ПРОЕКТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

С 19 по 21 февраля в Университете имени О. Е. Кутафина (МГЮА) прошла проектно-аналитическая сессия при поддержке экспертной группы ФГАНУ «Социоцентр» в рамках Программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

В первый день была презентована Программа развития Университета, подведены некоторые результаты трансформации Университета, а также начата проектная работа.

Участники были поделены на **5 команд** в соответствии с направлениями:

партнерства

образование

исследования

коммерциализация

человеческий капитал

стратегический проект



В течении трех дней команды прорабатывали поставленные экспертами задачи и предлагали новые модели развития Университета в рамках программы «Приоритет-2030».

**79 человек**

приняли участие в работе проектно-аналитической сессии



**В ПРОЦЕССЕ ПРОЕКТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ СЕССИИ УЧАСТНИКИ СМОГЛИ ОЦЕНИТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ УНИВЕРСИТЕТА, А ТАКЖЕ ОПРЕДЕЛИТЬ ДАЛЬНЕЙШИЕ ВЕКТОРЫ ЕГО РАЗВИТИЯ.**

По результатам проведения проектно-аналитической сессии получены экспертные рекомендации, в которых обозначены «разрывы» по системе управления, по политикам университета, по стратегическому проекту и др., а также даны рекомендации по их устранению.

**ПОЛУЧЕНЫ РЕКОМЕНДАЦИИ  
К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ  
«ПРИОРИТЕТ 2030»**

В феврале 2024 г. Университетом были получены рекомендации к реализации программы «Приоритет 2030», подготовленные по итогам заседания Комиссии по проведению отбора университетов в целях участия в программе «Приоритет-2030».

Комиссией было рекомендовано:

**01** продолжить построение консорциума с учетом разделения функций, полномочий и ответственности участников

**02** продолжить работу по «пересборке» образовательного процесса и образовательных программ под заявленные модели выпускников

**03** разработать и зафиксировать механизмы управления человеческим капиталом для реализации научных исследований (привлечение научных сотрудников, включение преподавателей). Уточнить механизмы формирования кадровой структуры центров компетенций, направленных на реализацию стратегического проекта

**04** определить приоритетные исследовательские направления и обозначить к каким результатам, продуктам, эффектам в ходе данной приоритезации планирует прийти университет

**20 ФЕВРАЛЯ 2024 ГОДА ЦЕНТРОМ  
УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ БЫЛ СДАН  
ГODOVЫЙ ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ  
РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
В 2023 ГОДУ.**



# ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА 2024 ГОД

7 марта на заседании Комитета по трансформации Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) принята **Дорожная карта реализации Программы развития на 2024 год**, в которой запланированы мероприятия по достижению целевых показателей в рамках кластерных и институциональных проектов.

В настоящий момент Дорожная карта включает в себя:

**8** кластерных проектов, реализуемых Центрами компетенций

**> 40** проектов, реализуемых Центрами компетенций

## Киберправо

- Право квантовых технологий
- Право искусственного интеллекта
- Кибербезопасность и противодействие киберпреступности
- Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде
- Право персональных данных
- Правовое регулирование метавселенной
- Цифровое государство: правовые модели
- Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право
- LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности)

## Геоправо

- Правовые модели евразийской и региональной интеграции: новые полюсы стратегического партнёрства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС, Африки и Юго-Восточной Азии
- Правовая модель пространственного развития РФ (с подпроектом Правовые модели регулирования гражданского разминирования на новых территориях)
- Космическое право
- Правовой режим морской Арктики

# ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА 2024 ГОД

## Экоправо

- Стратегия экологического права РФ
- Правовое обеспечение экологической безопасности
- Правовые механизмы противодействия "гринвошингу"
- Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов
- Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право
- Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ

## Право устойчивого развития

- Российская правовая концепция устойчивого развития
- Корпоративная отчетность и ответственность компаний в контексте повестки устойчивого развития
- Зеленое финансирование и ESG-банкинг
- Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России
- Правовое обеспечение развития альтернативной энергетики

## Социоправо

- Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция. Новая система российского права.

- Машиночитаемое право и электронная кодификация законодательства РФ
- Территория России: историко-правовые трансформации
- Административно-правовое обеспечение национальной безопасности
- Правовое обеспечение государственной семейной, жилищной и демографической политики РФ
- Трансформация правосудия и APC
- Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение
- Российская концепция прав человека
- Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: право, психология и IT
- Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс

# ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА 2024 ГОД

## Биоправо

- Правовое обеспечение инноваций в здравоохранении
- Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности
- Правовое обеспечение технологического суверенитета в сфере медицины и фармацевтики
- Спортивное право и антидопинговое регулирование

## Бизнес-право

- Правовые режимы экономической деятельности
- Технологическое предпринимательство в цифровой экономике
- Семейное и женское предпринимательство
- Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики
- Корпоративное право: современные вызовы и тенденции

## Техноправо

- Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации
- Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция.
- Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России
- Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России
- Транспортное право и транспортная политика России
- Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах

## ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА 2024 ГОД

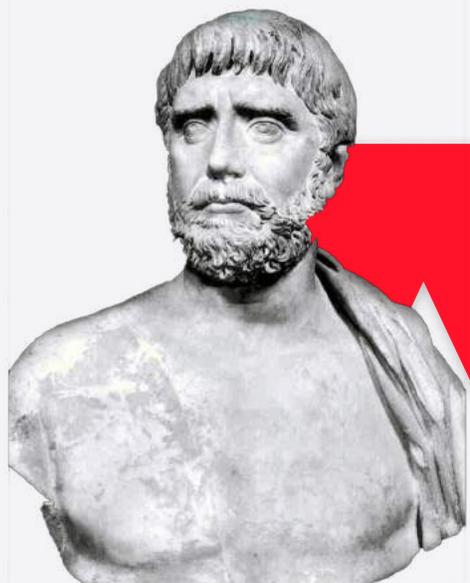
<b>Институциональные проекты</b>	Интернационализация юридической науки и образования	
Цифровая юридическая долина открытого типа (ЦЮД)	Юридическая инноватика	Образовательная политика
Научная политика	Бесплатные программы переподготовки для студентов	Цифровая кафедра
Стартап как ВКР	Консорциум “Инновационная юриспруденция”	Молодежная политика
Финансовая политика	Цифровизация	Кадровая политика Человеческий капитал

В рамках проекта «Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики» организована и проведена **Научно-практическая конференция «Право и реальный сектор экономики»**.

*(И.В. Ершова, Е.Е. Енькова, Н.Е. Кантор, кафедра предпринимательского и корпоративного права)*

В рамках проекта «Технологическое предпринимательство в цифровой экономике 23 января 2024 года была проведена **VoF-сессия «Обеспечение учебной литературой процесса подготовки бизнес-юристов в условиях трансформации российского высшего образования»**.

[Подробнее](#)



26 января 2024 года в Департаменте предпринимательства и инновационного развития города Москвы состоялось **совещание руководителей структурных подразделений Департамента предпринимательства и инновационного развития города Москвы и его подведомственных организаций: Фонда «Московский инновационный кластер» и ГБУ «Агентство инноваций Москвы» с представителями ЦК «Бизнес-право»**. По итогам совещания подписан протокол, где зафиксированы варианты сотрудничества по данному проекту в рамках ЦК «Бизнес-право» в 2024 году, направленные на выработку модели правового регулирования институтов инновационного развития, участие представителей ЦК «Бизнес-право» в качестве экспертов в совместных рабочих группах с Департаментом и его подведомственными организациями.

*(И.В. Ершова, Е.В. Олейник, Е.В. Трофимова, А.Ю. Петраков, Е.К. Фролова, кафедра предпринимательского и корпоративного права)*

[Подробнее](#)

## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ТЕХНОПРАВО»

[Ссылка на ЦК](#)

В рамках проекта «Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция» опубликована научная статья «Цифровое наследство: проблемы квалификации» в журнале **Нотариальный вестник**. 2024. № 2. С. 41-48 (журнал из перечня ВАК).

*(Е.Б. Подузова, кафедра гражданского права)*



## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»

28 марта 2024 года на базе Университета прошло **заседание рабочей группы по устойчивому развитию и ESG Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей (НОКС)»**.

В рамках заседания выступили авторитетные спикеры в сфере корпоративных отношений и устойчивого развития Банка России, МГЮА, Новатэка и др.

### Обсудили:

- обзор Банка России по раскрытию информации в области устойчивого развития публичными акционерными обществами по итогам 2022 года
- интеграцию вопросов устойчивого развития и климатического перехода в стратегическое целеполагание, а также вопросы раскрытия информации по устойчивому развитию
- нормативно-правовое регулирование в области устойчивого развития: статус и перспективы и многие другие направления

[Подробнее](#)

[Ссылка на ЦК](#)

В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО  
ЛИДЕРСТВА «ПРИОРИТЕ-2030»

В УНИВЕРСИТЕТЕ РАЗРАБАТЫВАЕТСЯ  
КОНЦЕПЦИЯ ЦИФРОВОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ  
ДОЛИНЫ, КОТОРАЯ ПЛАНИРУЕТСЯ  
К ЗАПУСКУ В 2024 ГОДУ.



**КОНСОРЦИУМ  
«ИННОВАЦИОННАЯ  
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»**



## КЕЙС-МАРАФОН LEGAL OPERATIONS

15 марта 2024 года прошел кейс-марафон Legal Operations при поддержке партнеров и участников Консорциума. Мероприятие было организовано на площадке Pravo Tech – участника Консорциума.

[Группа Вконтакте](#)

[Программа](#)

### В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЯ БЫЛИ ПРОВЕДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ СЕССИИ:

«Вызовы и задачи руководителей по Legal Operations: дискуссия представителей самой трендовой должности в юридических департаментах»

«Legal Design: необходимость или модный тренд? Как оценить эффект от внедрения? Когда Legal Design не работает. Успешные/неуспешные кейсы внедрения»

«Legal Tech: проекты, которые провалились и которые удались, честный экономический эффект от внедрения»

«KPI и нематериальная мотивация юристов»

«Управление знаниями в юридическом департаменте: методология, автоматизация, мотивация»

# КЕЙС-МАРАФОН LEGAL OPERATIONS

В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЯ ОРГАНИЗОВАН  
КОНКУРС СТУДЕНЧЕСКИХ РАБОТ  
ПО ТЕМЕ LEGAL DESIGN

ПОДГОТОВЛЕН СПИСОК УЧАСТНИКОВ КОНСОРЦИУМА  
И СЕТИ ПАРТНЕРСТВ ДЛЯ ВКЛЮЧЕНИЯ В  
КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ УНИВЕРСИТЕТА

Жюри конкурса:



Павел Мищенко,  
партнер юридической фирмы  
«Рунетлекс», автор тг-канала  
ilovedocs



Татьяна Жандарова,  
начальник управления,  
«Московский кредитный банк»



Анна Крыжановская,  
директор Legal Ops,  
«Авито»



Екатерина Регеда,  
заместитель генерального директора –  
руководитель функционального  
направления «Правовое»,  
ГК «Галс-Девелопмент»



Павел Тимофеев,  
директор по правовым вопросам,  
«Газпромнефть Экспертные  
решения»



Вадим Перевалов,  
заместитель директора  
юридического департамента,  
«Т1 (Иннотех)»

# КЕЙС-МАРАФОН LEGAL OPERATIONS

[Другие фотографии](#)



# КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

В рамках Консорциума «Инновационная юриспруденция» проведен ряд встреч с представителями бизнеса, образовательными и научными организациями.

**28.02.2024 НА БАЗЕ УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА) ПРОШЛА ВСТРЕЧА С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ МГИМО МИД РОССИИ**

Основной темой встречи стало сотрудничество МГЮА с МГИМО по теме инновационной юриспруденции, вопросам дополнительного профессионального образования, международному взаимодействию и иным реализуемым проектам.

Отдельно стороны обсудили взаимодействие в рамках Консорциума "Инновационная юриспруденция" и обозначили векторы будущей работы, такие как подготовка площадки в рамках деловой программы юридического форума БРИКС, создание программы ДПО для бизнеса, интеграция и координация ведущих проектов обоих Вузов по линии Консорциума.

[🔗 Подробнее](#)

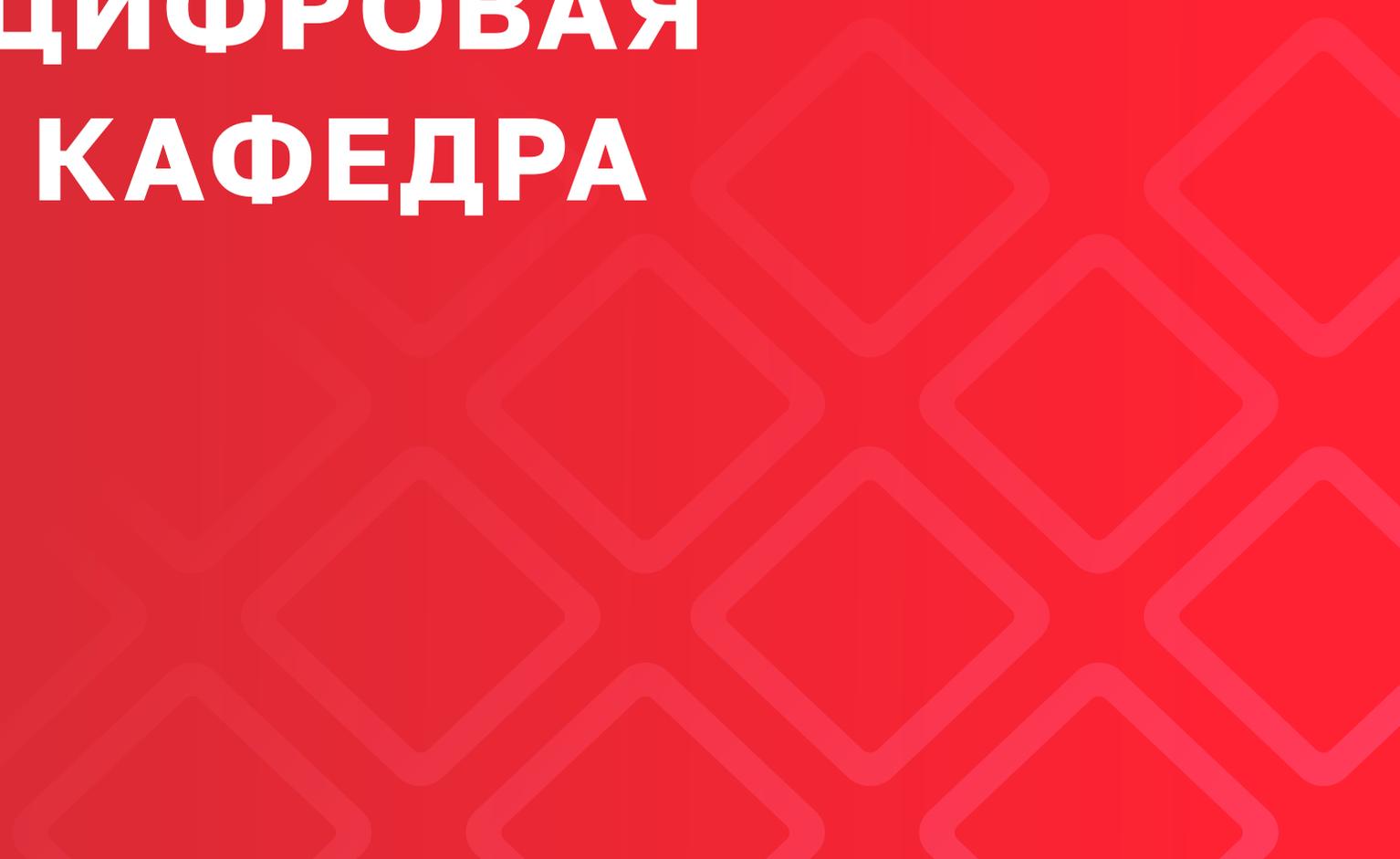
**УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА) БУДЕТ СОТРУДНИЧАТЬ С ЦЕНТРОМ ИМЕНИ АКАДЕМИКА В.И. КУЛАКОВА МИНЗДРАВА РОССИИ**

В рамках встречи стороны обсудили направления взаимодействия, в том числе **вопрос о заключении соглашения о партнерстве в рамках кластерного проекта «Биоправо»** в целях реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

[🔗 Подробнее](#)



# ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА





## ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА

 [Группа Вконтакте](#)

# 1426

## СТУДЕНТОВ

продолжают обучение  
на Цифровой кафедре

# 40

## ВЫПУСКНИКОВ

очно-заочной формы  
обучения Университета  
получили свои дипломы  
о переквалификации  
в феврале

**У обучающихся Цифровой  
кафедры началась практика**  
в следующих компаниях-  
партнерах Университета:



ТурбоКонтракт



**PRAVO  
TECH**



РАБОТНИКИ ЦИФРОВОЙ КАФЕДРЫ ПРИНЯЛИ  
УЧАСТИЕ В «ИНДУСТРИАЛЬНОМ ДНЕ»,  
ПРОВОДИМОМ НА БАЗЕ «УНИВЕРСИТЕТА  
ИННОПОЛИС».

В РАМКАХ СОТРУДНИЧЕСТВА СО СБЕР ЛИГАЛ  
ДОСТИГНУТА ДОГОВОРЕННОСТЬ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ  
В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «АВТОМАТИЗАЦИЯ  
ЮРИДИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ» И ПО ПРОЕКТУ  
«ЦИФРОВАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ДОЛИНА».

СТАРТОВАЛО ОДНО ИЗ КЛЮЧЕВЫХ  
МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРОЕКТУ «ЦИФРОВЫЕ  
КАФЕДРЫ» - МАРАФОН «ЦИФРОВЫХ КАФЕДР».

В этом году Марафон состоит из двух этапов. Первый продлится с 11 по 27 марта и пройдет онлайн. В рамках этого этапа «цифровые кафедры» выполняют ряд заданий, а именно публикуют информационные материалы о своей «цифровой кафедре» в социальных сетях и СМИ. Основная задача рассказать о своих программах, о преподавателях и студентах, а также о проектах, которые студенты реализуют во время обучения на программах. **По итогам онлайн-этапа Университет занял 1 место.** Очный этап состоится 17 апреля.

# **БЕСПЛАТНЫЕ ПРОГРАММЫ ДПО ДЛЯ СТУДЕНТОВ**

# БЕСПЛАТНЫЕ ПРОГРАММЫ ДПО ДЛЯ СТУДЕНТОВ

**ПОСЛЕ ПРОВЕДЕННОГО АНАЛИЗА ИНТЕРЕСА СТУДЕНТОВ  
УНИВЕРСИТЕТА К ТЕМАМ И КОНКРЕТНЫМ ПРОГРАММАМ ДПО  
РАЗРАБОТАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ**

Начало обучения запланировано  
на середину мая



**«Маркетинг и дизайн  
в юридической деятельности»**

*трудоемкость программы  
322 академических часа*



**«Проектное управление и управление  
бизнес-процессами в юридической  
деятельности»**

*трудоемкость программы  
256 академических часов*



**«Юрист-аналитик»**

*трудоемкость программы  
272 академических часа*