

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»

Кафедра управления и экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
АТТЕСТАЦИИ: ПОДГОТОВКИ К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И
ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ работы**

Б3.02(Д)

год приема – 2025

Код и наименование направления подготовки/ специальности:	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Уровень высшего образования:	магистратура
Направленность (профиль) ОПОП ВО	Государственное управление: стратегический консалтинг и лидерство
специализация ОПОП ВО:	государственно-правовая
Форма (формы) обучения:	заочная
Квалификация:	магистр

Москва – 2025

Программа утверждена на заседании кафедры управления и экономики, протокол № 9 от «27» апреля 2022 года, обновлена - протокол № 7 от «31» марта 2025 года.

Автор(ы):

Губин А.М. - кандидат юридических наук, заведующий кафедрой управления и экономики;

Романенко Н.Ю. – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и экономики;

Петров А.А. – доктор экономических наук, профессор кафедры управления и экономики;

Чхутиашвили Л.В. – доктор экономических наук, профессор кафедры управления и экономики

Рецензент(ы):

Внутренний:

Романенко Н.Ю. - кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и экономики Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доцент.

Внешний:

Савина Н.В. - профессор кафедры «Государственный финансовый контроль и казначейское дело» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент

Программа итоговой государственной аттестации: подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы (включая оценочные материалы) / Губин А.М., Петров А.А., Романенко Н.Ю., Чхутиашвили Л.В. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

©Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации

Итоговая государственная аттестация направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по программе магистратуры «Проектная деятельность в государственном управлении».

Итоговая государственная аттестация обучающихся по программе магистратуры «Проектная деятельность в государственном управлении» проводится в форме 2-х аттестационных испытаний:

- государственный экзамен по программе магистратуры;
- защита выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа (далее - ВКР), выполняемая в виде магистерской диссертации в период прохождения практики и выполнения научно-исследовательской работы, является заключительным этапом проведения итоговых государственных испытаний и имеет своей целью систематизацию, обобщение и закрепление теоретических знаний, практических умений, общекультурных и профессиональных компетенций выпускника. ВКР должна представлять собой самостоятельную и логически завершённую работу, связанную с решением задач того вида деятельности, к которому готовится магистр (научно-исследовательской, правотворческой, правоприменительной, правоохранительной, экспертно-консультативной, организационно-управленческой, педагогической).

При выполнении магистерской диссертации обучающийся должен показать свою способность, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи в сфере своей профессиональной деятельности, грамотно излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения. ВКР является научным исследованием теоретического или прикладного характера, направленным на получение и применение новых знаний. Логическая завершенность ВКР подразумевает целостность и внутреннее единство работы, взаимосвязанность цели, задач, методологии, структуры, полноты результатов исследования. Самостоятельность ВКР предполагает ее оригинальность, принципиальную новизну излагаемых сведений, положений и выводов концептуально новое обобщение ранее известных сведений и положений. Результаты ВКР могут быть использованы как для дальнейших теоретических и прикладных исследований, так и для непосредственного применения в различных областях профессиональной юридической деятельности.

2. Требования, предъявляемые при подготовке выпускной квалификационной работе для допуска ее к защите

В процессе выполнения ВКР обучающийся должен продемонстрировать способность самостоятельно вести научный поиск, ставить и решать профессиональные задачи, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения, опираясь на сформированные компетенции.

Такая цель выполнения ВКР подразумевает, что в ходе работы над ней и ее публичной защиты решаются следующие образовательные задачи, определенные требованиями ФГОС ВО к результатам освоения ОПОП ВО:

- происходит углубление, систематизация и интеграция теоретических навыков и практических знаний по направлению магистерской подготовки и направленности (профиля) ОПОП;

- развивается умение практически оценивать и обобщать теоретические положения, использовать современные методы и подходы при решении проблем в исследуемой области;

- формируются навыки планирования и проведения научного исследования, обработки научной информации, анализа, интерпретации и аргументации результатов проведенного исследования;

- развивается умение применять полученные знания при решении прикладных задач по направлению подготовки, разрабатывать научно обоснованные рекомендации и предложения;

- закрепляются навыки презентации, публичной дискуссии и защиты полученных научных результатов, разработанных предложений и рекомендаций.

Магистерская диссертация должна выполняться на актуальную тему, соответствующую состоянию и перспективам развития науки, законодательства, правоприменительной и правозащитной практики. Тема определяется обучающимся по согласованию с научным руководителем. При выборе темы целесообразно учитывать сферу научных интересов самого магистра и его научного руководителя, тематику ранее выполненных курсовых и квалификационных работ обучающегося, сферу будущей его профессиональной деятельности. Научный руководитель оказывает обучающемуся помощь в составлении плана магистерской диссертации и графика ее подготовки, подборе литературы, определении методики сбора и обобщения эмпирического и социологического материала, проверяет ход и результат работы.

ВКР должна содержать суждения автора, основанные на глубоком изучении научной литературы. Поэтому объем использованных литературных источников также учитывается при оценке качества диссертации. Подбор и изучение литературы – важнейшая часть самостоятельной научной работы обучающегося.

К защите выпускной квалификационной работы допускается обучающийся на основании приказа о допуске к итоговой государственной аттестации, успешно сдавший государственный экзамен, представивший выпускную квалификационную работу и получивший отзыв научного

руководителя и рецензию, получивший отчет-анализ текста работы на предмет степени самостоятельности выполнения выпускной квалификационной работы (отчет на анти плагиат).

Доля заимствований в тексте и доля цитирований, используемых в тексте, не могут превышать 35% каждая.

Подготовка ВКР осуществляется в течение всего срока обучения в магистратуре в рамках научно-исследовательской работы (далее – НИР) и практик, предусмотренных ОПОП ВО. Порядок работы над ВКР предполагает определенную последовательность этапов ее выполнения, включая выбор темы исследования, планирование, организацию и виды научно-исследовательской работы на каждом этапе подготовки магистерской работы, а также выполнение требований к отчетной документации, отражающей промежуточные итоги работы магистранта над ВКР. В рамках НИР предусматривается обсуждение магистрами актуальных вопросов соответствующей области научного знания, различных подходов и методов исследовательской работы, а также тематики, планов, промежуточных результатов подготовки ВКР, текстов авторефератов. Подготовка ВКР ведется также в процессе прохождения практик, предусмотренных в ООП ВПО.

При выборе темы ВКР учитываются ее актуальность, соответствие направленности (профиля) магистерской программы и планам работы выпускающей кафедры, а также научные и практические интересы обучающегося. Определению темы ВКР предшествует предварительная работа по постановке научной проблемы и прогнозированию результатов исследования.

Этапы подготовки ВКР, выполняемой в форме магистерской диссертации:

- предварительная работа по определению проблемы, цели, задач, структуры и перспектив исследования, формулирование темы исследования;
- поиск, отбор и систематизация опубликованных и неопубликованных источников по теме ВКР, в том числе актуальной отечественной и зарубежной научной литературы;
- составление и ведение собственной электронной базы данных;
- изучение, анализ и качественная оценка источников на основе определенной методологии, с использованием научных методов исследования;
- разработка методики и техники проведения эксперимента, его практическая реализация;
- отбор фактического материала, эмпирических данных;
- обработка, анализ, систематизация и фиксация (авторский текст) отобранных материалов, в том числе оригинальных научных результатов;
- структурирование научной информации, в том числе уточнение и детализация структуры ВКР, уточнение предмета, цели, задач и методов исследования;

- последовательное (по главам) представление текста работы научному руководителю, консультанту, коррективка текста с учетом сделанных замечаний;

- представление предварительных научных результатов (ориентировочных выводов, теоретических положений, практических рекомендаций) на научных конференциях, круглых столах, в форме отчета на заседании выпускающей кафедры и научно-исследовательских семинарах;

- организация дополнительных экспериментов или разработок, доработка авторского текста (в том числе по материалам практик);

- общий анализ с научным руководителем (консультантом) и участниками профессионального семинара проделанной работы, оценка степени соответствия полученных результатов цели и задачам ВКР, ее научной новизны и практической значимости;

- оформление ВКР (включая приложения) в соответствии с установленными требованиями;

- подготовка текста автореферата и доклада для предварительной защиты на заседании выпускающей кафедры и публичной защиты ВКР на заседании Государственной аттестационной комиссии (ГАК), обсуждение проектов текстов с научным руководителем.

Объем государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц или 324 академических часов. Из объема государственной итоговой аттестации на подготовку и защиту выпускной квалификационной работы установлено 6 зачетных единицы (216 академических часов).

3. Объем государственной итоговой аттестации

Объем государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц или 324 академических часа. Из объема государственной итоговой аттестации **на подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы** установлено 6 зачетных единиц, 216 академических часов.

3.1. Тематический план для заочной формы обучения

№ п/п	Разделы (темы) учебной дисциплины (модуля)	Три мест р	Виды учебной деятельности и трудоемкость (в часах)					Технология образовательного процесса	Форма текущего контроля/ Форма промежуточной аттестации
			лекции	ПЗ	Лабораторный практикум (при наличии)	КРП (при наличии)	СР		

1.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	6		6			8	«Работа в малых группах» с применением проблемного обучения	1) аудиторная письменная работа по одному из вопросов практического занятия; 2) результаты работы в «малых группах»
Всего по ОФО		6		6			201	Экзамен (9 ак.ч.)	

4. Перечень формируемых компетенций, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы в процессе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК 1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними ИУК 1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению ИУК 1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников ИУК 1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов ИУК 1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области
	ИУК 2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления ИУК 2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения ИУК 2.3 Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости ИУК 2.4 Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования ИУК 2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК 3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели ИУК 3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов ИУК 3.3 Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон ИУК 3.4 Организует дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям ИУК 3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИУК 4.1 Устанавливает и развивает профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия ИУК 4.2 Составляет, переводит и редактирует различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.) ИУК 4.3 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат ИУК 4.4 Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК 5.1 Анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития; обосновывает актуальность их использования при социальном и профессиональном взаимодействии ИУК 5.2 Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп ИУК 5.3 Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИУК 6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания ИУК 6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям ИУК 6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда

--	--

5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания при защите выпускной квалификационной работы

ВКР призвана раскрыть уровень освоения общекультурных и профессиональных компетенций в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта. Поэтому при защите ВКР оценивается сформированность компетенций у обучающихся, учитывается актуальность темы исследования, выполнение требований к объему и оформлению ВКР, соответствие структуры ВКР цели и задачам работы, глубина освещения темы, уровень речевой культуры.

При оценивании выпускной квалификационной работы и ее защиты применяются следующие показатели и шкала оценивания:

Оценка **«отлично»** ставится в том случае, если:

- тема выпускной квалификационной работы актуальна;
- обучающийся свободно владеет теоретическим и практическим материалом по теме выпускной квалификационной работы;
- обучающийся способен выявить и грамотно сформулировать одну, две проблемы и предложить варианты их разрешения;
- выпускная квалификационная работа успешно защищена: умело и грамотно построен доклад, даны грамотные ответы на вопросы членов экзаменационной комиссии;
- выпускная квалификационная работа имеет положительный отзыв руководителя и положительную рецензию;
- обучающийся получил рекомендации к продолжению заявленных научных исследований;
- обучающийся может поддержать дискуссию во время защиты выпускной квалификационной работы по исследуемым вопросам.

Оценка **«хорошо»** ставится в том случае, если:

- тема выпускной квалификационной работы актуальна;
- обучающийся владеет теоретическим материалом по теме исследования, но при ответах на вопросы бывает не точен;
- обучающийся способен выявить и сформулировать одну проблему;
- имеются отдельные мелкие недочеты по тем или иным аспектам выпускной квалификационной работы.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится в том случае, если:

- структура и оформление выпускной квалификационной работы в основном соответствуют установленным требованиям, но есть недочеты;
- в работе не дается обоснования предлагаемых мероприятий, обучающийся слабо ориентируется в том, о чем докладывает;

- выступление на защите не иллюстрируется наглядными материалами;
- выступление на защите плохо структурировано;
- есть ошибки в ответах на вопросы председателя, членов экзаменационной комиссии.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если:

- работа по структуре и содержанию не соответствует требованиям методических указаний по выполнению выпускной квалификационной работы;
- тема работы не раскрыта;
- выводы и рекомендации носят декларативный характер;
- работа получила отрицательный отзыв научного руководителя и отрицательную рецензию;
- при защите обучающийся затрудняется ответить на поставленные вопросы по теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки, к защите не подготовлен раздаточный материал.

Таблица 1. Критерии оценивания и показатели оценки защиты ВКР

«Отлично»	«Хорошо»	«Удовлетворительно»	«Неудовлетворительно»
1.Актуальность темы исследования			
Актуальность темы всесторонне аргументирована, четко определены цель и задачи исследования. Раскрыта суть проблемной ситуации, аргументирована необходимость оперативного решения поставленной проблемы для отрасли науки и практики. Практическая значимость исследования, в том числе и теоретического, определена возможностями прикладного использования его	Актуальность темы аргументирована, определены цель и задачи работы. Раскрыта суть проблемной ситуации, аргументирована необходимость оперативного решения поставленной проблемы для отрасли науки и практики. Практическая значимость исследования, в том числе и теоретического, определена возможностями прикладного использования его результатов (с указанием области	Актуальность темы аргументирована, однако нечетко определены цель и задачи работы. Не раскрыта суть проблемной ситуации, не определена практическая значимость исследования, не отражено соответствие между целью, содержанием и результатами исследования. Выпускник не в полной мере продемонстрировал способность к анализу нормативных правовых актов,	Актуальность темы недостаточно аргументирована, нечетко определены цель и задачи работы. Не раскрыта суть проблемной ситуации, не определена практическая значимость исследования, не отражено соответствие между целью, содержанием и результатами исследования. Выпускник не продемонстрировал способность к анализу нормативных правовых актов, не смог сформулировать собственные выводы в целях разработки новых положений..

результатов (с указанием области применения и оценки эффективности). В работе отражено соответствие между целью, содержанием и результатами исследования, видна способность выпускника проводить анализ нормативных правовых актов, формулировать собственные выводы.	применения и оценки эффективности). В работе отражено соответствие между целью, содержанием и результатами исследования, видна способность выпускника проводить анализ нормативных правовых актов, формулировать собственные выводы.	не в полной мере сформулировал собственные выводы.	
2. Выполнение требования к объёму и оформлению			
Объем и оформление работы соответствуют всем требованиям Положения о выпускной квалификационной работе	Объем и оформление работы соответствуют основным требованиям Положения о выпускной квалификационной работе	Объем и оформление работы не в полной мере соответствуют основным требованиям Положения о выпускной квалификационной работе	Объем и оформление работы не соответствуют основным требованиям Положения о выпускной квалификационной работе
3. Глубина освещения темы			
Автор использует разнообразные методы исследования, адекватные поставленным задачам, умеет анализировать и обобщать методический и педагогический опыт. В результате исследования получены объективные данные; выводы и предложения соответствуют цели и задачам исследования.	Автор грамотно использует методы исследования, умеет анализировать и обобщать методический и педагогический опыт. В результате исследования получены объективные данные; выводы и предложения соответствуют цели и задачам исследования.	Автор слабо владеет методами исследования, поверхностно анализирует передовой опыт. Выводы и предложения не соответствуют цели и задачам исследования.	Автор слабо владеет методами исследования, не может привести примеры передового опыта в области исследования. Выводы и предложения не соответствуют цели и задачам исследования.

4. Уровень защиты ВКР			
Работа выполнена в соответствии с графиком. В выступлении автор продемонстрировал умение выбирать наиболее значимые теоретические положения и практические результаты своей работы. Обучающийся может свободно вести научную дискуссию по теме исследования. Выступление убедительно иллюстрировалось уместными схемами, таблицами и др. Соблюден регламент выступления	Работа выполнена в соответствии с графиком. В выступлении автор отразил наиболее значимые результаты исследования, достаточно уверенно ответил на вопросы членов ГЭК, но некоторые ответы носили общий характер. В выступлении имеется иллюстративно-демонстрационный материал, но он не полностью отражает характер работы. Соблюден регламент выступления	График выполнения работы нарушен. Автор не смог в своем выступлении раскрыть главные достоинства своей работы. Ответы на вопросы членов ГЭК недостаточно убедительны, уклончивы, размыты. В выступлении отсутствовал иллюстративно-демонстрационный материал, хотя характер работы предполагал его наличие. Регламент выступления соблюден.	Работа выполнена с серьезными нарушениями графика. Автор не смог в своем выступлении аргументировано объяснить результаты своей работы. Автор не ответил на вопросы члена ГЭК. В выступлении отсутствовал иллюстративно-демонстрационный материал, хотя характер работы предполагал его наличие. Регламент выступления не соблюден.
5. Уровень речевой культуры выпускника			
Умение точно, ясно, верно, аргументированно строить устную речь, владеть навыками логичного изложения мыслей в ходе выступления и в ходе дискуссии. Выпускник продемонстрировал научную эрудицию, умение анализировать, выделять суть проблемы, обобщать, доказывать, делать выводы.	Умение точно, ясно, верно, аргументированно строить устную речь, владеть навыками логичного изложения мыслей в ходе выступления и в ходе дискуссии. Выпускник продемонстрировал умение анализировать, выделять суть проблемы, обобщать, доказывать, делать выводы.	Выпускник не может ясно аргументировать доводы, логически выстроить устную речь, не владеет навыками логичного изложения мыслей в ходе выступления и в ходе дискуссии, не умеет выделить суть проблемы, обобщить, доказать, сделать выводы. Имеется речевая избыточность, многословие или, наоборот,	Выпускник не способен донести свою мысль, логически объяснить свои выводы в ходе выступления и в ходе дискуссии, не умеет выделить суть проблемы, обобщить, доказать, сделать выводы. Имеется речевая избыточность, стилистическая небрежность, многословие или, наоборот, скудная, убогая, односложная в языковом отношении речь, недостаточный словарный запас. Нечеткость

		скудная, убогая, односложная в языковом отношении речь, недостаточный словарный запас.	изложения мыслей указывают на неопределенность представлений автора о предмете речи.
--	--	--	--

6. Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ

1. Анализ развития института государственной службы в Российской Федерации и в ведущих странах мира.
2. Анализ системы управления городским хозяйством на примере муниципального образования.
3. Анализ финансовых инструментов, используемых при реализации государственной экономической и инновационной политик.
4. Антикризисное государственное управление: методы и инструменты стабилизации экономики.
5. Бюджетно-налоговая политика как важный фактор достижения поставленных национальных целей к 2030 г.
6. Возможности и направления решения демографической проблемы России на национальном и региональном уровне.
7. Возрастающее значение информационного фактора в повышении эффективности государственного управления.
8. Государственная политика в области интеллектуальной собственности.
9. Государственная политика в области искусственного интеллекта.
10. Государственное регулирование территориального развития.
11. Государственное управление проектом «Экономика замкнутого цикла».
12. Государственные закупки как инструмент регулирования развития экономики региона.
13. Государственные закупки как инструмент стимулирования инновационного производства.
14. Государственный менеджмент в сфере образования: проблемы и пути совершенствования.
15. Значение освоения северных регионов страны для укрепления внутреннего и внешнего положения России.
16. Инновационные подходы к управлению человеческими ресурсами в государственном секторе.
17. Интеграция искусственного интеллекта в механизм государственного управления.
18. Интеграция механизмов стратегического консалтинга в систему государственного управления.

19. Концепция «умного города»: технологии и практика внедрения в российских городах.
20. Корпоративная культура как фактор управления в государственной гражданской службе.
21. Корпоративное управление в государственных корпорациях: особенности и проблемы.
22. Лидерство в государственном управлении: ключевые компетенции руководителя.
23. Международные стандарты в области государственного аудита и контроля.
24. Методология планирования финансового обеспечения государственных услуг.
25. Методы повышения гражданской активности и вовлечения населения в процесс принятия решений.
26. Механизм управления городом с применением инструментов Четвертой Промышленной Революции.
27. Механизм управления проектом «Мобильный город».
28. Механизмы государственно-частного партнерства в инфраструктурных проектах.
29. Модели стратегического планирования в государственном управлении: сравнительный анализ.
30. Мониторинг и оценка социально-экономической политики муниципальных образований.
31. Муниципальный заказ как инструмент развития экономики муниципальных образований.
32. Направления и проблемы реализации стратегии пространственного развития России.
33. Оптимизация бюджетных расходов: методика и практика в регионах Российской Федерации.
34. Организационно-экономические функции государственных закупок.
35. Организация и пути совершенствование управления государственной и муниципальной собственностью.
36. Особенности организации электронного документооборота в органах исполнительной власти.
37. Особенности реализации кластерной политики в Российской Федерации.
38. Оценка качества государственных услуг: методики и инструменты мониторинга.
39. Повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг на основе многофункциональных центров.
40. Повышение конкурентоспособности региона через механизмы кластерной политики.

41. Повышение экономической стабильности малых городов (на примере...).
42. Политика регионального развития: оценка влияния внешних факторов.
43. Правовые аспекты и организационные формы оказания государственных услуг населению.
44. Приватизация государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации: теория и практика.
45. Применение современных информационных технологий в мониторинге и оценке государственных программ.
46. Принципы государственного управления: теория и практика их использования
47. Проблемы и перспективы внедрения проектного управления в органах государственной власти.
48. Публичная политика и участие граждан в принятии решений: зарубежный опыт и российская практика.
49. Пути укрепления и совершенствования национальной безопасности государства.
50. Развитие межрегионального сотрудничества: эффективные модели взаимодействия субъектов РФ.
51. Развитие системы государственного регулирования и поддержки малого предпринимательства (на примере региона, муниципального образования).
52. Развитие человеческого капитала в системе государственного управления.
53. Разработка модели эффективного государственного управления в условиях цифровой трансформации.
54. Реализация принципов устойчивого развития в деятельности органов местного самоуправления.
55. Реализация проекта «Национальная система пространственных данных».
56. Реализация проекта «Пушкинская карта».
57. Регулирование уровня и качества жизни населения в регионе (на примере отдельно взятой области).
58. Реинжиниринг правил промышленного строительства.
59. Свободные экономические зоны в Российской Федерации: правовой статус и экономическое значение.
60. Система показателей результативности и эффективности в государственном управлении.
61. Совершенствование системы мотивации государственных гражданских служащих: сравнительный анализ российского и зарубежного опыта.

62. Совершенствование системы социальной защиты населения в муниципальных образованиях (на примере конкретного муниципального образования).

63. Социальное государство: понятие, сущность, проблемы становления в современной России.

64. Социальное партнерство и пути его совершенствования.

65. Стратегические приоритеты развития регионов Российской Федерации: опыт анализа и рекомендации.

66. Улучшение инвестиционного климата в регионе: стратегии и подходы»

67. Управление государственным кадастровым учетом и регистрацией прав на земельные участки.

68. Управление государственными проектами: методология оценки эффективности.

69. Управление знаниями и талантами.

70. Управление инвестициями в реальном секторе.

71. Управление крупными городами и городскими агломерациями.

72. Управление повышением инвестиционной привлекательности региона (на примере конкретного региона).

73. Управление проектом «Клиентоцентричность».

74. Управление проектом «Цифровой профиль гражданина».

75. Управление развитием города, инструменты реализации планов.

76. Формирование и реализация государственной политики в области здравоохранения: лучшие практики.

77. Цифровизация государственных услуг: международный опыт и российские перспективы.

78. Экологическая политика государства: правовые основы и практические меры.

79. Электронное правительство: анализ российского опыта и международных практик.

80. Эффективность реализации национальных проектов: оценка результатов и предложений по улучшению.

7. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы проводится при соблюдении следующих условий:

- присутствие не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав Государственной экзаменационной комиссии;

- присутствие обучающегося;

- наличие выпускной квалификационной работы, утвержденной научным руководителем программы магистратуры, презентации защиты выпускной квалификационной работы, справки о проверке выпускной квалификационной работы на объем заимствования, отзыва научного

руководителя и рецензии, подписанных соответственно научным руководителем и рецензентом.

Защита выпускной квалификационной работы носит характер научной дискуссии и проходит в следующем порядке:

- обучающийся выступает с научным докладом с использованием презентационного материала. Время выступления – не более 10 минут;
- обучающийся отвечает на вопросы членов Государственной экзаменационной комиссии и присутствующих на защите лиц;
- оглашается отзыв научного руководителя;
- оглашается рецензия на выпускную квалификационную работу;
- обучающийся отвечает на вопросы и замечания научного руководителя и рецензента;
- научная дискуссия по выпускной квалификационной работе.

Решение Государственной экзаменационной комиссии по итогам защиты выпускной квалификационной работы принимается на закрытом заседании открытым голосованием большинством голосов членов Государственной экзаменационной комиссии, участвующих в заседании.

При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Если научный руководитель обучающегося является членом Государственной экзаменационной комиссии, то он в голосовании не участвует. Результаты защиты выпускной квалификационной работы объявляются обучающемуся в тот же день.

При защите выпускной квалификационной работы используется презентация, отражающая достигнутые автором результаты работы и предложения по совершенствованию действующего законодательства. Текст презентации не должен дублировать содержание доклада. Речь выступающего поясняет схемы, таблицы, графики, использованные в презентации. При подготовке презентации рекомендуется соотносить количество слайдов с необходимостью освещения всех основных вопросов работы, полученных выводов и научных результатов, и не выходить за рамки отведенного на защиту времени.

8. Перечень нормативных актов, актов судебной практики, основной и дополнительной учебной литературы, необходимых для подготовки к итоговой государственной аттестации

8.1. Нормативные правовые акты и иные акты¹:

¹ При подготовке ответов по вопросам курса необходимо использовать актуальные редакции нормативных актов. Найти актуальные редакции можно, в частности, в справочных правовых системах «КонсультантПлюс», «Гарант» и др.

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 г. № 11-ФКЗ) // СЗ РФ. 2014. № 31. Ст. 4398.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от (редакция от 01.03.2015)) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ. (действующая редакция от 13.07.2015) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (действующая редакция от 13.07.2015) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст. 3301; (часть вторая) от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ // СЗ РФ. 1996. № 5. Ст. 410.
6. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ // СЗ РФ. 2002. № 1 (ч. 1). Ст. 1.
7. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
8. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" (действующая редакция от 29.06.2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
9. Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О приватизации государственного и муниципального имущества" (с изм. и доп., вступ. в силу с 29.09.2015) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
10. Федеральный закон от 27.07.2004 №79-ФЗ (ред. от 28.12 2017 №423-ФЗ) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2004. №31. Ст.3215.
11. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ (ред.02.07.2013) «О системе государственной службы Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
12. Федеральный закон от 02.12.1990 N 395-1 «О банках и банковской деятельности» (в ред. Федерального закона от 03.02.1996 N 17-ФЗ) // СЗ РФ. 1996. N 6. Ст. 492.
13. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» // СЗ РФ. 1996. N 17. Ст. 1918.
14. Федеральный закон от 29.07.1998 N 136-ФЗ «Об особенностях эмиссии и обращения государственных и муниципальных ценных бумаг» // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3814.

15. Федеральный закон от 10.07.2002 N 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» // СЗ РФ. 2002. N 28. Ст. 2790.
16. Федеральный закон от 10.12.2003 N 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» // СЗ РФ. 2003. № 50. Ст. 4859.
17. Федеральный закон от 27.10.2008 N 175-ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации» // СЗ РФ. 2003. N 52 (ч. 1). Ст. 5029.
18. Федеральный закон от 30.12.2008 N 307 «Об аудиторской деятельности» // СЗ РФ. 2009. N 1. Ст. 15.
19. Федеральный закон от 27.06.2011 N 161-ФЗ «О национальной платежной системе» // СЗ РФ. 2011. N 27. Ст. 3872.
20. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // СЗ РФ. 2011. № 50. Ст. 7344.
21. Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» // СЗ РФ. 2013. N 14. Ст. 1649.
22. Федеральный закон от 13.07.2015 N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» // СЗ РФ. 2015. N 29 (часть I). Ст. 4349.
23. Федеральный закон от 04.06.2018 N 123-ФЗ «Об уполномоченном по правам потребителей финансовых услуг» // СЗ РФ. 2018. N 24. Ст. 3390.
24. Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
25. Указ Президента РФ от 27.09.2005 № 1131 (ред. от 15.11.2013) «О квалификационных требованиях к стажу государственной гражданской службы или стажу работы по специальности для государственных гражданских служащих».
26. Указ Президента РФ от 13.06.2012 N 808 «Вопросы Федеральной службы по финансовому мониторингу» // (вместе с «Положением о Федеральной службе по финансовому мониторингу») // СЗ РФ. 2012. N 25. Ст. 3314.
27. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.06.2021 № 987 «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
28. Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2004 N 703 «О Федеральном казначействе» // СЗ РФ. 2004. N 49 . Ст. 4908.
29. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2004 N 329 «О Министерстве финансов Российской Федерации» // СЗ РФ. 2004. N 31. Ст. 3258.
30. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2004 N 506 «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе» //СЗ РФ. 2004. N 40 Ст. 3961.

8.2. Основная учебная и научная литература

1. Вобленко, С.В. Государственные и муниципальные услуги : курс лекций. – Москва : Директ-Медиа, 2020. – 486 с. – ISBN 978-5-4499-1623-5. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911891>
2. Государственные и муниципальные услуги: методология, инструментарий и опыт оценки удовлетворенности граждан. Часть I / под ред. Южаков В.Н. – Москва : Дело, 2012. – 186 с. – ISBN 978-5-7749-0775-5. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/478653>
3. Государственные и муниципальные услуги: методология, инструментарий и опыт оценки удовлетворенности граждан. Часть II. / под ред. Южаков В.Н. – Москва : Дело, 2012. – 492 с. – ISBN 978-5-7749-0775-5. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/478656>
4. Данилина, Е.И. Экономика государственного и муниципального сектора : учебник / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. – Москва : Дашков и К, 2015. – 218 с. – ISBN 978-5-394-02528-0. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/557917>
5. Знаменский, Д.Ю. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс] / Д. Ю. Знаменский ; отв. ред. Н. А. Омельченко. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 414 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — Режим доступа : <https://urait.ru/bcode/432067>
6. Иншакова, Е.Г. Электронное правительство в публичном управлении [Электронный ресурс] : монография / Е. Г. Иншакова. — Москва : Юрайт, 2019. — 139 с. — ISBN 978-5-534-10907-8. — Режим доступа : <https://biblio-online.ru/bcode/432222>
7. История государственного управления в России: учебник / Ф.О. Айсина, С.Д. Бородина, Н.О. Воскресенская, Н.С. Кривцова, А.Н. Маркова, Е.М. Мурашова, В.Е. Носов, Ю.К. Федулов, Р.М. Черных. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71198.htm.l>
8. Коротун, О.Н. Лидерство, мотивация, власть: основные технологии : учебное пособие для бакалавров / О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К, 2020. – 76 с. – ISBN 978-5-394-03969-0. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1232034>
9. Костина С.Н. Организация предоставления государственных и муниципальных услуг : учебное пособие / С. Н. Костина, Г. А. Банных, Л. И. Воронина ; под общ. ред. С. Н. Костиной. – Екатеринбург : Изд-во Уральского ун-та, 2019. – 123 с. – ISBN 978-5-7996-2668-6. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1925500>
10. Миронов, В.Д. Лидерство в современном обществе : курс лекций / В.Д. Миронов, Н.Е. Жаворонкова. – Москва : РУТ (МИИТ), 2018. – 153 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1895970>

11. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1: учебник для академического бакалавриата / Р.Т. Мухаев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 301 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: www.biblioonline.ru/book/DE906D45-C3DE-4F70-B768-7872AA8AC5B5
12. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2: учебник для академического бакалавриата / Р. Т. Мухаев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 594 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: www.biblioonline.ru/book/3A3A62D5-E27C-41CA-A500-AB12A5C98D80
13. Национальная экономика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.В. Сидорович [и др.] ; под ред. А.В. Сидоровича. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 485 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — Режим доступа: <https://urait.ru/catalog/403552>
14. Организационное поведение : учебник и практикум для вузов / под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — Москва : Юрайт, 2025. — 291 с. — ISBN 978-5-534-16430-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/560975>
15. Попов, Ю.И. Управление проектами : учеб. пособие — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — URL: <https://megapro.msal.ru ... 62812>
16. Попова, Е.П. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2025. — 327 с. — ISBN 978-5-534-17680-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/560010>
17. Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 3-е изд. — Москва : Юрайт, 2025. — 223 с. — ISBN 978-5-534-18461-7. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/566860>
18. Экономика общественного сектора : учебник / под ред. П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 556 с. — ISBN 978-5-16-010119-4. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2127284>
19. Сидорова, А.А. Электронное правительство [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сидорова. — Москва : Юрайт, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-9916-9307-3. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/433937>
20. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч.: учебник и практикум для академического бакалавриата и магистратуры / Е.В. Охотский. — 3-е изд. перераб. и доп. -М.: Издательство Юрайт, 2018. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-t-383034>
21. Теория организации [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. Р. Латфуллин [и др.] ; под ред. Г. Р. Латфуллина, О.Н. Громовой, А.В. Райченко. — 2-е изд. — М. : Юрайт, 2019.

— 156 с. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/1DEA7E66-2A10-4D92-9E8A-D132B5F7C681

22. Теория организации : учебник и практикум для вузов / под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2025. — 153 с. — ISBN 978-5-534-20714-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/560974>

23. Трофимова, И.А. Правовое регулирование государственных и муниципальных услуг: административный аспект : учебное пособие. — Москва : ИОП РГУП, 2024. — 167 с. — ISBN 978-5-00209-087-7. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2151309>

24. Финансовое моделирование : практикум / сост. Н. Г. Протас, Т. А. Попова, Е. А. Глушкова [и др.] ; Новосиб. гос. ун-т экономики и управления. — Новосибирск : НГУЭУ, 2023. — 88 с. — ISBN 978-5-7014-1107-2. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2186129>

25. Финансовый мониторинг. Том I : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А.Г. Братко, Ю.Ф. Короткий, П.В. Ливадный [и др.]. ; Ю.А. Чиханчина, А.Г. Братко. — М. : Юстицинформ, 2018. — 696 с. — ISBN 978-5-7205-1426-6. — URL: Документ в ЭБС Юстицинформ

26. Финансовый мониторинг. Том II : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А.Г. Братко, Ю.Ф. Короткий, П.В. Ливадный [и др.]. ; Ю.А. Чиханчина, А.Г. Братко. — М. : Юстицинформ, 2018. — 480 с. — ISBN 978-5-7205-1427-3. — Документ в ЭБС Юстицинформ (дата обращения: 13.03.2025)

27. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2023. — 466 с. — ISBN 978-5-394-05124-1. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/2084464>

28. Харченко, К.В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие. — М. : ИД РАНХиГС, 2018. — 166 с. — ISBN 978-5-7749-1318-3. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1085548>

29. Чуланова, О.Л. Управление компетенциями персонала [Электронный ресурс] : учебник / О.Л. Чуланова. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 232 с. — Режим доступа : <http://znanium.com/catalog/product/858479>

30. Шнайдер, О.В. Управленческий анализ : учебник / О.В. Шнайдер, В.В. Шнайдер. — Москва : КноРус, 2024. — 170 с. — ISBN 978-5-406-12493-2. — URL: <https://book.ru/book/951729>

31. Экономика государственного и муниципального сектора : учебник для бакалавров / Е.И. Данилина, Д.В. Горелов, Я.И. Маликова. — М. : Дашков и К, 2015. — 218 с. — Режим доступа : <http://znanium.com/bookread2.php?book=557917>

32. Экономика общественного сектора : учебник / под ред. П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 556 с. — ISBN 978-5-16-010119-4. — Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/2127284>

33. Экономическая безопасность России: методология, стратегическое управление, системотехника : монография / С.Н. Сильвестров, В.П. Бауэр, И.И. Беляев [и др.] ; под общ. ред. С.Н. Сильвестрова. – Москва : Русайнс, 2018. – 349 с. – ISBN 978-5-4365-2164-0. – Режим доступа: <https://book.ru/book/927792>

34. Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний : монография / под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 221с. – Режим доступа : <http://znanium.com/bookread2.php?book=969649>

35. Ярковская, Т.В. Управленческий консалтинг : учебное пособие. – Москва : Русайнс, 2024. – 120 с. – ISBN 978-5-466-05590-0. – Режим доступа: <https://book.ru/book/953049>

8.3.Дополнительная литература

1. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства : учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков [и др.] ; под общ. ред. А. П. Агаркова. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К, 2023. – 270 с. – ISBN 978-5-394-05205-7. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084668>

2. Актуальные проблемы управления персоналом: моббинг [Электронный ресурс]: учеб. пособие / И.Б. Дуракова, Е.С. Корыстина. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 226 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1006701>.

3. Алехин, Б.И. Государственные финансы : учебник для вузов / Б. И. Алехин. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 189 с. – ISBN 978-5-534-15745-1. – URL: <https://urait.ru/bcode/562068>

4. Альбеков, К.А. Институциональная и лидерская составляющая эффективности государственной власти и управления в современной России : политологический аспект : диссертация ... кандидата политических наук : 23.00.02 / Альбеков Казбек Адамович; [Место защиты: Сев.-Кавказ. акад. гос. службы]. – Ростов-на-Дону, 2011. – 202 с. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01005110367>

5. Базарова, Л.А. Социально-технологические и ситуационные переменные управленческого консультирования : диссертация ... кандидата социологических наук : 22.00.08. – Белгород, 2002. – 186 с. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01002298172>

6. Банковское право Российской Федерации [Электронный ресурс] : учебник для магистратуры / отв. ред. Е.Ю. Грачева. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Норма: ИНФРА-М, 2017. – ISBN 978-5-91768- 26 737-7. – Режим доступа : <http://znanium.com/catalog/product/773271>

7. Баталова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Баталова ; под общ. ред. Н. А. Омельченко. – 2-е

изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 389 с. – ISBN 978-5-534-18024-4. – URL: <https://urait.ru/bcode/560032>

8. Бюджетная система и система налогов и сборов Российской Федерации : учебник для магистратуры / отв. ред. Е.Ю. Грачева, О.В. Болтинова. — М. : Норма : ИНФРА-М, 2018. — 272 с. – ISBN 978- 5-91768-760-5. – Режим доступа : <http://znanium.com/catalog/product/922260>

9. Валишин, Е.Н. Лидерство и управление проектной командой : учебник / Е. Н. Валишин, И. А. Иванова, В. Н. Пуляева. – Москва : КноРус, 2024. – 184 с. – ISBN 978-5-406-12365-2. – URL: <https://book.ru/book/951083>

10. Вязинская-Лысова, Н.А. Экономика общественного сектора. Основные категории и понятия : словарь. – Москва : Проспект, 2021. – 72 с. – ISBN 978-5-392-33677-7. – DOI: 10.31085/9785392336777-2021-72. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 71129>

11. Горбатиков, В.А. Развитие финансового консалтинга как сервисного сектора финансовых рынков в Российской Федерации : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Горбатиков Виталий Андреевич; [Место защиты: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный экономический университет"]. – Санкт-Петербург, 2015. – 161 с. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01005099983>

12. Государственные и муниципальные услуги: динамика и проблемы удовлетворенности граждан / под ред. Южаков В.Н. – Москва : Дело, 2014. – 336 с. – ISBN 978-5-7749-0999-5. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/491476>

13. Грекул, В.И. Управление внедрением информационных систем : учебник / В.И. Грекул, Г.Н. Денищенко, Н.Л. Коровкина. – Москва : Интернет-Ун-т Информ. технологий : БИНОМ. Лаб. знаний, 2008. – 223 с. – ISBN 978-5-94774-944-1. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01004138340>

14. Гузнов, А.Г. Организации финансового рынка и финансово-правовые механизмы урегулирования их несостоятельности [Электронный ресурс] : монография / А.Г. Гузнов, Т.Э. Рождественская. - М. : Норма : ИНФРА-М, 2016. - ISBN: 978-5-91768-751-3. – Режим доступа : <http://znanium.com/catalog/product/557810>

15. Дульщикова, Ю.С. Теория организации : учебник. – М. РАГС, 2009. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01004329806> (дата обращения: 13.03.2025)

16. Забродин, В.Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход : учебник для вузов. – Москва : Юрайт, 2025. – 130 с. – ISBN 978-5-534-10127-0. – URL: <https://urait.ru/bcode/562972>

17. Зотов, В.В. Лидерство и командообразование : учебное пособие / В. В. Зотов, А. Д. Петросян. – Москва : Русайнс, 2024. – 124 с. – ISBN 978-5-466-04129-3. – URL: <https://book.ru/book/951444>

18. Институт государственных и муниципальных услуг в современном праве Российской Федерации : монография / отв. ред. В.И.

Фадеев. – Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. – 208 с. – ISBN 978-5-91768-698-1. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2038317>

19. История государственного управления в России: учебник / Ф.О. Айсина, С.Д. Бородина, Н.О. Воскресенская, Н.С. Кривцова, А.Н. Маркова, Е.М. Мурашова, В.Е. Носов, Ю.К. Федулов, Р.М. Черных. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71198.html>

20. Казакова, Н.А. Финансы и финансовый анализ : учебник / Н.А. Казакова, В.Г. Когденко, М.В. Мельник. – Москва : ИНФРА-М, 2025. – 201 с. – DOI 10.12737/1242227. – ISBN 978-5-16-020652-3. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2187017>

21. Каменских, Н.А. Региональное управление и территориальное планирование: стратегическое партнерство в системе регионального развития : учебное пособие. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 127 с. – DOI 10.12737/22875. – ISBN 978-5-16-012400-1. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2002623>

22. Командная работа и лидерство : учебное пособие / Р. А. Ашурбеков, О. Л. Белова, Е. В. Гурова [и др.]. – Москва : Русайнс, 2024. – 210 с. – ISBN 978-5-466-05013-4. – URL: <https://book.ru/book/952462>

23. Красовский, Ю. Д. Организационное поведение : учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ, 2010. – 526, [1] с. – ISBN 978-5-238-01180-6. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01005377957>

24. Лапыгин, Ю.Н. Управленческий консалтинг : учебник. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 330 с. – DOI 10.12737/24402. – ISBN 978-5-16-018789-1. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2059559>

25. Лебедева, Л.В. Организационное консультирование : учебник для вузов. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 154 с. – ISBN 978-5-534-16583-8. – URL: <https://urait.ru/bcode/563036>

26. Макрусев, В.В. Системный анализ и управление в таможенном деле : учебник. – Москва : Флинта, 2021. – 512 с. – ISBN 978-5-9765-4441-3. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 71194>

27. Маринко, Г.И. Управленческий консалтинг : учеб. пособие. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 381 с. – ISBN 5-16-002082-9. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 55843>

28. Межкультурные коммуникации и лидерство : учебное пособие / сост. И.Н. Дроздов. – М. : Проспект, 2018. – 315 с. – ISBN 978-5-392-27800-8. – URL: <http://ebs.prospekt.org/book/40017>

29. Мильнер, Б.З. Теория организации : учебник. – 8-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 848 с. – ISBN 978-5-16-004700-3. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2107424>

30. Национальная экономика : учебник и практикум для вузов / под редакцией А.В. Сидоровича. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 564 с. – ISBN 978-5-534-16202-8. – URL: <https://urait.ru/bcode/561289>

31. Новикова, И.В. Стратегическое лидерство : учебник. – Москва : КноРус, 2024. – 220 с. – ISBN 978-5-406-12446-8. – URL: <https://book.ru/book/951552>
32. Оксинайд, К.Э. Организационное поведение : учебник. – Москва : КноРус, 2019. – 401 с. – ISBN 978-5-406-06369-9. – URL: <https://book.ru/book/929593>
33. Организационная культура : учебник и практикум для вузов / под редакцией В. Г. Смирновой. – Москва : Юрайт, 2025. – 306 с. – ISBN 978-5-534-01440-2. – URL: <https://urait.ru/bcode/560501>
34. Основы социологии PR : учебник / Н.Ю. Григорьев, Ю.А. Волкова. – Нижний Новгород : НОО Профессиональная наука, 2023. – 111 с. – ISBN 978-5-907607-48-4. – DOI: 10.54092/9785907607484. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 78952>
35. Охотский, Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский, Т. А. Занко. – 4-е изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 933 с. – ISBN 978-5-534-18509-6. – URL: <https://urait.ru/bcode/568911>
36. Попов, Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов. - М.: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система: https://megapro.msal.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=62812&idb=0
37. Попова, Е.П. Теория организации [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е.П. Попова, К.В. Решетникова. — М.: Юрайт, 2019. — 338 с. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/75C7A26E-7D94-4287-BBB5-3BA273524DA9
38. Проектный менеджмент : учебник / под ред. С.А. Полевого. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 575 с. – DOI 10.12737/2016339. – ISBN 978-5-16-018508-8. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2016339>
39. Прокофьев, С.Е. Государственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / С.Е. Прокофьев, С.Г. Еремин, А.И. Галкин. – Москва : Юрайт, 2025. – 248 с. – ISBN 978-5-534-15813-7. – URL: <https://urait.ru/bcode/568302>
40. Рождественская, Т.Э. Публичное банковское право [Электронный ресурс] : учебник для магистров / Т.Э. Рождественская, А.Г. Гузнов. – Москва : Проспект, 2016. – ISBN 978-5-392-21120-3. — Режим доступа : <http://ebs.prospekt.org/book/31479>
41. Сазерленд Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами / Д. Сазерленд ; пер. с англ. М. Гескиной. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 288 с. – ISBN 978-5-00057-722-6. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 59199>
42. Сазерленд Джефф. Scrum. Революционный метод управления проектами / Д. Сазерленд ; пер. с англ. М. Гескиной. - М. : Манн, Иванов и Фербер, 2016. - 288 с. - (Библиотека Сбербанка ; Т. 60). — ISBN 978-5-00057-

722-6. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система: https://megapro.msal.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=59199&idb=0

43. Сергеев, Н.П. Стратегический менеджмент. – Москва : Лаборатория Книги, 2010. – 62 с. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01005419559>

44. Сильвестров, С.Н. Экономическая безопасность России: методология, стратегическое управление, системотехника : монография / С. Н. Сильвестров. — М. : Русайнс, 2018. — 349 с. — ISBN 978-5-4365-2164-0. — Текст : электронный. <https://www.book.ru/book/927792>

45. Спивак, В.А. Лидерство : учебник для вузов. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 397 с. – ISBN 978-5-534-17456-4. – URL: <https://urait.ru/bcode/560463>

46. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании : сборник статей / под ред. И.А. Никоновой. – Москва : Русайнс, 2021. – 173 с. – ISBN 978-5-4365-8863-6. – URL: <https://book.ru/book/942332>

47. Стратегия кадрового менеджмента [Электронный ресурс]: учеб. пособие / О.А. Вдовина, С.Д. Резник, О.А. Сазыкина; под общ. ред. проф. С.Д. Резника. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 167 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1014728>

48. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч.: учебник и практикум для академического бакалавриата и магистратуры / Е.В. Охотский. — 3-е изд. перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-t-383034>

49. Теория организации [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. Р. Латфуллин [и др.]; под ред. Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — М. : Юрайт, 2019. — 156 с. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/1DEA7E66-2A10-4D92-9E8A-D132B5F7C681

50. Трыканова, С.А. Ресурсы системы организации и предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде и МФЦ в развитии непосредственной муниципальной демократии : учебное пособие / С. А. Трыканова, В. А. Холопов. – Москва : ФЛИНТА, 2018. – 123 с. – ISBN 978-5-9765-4054-5. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860052>

51. Турганбаев, А.О. Административно-правовое обеспечение и реализация стратегического планирования в государственном управлении / А.О. Турганбаев ; под ред. В.К. Ботнева. – Москва : Буки Веди, 2019. – 203 с. – ISBN 978-5-4465-2540-9. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 68401>

52. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация [Электронный ресурс]: учеб. пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 301 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1013991>

53. Фокин, К.Б. Управление кадровым резервом: теория и практика [Электронный ресурс]: монография/ К.Б. Фокин. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 277 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/924708>

54. Формы и методы государственного управления в современных условиях развития : монография / Б.В. Россинский, А.И. Стахов [и др.] ; отв. ред. С.В. Запольский ; ИГП РАН. — М. : Прометей, 2017. — 394 с. — ISBN 978-5-906879-58-5. — URL: <https://megapro.msal.ru ... 57598>

55. Цареградская, Ю.К. Государственный долг России в системе финансового права: особенности правового регулирования [Электронный ресурс] : монография / под науч. ред. О.В. Болтиновой. — Москва : Проспект, 2016. — ISBN 978-5-392-21583-6. — Режим доступа : <http://ebs.prospekt.org/book/32904>

56. Цыбулевская, Н.А. Формирование стандартов на государственные и муниципальные социальные услуги населению : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Цыбулевская Наталья Александровна; [Место защиты: Ур. гос. эконом. ун-т]. — Екатеринбург, 2008. — 218 с. — URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01004157952>

57. Чуланов, О.Л. Управление компетенциями персонала [Электронный ресурс]: учебник / О.Л. Чуланов. — М.: ИНФРА-М, 2019.- 232 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/858479>

58. Экономика государственного и муниципального сектора : учебник для бакалавров / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. - М. : Дашков и К, 2015. — 218 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=557917>

59. Экономика общественного сектора : Учебник // Под ред. П.В. Савченко И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова. - Издательство: "Инфра-М", 2018. — 556с. — Режим доступа: <https://dic.academic.ru/book.nsf/61872512>

60. Экономическая теория организаций : учебное пособие. — Москва : Проспект, 2017. — 302 с. — URL: <http://ebs.prospekt.org/book/31032>

8.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для подготовки к итоговой государственной аттестации

Справочно-правовая система Гарант.

Справочно-правовая система КонсультантПлюс.

Официальный интернет-портал правовой информации — <http://pravo.gov.ru/index.html>

Официальный портал Государственной Думы Федерального собрания РФ - <http://duma.gov.ru>

Официальный сайт Генеральной прокуратуры Российской Федерации — <http://genproc.gov.ru>.

Федеральный регистр нормативных правовых актов Российской Федерации (Минюст России) – http://zakon.scli.ru/ru/legal_texts/index.php.

Официальный сайт Росстандарта – <http://www.gost.ru>.

Официальный сайт Международной электротехнической комиссии (МЭК)– <http://www.iec.ch>.

Официальный сайт Минфина России – <http://www.minfin.ru>.

Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации – <http://www.economy.gov.ru>.

Официальный сайт Росимущества – <http://www.rosim.ru>.

Официальный сайт Федеральной налоговой службы – <http://www.nalog.ru>.

Официальный сайт Росреестра – <https://rosreestr.ru>.

Официальный сайт Российского союза промышленников и предпринимателей – <http://рспп.рф>.

Официальный сайт Торгово-промышленной палаты Российской Федерации – <http://tpprf.ru/ru>.

Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации - <http://www.cbr.ru>

Официальный сайт Ассоциации российских банков - www.arb.ru

9. Перечень информационных технологий, используемых при подготовке к государственной итоговой аттестации (подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы)

9.1. Обеспечение образовательного процесса иными библиотечно-информационными ресурсами и средствами обеспечения образовательного процесса

Обучающимся обеспечивается доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам. Полнотекстовая рабочая программа практики размещена в Цифровой научно-образовательной и социальной сети Университета (далее - ЦНОСС), в системе которой функционируют «Электронные личные кабинеты обучающегося и научно-педагогического работника». Доступ к материалам возможен через введение индивидуального пароля. ЦНОСС предназначена для создания личностно-ориентированной информационно-коммуникационной среды, обеспечивающей информационное взаимодействие всех участников образовательного процесса Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), в том числе предоставление им общедоступной и персонализированной справочной, научной, образовательной, социальной информации посредством сервисов, функционирующих на основе прикладных информационных систем Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). Помимо электронных библиотек Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), он обеспечен индивидуальным неограниченным доступом ко всем удаленным электронно-библиотечным системам, базам данных и справочно-правовым системам, подключенным в Университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА) на основании лицензионных договоров, и имеющие адаптированные версии сайтов для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность одновременного доступа 100 процентов, обучающихся из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), так и вне ее.

Фонд электронных ресурсов Библиотеки включает следующие справочно-правовые системы, базы данных и электронные библиотечные системы:

9.1.1. Справочно-правовые системы:

1.	ИС «Континент»	сторонняя	http://continent-online.com	ООО «Агентство правовой интеграции «КОНТИНЕНТ», договоры: - № 20040220 от 02.03.2020 г. с 20.03.2020 г. по 19.03.2021 г. - №21021512 от 16.03.2021 г. с 20.03.2021 г. по 19.03.2022 г. - № 22021712 от 09.03.2022 г. с 20.03.2022г. по 19.03.2023 г.; - № 23020811 от 06.03.2023 г. с 20.03.2023 г. по 19.03.2024 г.; - № 240020711 от 14.03.2024 г. с 20.03.2024 г. по 19.03.2025 г.;
----	----------------	-----------	---	---

				- № 25021313 от 11.03.2025 с 20.03.2025 г. по 19.03.2026 г.
2.	СПС Westlaw Academics	сторонняя	https://uk.westlaw.com	Филиал Акционерного общества «Томсон Рейтер (Маркетс) Юроп СА», договоры: - №RU03358/19 от 11.12.2019 г., с 01.01.2020 г. по 31.12.2020 г.; - № ЭБ-6/2021 от 06.11.2020 г. с 01.01.2021 г. по 31.12.2021 г.; - № ЭР-5/2022 от 27.10.2021 г., период доступа с 01.01.2022 г. по 31.12.2022 г.; - № 32211783551 от 16.11.2022 г. с 01.01.2023 г. по 31.12.2023 г.; - № ЭР-4/2023 от 30.11.2023 г. с 01.01.2024 г. по 31.12.2024 г.; - № ЭР-3/2025 от 29.10.2024 с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.	КонсультантПлюс	сторонняя	http://www.consultant.ru	Открытая лицензия для образовательных организаций
4.	Гарант	сторонняя	https://www.garant.ru	Открытая лицензия для образовательных организаций

9.1.2. Профессиональные базы данных:

1.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	сторонняя	https://rusneb.ru	ФГБУ «Российская государственная библиотека», договор № 101/НЭБ/4615 от
----	---	-----------	---	---

				01.08.2018 г. с 01.08.2018 по 31.07.2023г. (безвозмездный)
2.	Президентская библиотека имени Б.Н. Ельцина	сторонняя	https://www.prlib.ru	ФГБУ «Президентская библиотека имени Б. Н. Ельцина, Соглашение о сотрудничестве № 23 от 24.12.2010 г., бессрочно
3.	НЭБ eLIBRARY.RU	сторонняя	http://elibrary.ru	ООО «РУНЕБ», договоры: - № ЭР-1/2020 от 17.04.2020 г. с 17.04.2020 г. по 16.04.2021 г.; - № ЭР-2/2021 от 25.03.2021 г. с 25.2021 г. по 24.03.2022 г.; - № ЭР-3/2022 от 04.03.2022 г. с 09.03.2022 г. по 09.03.2023 г.; - № SU-1494/2023 от 22.03.2023 г. с 27.03.2023 г. по 26.03.2024 г.; - № SU-1494/2024 от 28.03.2024 г. с 03.04.2024 г. по 02.04.2025 г.; - № ЭР-1/2025 от 21.03.2025 г. с 03.04.2025 г. по 02.04.2026 г.
4.	ЛитРес: Библиотека	сторонняя	http://biblio.litres.ru	ООО «ЛитРес», договоры: - № 290120/Б-1-76 от 12.03.2020 г. с 12.03.2020 г. по 11.03.2021 г.; - № 160221/Б-1-157 от 12.03.2021 г. с 12.03.2021 г. по 11.03.2022 г.; - № ЭР-6/2022 от 18.03.2022 г. с 18.03.2022 г. по

				17.03.2023 г.; - № 130223/Б-1-136 от 02.03.2023 г. с 18.03.2023 г. по 17.03.2024 г.; - № 210224/ИТ-Б-181 от 05.03.2024 г. с 18.03.2024 г. по 17.03.2025 г.; - № 180225/ИТ-Б-178 от 24.02.2025 г. с 18.03.2025 г. по 17.03.2026 г.
--	--	--	--	--

9.1.3. Электронно-библиотечные системы:

1.	ЭБС ZNANIUM.COM	сторонняя	http://znanium.com	ООО «Научно-издательский центр ЗНАНИУМ», договоры: - № 3/2019эбс от 29.11.2019 г. с 01.01.2020 г. по 31.12.2020 г.; - № 3/2021 эбс от 02.11.2020 г. с 01.01.2021 г. по 31.12.2021 г.; - № 1/2022эбс от 01.10.2021 г. с 01.01.2022 г. по 31.12.2022 г.; - № 32211747575эбс от 07.10.2022 г. с 01.01.2023 г. по 31.12.2023 г.; - № ЭР-3/2023 от 30.11.2023 г. с 01.01.2024 г. по 31.12.2024 г.; № ЭР-2/2025 от 23.10.2024 с 01.01.2025 по 31.12.2025
2.	ЭБС Book.ru	сторонняя	http://book.ru	ООО «КноРус медиа», договоры: - № ЭБ-2/2019 от 29.11.2019 г. с 01.01.2020 г. по 31.12.2020 г.

				- № ЭБ-4/2021 от 02.11.2020 г. с 01.01.2021 г. по 31.12.2021 г.; - № ЭР-4/2022 от 01.10.2021 г. с 01.01.2022 г. по 31.12.2022 г.; - № 32211783653 от 21.10.2022 г. с 01.01.2023 г. по 31.12.2023 г.; - № ЭР-2/2023 от 30.11.2023 г. с 01.01.2024 г. по 31.12.2024 г.; - № ЭР-1/2025 от 14.10.2024 с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.	ВЧЗ РГБ (Виртуальный читальный зал Российской государственной библиотеки)	сторонняя	https://search.rsl.ru/	ФГБУ «Российская государственная библиотека», договоры: - № 32312116538 от 14.02.2023 г. с 02.03.2023 г. по 01.03.2024 г.; - № 095/04/0025 от 26.02.2024 г. с 02.03.2024 г. по 01.03.2025 г.; - № 095/04/0019 от 24.02.2025 г. с 02.03.2025 г. по 01.03.2026 г.
4.	Образовательная платформа Юрайт	сторонняя	http://www.biblio-online.ru	ООО «Электронное издательство Юрайт», договоры: - № ЭБ-1/2020 от 01.04.2020 г. с 01.04.2020 г. по 31.03.2021 г. - № ЭР-1/2021 от 23.03.2021 г. с 03.04.2021 г. по 02.04.2022 г.; - № ЭР-7/2022 от 09.03.2022 г. с 03.04.2022 по 02.04.2023

				Г.; - № 32312233331 от 29.03.2023 г. с 03.04.2023 г. по 02.04.2024 г.; - № ЭР-1/2024 от 25.03.2024 г. с 03.04.2024 г. по 02.04.2025 г.; - № ЭР-2/2025 от 21.03.2025 с 03.04.2025 по 02.04.2025
5.	ЭБС «Юстицинформ»	сторонняя	https://elknigi.ru/	ООО «Юридический дом «Юстицинформ», договоры: - № ЭР-1/2023 от 30.03.2023 г. с 05.04.2023 г. по 04.04.2024 г.; - № ЭР-2/2024 от 29.03.2024 г. с 15.04.2024 г. по 14.04.2025 г.; - № ЭР-3/2025 от 09.04.2025 с 15.04.2025 г. по 14.04.2026 г.
6.	ЭБС Проспект	сторонняя	http://ebs.prospekt.org	ООО «Проспект», договоры: - № ЭБ-2/2020 от 03.07.2020 г. с 03.07.2020 г. по 02.03.2021 г.; - № ЭР-3/2021 от 21.06.2021 с 03.07.2021 г. по 02.07.2022 г.; - № 32211498857 от 24.06.2022 г. с 03.07.2022 г. по 02.07.2023 г.; - № 32312506505 от 27.06.2023 с 03.07.2023 г. по 02.07.2024 г.; - № ЭР-3/2024 от 13.06.2024 с 04.07.2024 г. по 03.07.2025

			г.
--	--	--	----

Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения, состав которого подлежит ежегодному обновлению.

9.2. Перечень программного обеспечения (ПО), установленного на компьютерах, задействованных в образовательном процессе

Все аудитории, задействованные в образовательном процессе по реализации практики, оснащены следующим ПО:

№	Описание ПО	Наименование ПО, программная среда, СУБД	Вид лицензирования
ПО, устанавливаемое на рабочую станцию			
1	Операционная система	Windows 7	Лицензия
		Windows 10	Лицензия
		По договорам: № 32009118468 от 01.06.2020 г. № 31907826970 от 27.05.2019 г. № 31806485253 от 20.06.2018 г. №31705236597 от 28.07.2017 г. №31604279221 от 12.12.2016 г.	
2	Антивирусная защита	Kaspersky Workspace Security	Лицензия
		По договорам: № 31907848213 от 03.06.2019 г. № 31806590686 от 14.06.2018 №31705098445 от 30.05.2017 № 31603346516 от 21.03.2016	
3	Офисные пакеты	Microsoft Office	Лицензия
		По договорам: № 32009118468 от 01.06.2020 г. № 31907826970 от 27.05. 2019 г. № 31806485253 от 21.06.2018 г. №31705236597 от 28.07.2017 г. №31604279221 от 12.12.2016 г.	
4	Архиваторы	7-Zip	Открытая лицензия
		WinRar	Открытая лицензия
5	Интернет-браузер	Google Chrome	Открытая лицензия
6	Программа для просмотра файлов PDF	Adobe Acrobat reader	Открытая лицензия
		Foxit Reader	Открытая лицензия
7	Программа для просмотра файлов DJVU	DjVu viewer	Открытая лицензия
8	Пакет кодеков	K-Lite Codec Pack	Открытая лицензия
9	Видеоплеер	Windows Media Player	В комплекте с ОС
		vlc pleer	Открытая лицензия
		flashpleer	Открытая лицензия
1	Аудиоплеер	Winamp	Открытая лицензия

11.	Справочно- правовые системы (СПС)	Консультант плюс	Открытая лицензия
		Гарант	Открытая лицензия

Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам, и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

В реализации практики задействованы учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Для проведения занятий лекционного типа обучающимся предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, которые хранятся на электронных носителях.

9.3. Помещения для самостоятельной работы обучающихся

Помещения для самостоятельной работы обучающихся:

1. Территория Библиотеки по адресу г. Москва ул. Садовая-Кудринская д. 9 стр.1, оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС Университета и включают в себя:

1) Электронный читальный зал на 110 посадочных мест:

- стол студенческий двухместный – 42 шт.,
- стол студенческий трехместный – 7 шт.,
- кресло для индивидуальной работы – 5 шт.,
- стул – 79 шт.,
- компьютер студенческий – 76 шт.,
- проектор с моторизованным лифтом Epson EB-1880 – 1 шт.,
- экран Projecta с электронным приводом – 1 шт.

Электронный читальный зал располагается на первом этаже, предназначенного для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, рабочие места в читальном зале оборудованы современными эргономичными моноблоками с качественными экранами, а также аудио гарнитурами.

Комплекс средств:

- рабочее место с увеличенным пространством – 2 шт.,
- наушники «накладного» типа – 1 компл.,
- лупа ручная для чтения 90mmx13.5mm – 1 шт.,
- линза Френеля в виниловой рамке 300*190 – 1 шт.

2) Читальные залы на 65 посадочных мест:

- стол студенческий двухместный – 24 шт.,
- стол студенческий трехместный – 5 шт.,

- кресло для индивидуальной работы – 2 шт.,
- стул – 54 шт.,
- компьютер студенческий – 12 шт.

3) Абонемент научной литературы на 4 посадочных мест:

- стол студенческий одноместный – 4 шт.,
- компьютер студенческий – 4 шт.,
- стул – 4 шт.

2. Территория Библиотеки по адресу г. Москва, наб. Шитова, дом 72 корп. 3, оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС Университета и включают в себя:

Читальный зал на 62 посадочных места:

- стол студенческий двухместный – 31 шт.,
- стул – 25 шт.,
- компьютер студенческий – 16 шт.

3. Территория Библиотеки по адресу г. Москва ул. Бакунинская, дом 13 включает в себя:

Читальный зал на 30 посадочных мест:

- стол студенческий двухместный – 12 шт.,
- стул – 30 шт.,
- ноутбук (с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС Университета) – 7 шт.